

EURAN KUNTA
TALOUSARVIO 2026
TALOUSSUUNNITELMA 2027–2028



SISÄLLYSLUETTELO

1. YLEINEN OSA.....	1
1.1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS.....	1
1.2. KUNTASTRATEGIA.....	2
1.3. TOIMINTAYMPÄRISTÖ JA TALOUDELLINEN KEHITYS.....	2
1.3.1. YLEINEN TALOUDELLINEN TILANNE JA KEHITYS.....	2
1.3.2. EURAN KUNNAN KEHITYSNÄKYMÄT JA TALOUSARVION LÄHTÖKOHDAT.....	3
1.3.3. VEROTULOT.....	5
1.3.4. VALTIONOSUUDET.....	6
1.4. HENKILÖSTÖ.....	7
1.5. RISKIENHALLINTA JA KESKEISIMMÄT RISKIT.....	8
1.6. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS.....	9
1.6.1. TALOUSSUUNNITELMA.....	9
1.6.2. TALOUDEN TASAPAINO 2027–2030.....	9
1.7. KONSERNIOHJEET JA TAVOITTEET.....	14
1.8. TALOUSARVION RAKENNE, SITOVUUS JA SEURANTA SEKÄ TILIVELVOLLISET.....	14
1.8.1. TALOUSARVION JA -SUUNNITELMAN RAKENNE.....	14
1.8.2. TALOUSARVIO TULO- JA MENOPERUSTELUINEEN.....	16
1.8.3. INVESTOINNIT JA RAHOITUS.....	19
2. KÄYTTÖTALOUS.....	20
2.1. KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ.....	20
2.2. KUNTAJOHTAMINEN JA ELINVOIMAPALVELUT.....	21
2.2.1. KUNTAJOHTAMINEN.....	21
2.2.2. TYÖLLISYYPALVELUT.....	23
2.3. HALLINTO- JA TALOUSPALVELUT.....	25
2.3.1. HALLINTOPALVELUT.....	25
2.3.2. TALOUSPALVELUT.....	27
2.4. SIVISTYSPALVELUT.....	29
2.4.1. SIVISTYSPALVELUIDEN HALLINTO.....	31
2.4.2. VARHAISKASVATUS.....	32
2.4.3. YLEISSIVISTÄVÄ KOULUTUS.....	35
2.4.4. LIIKUNTA- JA NUORISOPALVELUT.....	39
2.4.5. KIRJASTO- JA TIETOPALVELUT.....	41
2.5. TEKNISET PALVELUT.....	44
2.5.1. TEKNISTEN PALVELUIDEN HALLINTO.....	44
2.5.2. SIIVOUSPALVELUT.....	46
2.5.3. RUOKAPALVELUTOIMINTA.....	47
2.5.4. TILAPALVELUT.....	49
2.5.5. YHDYSKUNTATEKNIikka.....	50
2.5.6. VESIHUOLTOLAITOS.....	52
3. TULOSLASKELMAOSA.....	55
4. INVESTOINTIOSA.....	57
5. RAHOITUSOSA.....	64

1. YLEINEN OSA

1.1. Kunnanjohtajan katsaus

Talousarvioprosessi on edennyt syksyllä 2025 haastavassa toimintaympäristössä. Kunnanhallitus antoi kesäkuussa tiukan raamin ohjaamaan talousarvion valmistelua. Palvelu- ja vastuualueiden työ annettua talousarvioraamia kohti on ollut ansiokas, vaikka annetusta raamista hieman jäädäänkin.

Nykyinen palvelutuotanto saadaan kohtuullisesti turvattua vuodelle 2026 nykyisen tulorahoituksen turvin. Arvioitu alijäämä on lyhyellä aikavälillä maltillinen. Huomioitava kuitenkin on, että talousarviovuoden mittainen tarkastelujakso on lyhyt ja palvelutuotanto suhteessa taloustilanteeseen ei ole kestäväällä pohjalla.

Taloussuunnittelun tulos pidemmälle osoittaa tarvetta merkittävimmille muutoksille kunnan palvelutuotannossa tai tulorahoituksessa. Jälkimmäisen osalta keskeisin osatekijä on verotulot. Palvelutuotannon osalta kunnanhallitus päätti kokouksessaan 13.10.2025 käynnistää sivistyspalveluiden palveluverkkoselvityksen. Kyseinen talousarviovuodelle osoitettu selvitystyö on kriittisen tärkeä kunnan talouden tasapainon löytymiselle. Sivistyspalveluiden toiminta kattaa merkittävimmän osan kunnan taloudesta. Toki samaan aikaan ja jatkuvasti pyritään kehittämään kunnan muita palveluprosesseja, niin sisäisiä kuin ulkoisia, nykyistä tehokkaammiksi.

Verotulojen osalta kunnan toimivaltaan kuuluu veroprosenteista päättäminen. Kyseisen toimivallan käyttö etenkin veroprosentin korottamisen osalta, on viimesijaisin keino saada lisää tulorahoitusta turvaamaan palvelutuotanto. Euran kunnallisveroprosentti on jo korkea. Näin ollen verotulojen myönteiseen kehittymiseen pyritään vaikuttamaan välillisten toimenpiteiden kautta. Tämä tarkoittaa asukasluvun laskun pysäyttämistä, uusien yritysten hankkimista ja nykyisten yritysten toimintaedellytysten kehittämistä niillä työkaluilla, jotka kunnalla on käytössä. Kuntaan tarvitaan lisää työtä.

Väkiluvun laskun pysäyttämiseen ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten turvaamiseen tähtääviä panostuksia pyritäänkin edelleen kehittämään vuoden 2026 aikana. Kunnassa jatkuu vuodelta 2025 merkittäviä kaa-voitushankkeita ja asukkaiden viihtyvyyteen liittyviä toimenpiteitä tulee kehittää entisestään. Tätä työtä kunta ei kuitenkaan tee yksin vaan yhdessä muun muassa aktiivisen kolmannen sektorin kanssa. Lisäksi Euran hyviä asioita tulee tehdä tulevaisuudessa paremmin näkyväksi, koska haasteista huolimatta näitä on todella paljon.

Euran kunta täyttää 160 vuotta vuonna 2026. Takana on moninainen historia eri vaiheineen, jotka ovat muokanneet Eurasta sellaisen paikkakunnan, joka se tällä hetkellä on. 160 vuoteen on mahtunut paljon onnistumisia ja selätettyjä haasteita. Epäilemättä 2020-luvun jälkipuoliskonkin aikana käsillämme olevat haasteet saadaan selätettyä onnistumisiksi ja saamme käännettyä yhdessä kaikkien kuntalaisten kanssa Eura kestävä kehityksen tielle.

Kari Kankaanranta

kunnanjohtaja

1.2. Kuntastrategia

TAVOITE	TOTEUTUMISTA KUVAAVA MITTARI
1. Väkiluvun laskun pysäyttäminen	Väkiluvun kehitys
2. Työpaikkojen lisääminen, uusien yritysten perustaminen ja euralaisten yritysten tukeminen Vaikuttavat työllisyyspalvelut Matala työttömyysaste (kuukausittainen keskiarvo vuodessa enintään 6,9 %)	- Uusien Euraan sijoittuvien yritysten yhteydenottojen määrä - Työttömyysaste - Kunnan maksuosuus työttömyyskuluista - TE-palveluiden kustannusten kehitys
3. Kestävän kehityksen ja energiatehokkuuden lisääminen	-Tehdyt kehitystoimenpiteet energiatehokkuuden lisäämiseksi -Toteutuneet kilowattitunnit
4. Kuntakonsernin omistajastrategian vakiinnuttaminen	Omistajastrategia hyväksytään kunnanhallituksessa ja sen toteutumista arvioidaan puolivuosisikatsauksen yhteydessä
5. Henkilöstö voi hyvin: - sairauspoissaolojen määrä ei kasva vuodesta 2025 - työhyvinvointikyselyn tulokset paranevat vuodesta 2024	Henkilöstön sairauspoissaolot Työhyvinvointikysely
6. Talouden vakaus ja tasapainon saavuttaminen	-Tasapainon seuranta kriisikuntakriteereistä sovellettujen mittareiden avulla -Palvelujen yksikkökustannusten kehittymisen seuranta
7. Toimitiloja käytetään tehokkaasti ja kiinteistöjen luopumishjelma toimeenpannaan aktiivisesti	Luopumishjelman sisältämien myytyjen/luovutettujen/purettujen/vuokrattujen kiinteistöjen määrä
8. Sivistyksen palveluverkkoselvityksen laadinta ja toimeenpano	Valtuusto hyväksyy palveluverkkoselvityksen.
9. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen eteen tehdään aktiivisesti työtä kohdennettujen toimenpiteiden myötä	Hyte-kerroin
10. Sisäisten vuokrien ja sisäisen hinnoittelun uudelleenmäärittäminen ja käyttöönotto.	Uudet sisäisenlaskennan käytännöt käytössä

1.3. Toimintaympäristö ja taloudellinen kehitys

1.3.1. Yleinen taloudellinen tilanne ja kehitys

Vuonna 2025 maailman, Euroopan ja Suomen taloudet jatkavat toipumistaan viime vuosien kriisien jäljiltä, mutta kasvu on edelleen maltillista ja epävarmuustekijöitä on runsaasti, mutta näkymät ovat nyt paremmat.

Maailmantalous kohtaa edelleen haasteita geopoliittisten jännitteiden, kuten Yhdysvaltojen tullipolitiikan, Ukrainan sodan ja Gazan tilanteen sekä globaalien toimitusketjujen häiriöiden vuoksi. Talouden epävarmuuden odotetaan jatkuvan ainakin siihen asti, kunnes Ukrainan sodassa saavutetaan vähintäänkin tulitauko ja jälleenrakennus Ukrainassa pääsee alkamaan sekä saadaan varmuutta Lähi-Idän tilanteen rauhoittumisesta. Epävarmuudesta huolimatta maailman talouden kasvavan vakaasti, joskin tottua hitaammin.

Euroopan talous elpyy vähitellen. Euroalueella inflaatio laski elokuussa Euroopan keskuspankin kahden prosentin tavoitteeseen, joskin syyskuussa inflaatio kiihtyi 2,2 %. Inflaation odotetaan kuitenkin pysyttelevän 2 % tuntumassa vuoden 2026 ajan.

Euroopan keskuspankki laski ohjauskorkoa kesäkuussa 2,0 %. Euribor laski kesäkuussa alle 2,1 %, josta se on noussut maltillisesti syksyn aikana päälle 2,2 %. Suomen Pankin ennusteiden mukaan korkotaso pysyisi maltillisen matalana aina vuoteen 2027 asti. Euroopan keskuspankilta ei odotetta enää koron laskuja lähikuukausina.

Euroalueen talouskasvua jarruttavat erityisesti heikko vientikysyntä ja geopoliittinen epävarmuus.

Suomen Pankin syyskuisten ennusteiden mukaan Suomen talous kasvaa vuonna 2025 arviolta 0,3 prosenttia. Vuodelle 2026 Suomen Pankki ennustaa 1,3 prosentin ja vuonna 2027 edelleen 1,7 prosenttiin kasvua. Työttömyysaste on noussut 9,4 prosenttiin, mutta työttömyysasteen nousun ennakoidaan taittuvan talouden kasvun kiihtyessä. Inflaation ennustetaan vuonna 2025 olevan 1,8 prosenttia ja asettuvan tälle tasolle myös vuosina 2026–2027. Investointien laskusuhdanne on päättynyt. Yritysten investointitoiminta elpyy, ja rakentamisen syvin laskuvaihe on ohitettu. Lisäksi julkisen sektorin lisääntyvät panostukset puolustukseen kasvattavat investointeja. Talouden epävarmuus on saanut yksityiset kuluttajat säästeliäiksi, mutta positiivisviritteiset uutiset ovat lisänneet myös kotitalouksien luottoa talouden kasvuun.

Julkisen talouden tulot kasvoivat alkuvuonna enemmän kuin menot, minkä seurauksena vaje supistui alle neljän prosentin BKT:sta. Vuoden 2025 vajeen odotetaan kuitenkin pysyvän viime vuoden tasolla puolustus-hankintojen vuoksi. Vuosina 2026–2027 julkinen talous paranee lähinnä suhdanteiden takia, mutta pysyvät puolustusmenot kasvattavat rakenteellista vajetta, joka on jatkossa noin kolme prosenttia BKT:sta. Julkinen velka ylitti 88 % BKT:sta toisen vuosineljänneksen aikana.

1.3.2. Euran kunnan kehitysnäkymät ja talousarvion lähtökohdat

Euran kunnan talouden kehitys on ollut odotettua heikompaa 2020-luvun alkupuolella. Koronavuosien jälkeen vuonna 2021 tehtiin lähes 3 miljoona ylijäämäinen vuosi, joka kuitenkin syötiin seuraavana vuonna lähes yhtä isolla alijäämällä. Vuonna 2023 ylijäämää kertyi 770 tuhatta euroa, mutta vuosi 2024 päättyi 630 tuhatta euroa alijäämäiseksi. Tilikauden 2025 alussa kunnan taseessa oli 3,86 miljoonaa kertynyttä ylijäämää. Vuoden 2025 talousarvio on laadittu 785 tuhatta euroa alijäämäiseksi. Tuoreimpien ennusteiden mukaan vuodelta 2025 kertyisi alijäämää 1,9 miljoonaa euroa. Tuloveroprosenttia nostettiin vuodelle 2024 8,36 % tasosta 9,00 % ja vuodelle 2025 nostettiin uudelleen 9,40 %.

Talouden luvuissa ja ennusteissa näkyy yleinen talouden epävarmuus. Etenkin verotuloennusteiden kohdalla on Euran osalta epävarmuutta. VM:n ja Kuntaliiton kunnille laatimat verotuloennusteet ovat heikentyneet selvästi koko maan osalta. Valtakunnallisten ennusteiden heikkenemistä perustellaan työttömyyden kasvulla. Euran kohdalla niin työllisyys kuin työttömyyden luvut ovat pysyneet suhteellisen hyvänä. Työttömyyden tunnusluvut ovat vain hieman edellisvuoden lukujen yläpuolella ja uusia yli 3 kuukauden työttömyysjaksoja on jopa vähemmän kuin vuonna 2024. Samaan aikaan vuonna 2025 on työmarkkinoilla tehty selvästi palkkoja nostavia työmarkkinaratkaisuja. Näin ollen verotulojen kehityksen voisi odottaa olevan Eurassa hyvin aiempien vuosien kaltaista.

Kuntalain mukaan kunnan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Kunnan vuoden 2024 talousarvion suunnitelmaosaan kirjattiin, että kunnanhallituksen erillisellä päätöksellä aloitetaan Vakaa Eura 2028 -talousohjelma tammikuussa 2024. Vakautustyöryhmän loppuraportti käsittelee Euran kunnan talouden vakauttamistoimia vuosille 2024–2028. Raportissa esitetään nykytilanne, tavoitteet ja toimenpiteet talouden tasapainottamiseksi. Vakautustyöryhmä linjasi tavoitteekseen löytää kunnan taloutta tasapainottavia toimia 0,5–1,5 miljoonalla eurolla vuosittain vuosina 2025–2028.

Hallinto- ja vetovoimapalveluiden suurimmat kustannukset liittyvät työmarkkinatuen kuntaosuuteen, työterveyshuoltoon ja ICT-palveluihin. Näistä työmarkkinatuen kuntaosuuden tai paremminkin kunnalle aiheutuvien työttömyyden hoidon kustannusten merkittävä vakauttaminen tapahtuu yhteistyössä Etelä-Satakunnan työllisyysalueen kanssa. Työterveyden aiheuttamien kustannusten todettiin olevan sopusuhteessa henkilöstön työkykyä ylläpitävien toimien kanssa. ICT-palveluiden kustannusten kehitys tulisi saada pysähtymään ja kokonaisuudesta tulisi löytää säästöpotentiaalia.

Sivistyspalveluiden suurimmat vastuualueet ovat yleissivistävä koulutus ja varhaiskasvatus, ja niiden kustannukset ovat keskitasoa verrattuna lähikuntiin. Sivistyspalvelut ovat kunnan suurin palvelualue ja suurimmat kustannukset ovat henkilöstökustannukset sekä kiinteistökustannukset. Näihin voidaan vaikuttaa palveluverkkoa kehittämällä. Työryhmä toi esille esimerkin omaisesti miten paljon erilaisilla vaihtoehtoisilla palveluverkkoratkaisuilla voitaisiin saavuttaa säästöä vuoteen 2030 mennessä.

Teknisten palveluiden suurin vastuualue on kiinteistöpalvelut, ja tuleva sote-kiinteistöjen yhtiöittämisveloite vaikuttaa merkittävästi sen talouteen. Vakautustyöryhmän loppuraportissa ei kuitenkaan otettu huomioon yhtiöittämisveloitteen tuomia muutoksia kunnan talouteen.

Vakautustoimet jaettiin kolmeen ryhmään:

- operatiiviset toimet tilikausilla 2024–2025
- myöhempään päätöksentekoon valmisteltavat toimet
- kiinteistöjen realisoinnit

Vakauttamistyöryhmän toimista osa on purrut hyvin ja tasapainoa lähestyttiin jo tilikaudella 2025, jolloin alijäämä jäi odotettua pienemmäksi.

Vuoden 2025 kevään ja kesän aikana johtoryhmä laati Tilannekatsaus valtuustokauteen 2025–2029 -raportin, jossa kuvattiin laajasti kunnan ja kuntakonsernin toiminnallisia ja taloudellisia lähtökohtia uuteen valtuustokauteen. Lyhyenä tiivistelmänä voidaan väkiluvun ja etenkin lasten määrän vähenemisen luovan merkittäviä toiminnallisia ja taloudellisia paineita tulevan vuosina. Lisäksi koko kuntakonsernin velan kehitykseen tulee kiinnittää huomiota samalla kun tiedostetaan tarve tehdä tulevana vuosina laajasti investointeja.

KUNNAN TULOSLASKELMA, TIIVISTELMÄ (ULKOISET ERÄT)

(1 000 euroa)	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot					
Myyntituotot	3 909	3 797	3 961	4 043	4 108
Maksutuotot	242	261	257	262	267
Tuet ja avustukset	969	678	634	647	658
Vuokratuotot	3 756	3 632	1 034	1 055	1 072
Muut toimintatuotot	280	279	1 948	1 988	2 020
Toimintatuotot yht.	9 157	8 645	7 834	7 996	8 124
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-20 241	-21 333	-21 683	-22 030	-22 250
Palvelujen ostot	-8 435	-8 700	-9 045	-9 224	-9 405
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 461	-4 491	-3 893	-3 971	-4 048
Avustukset	-2 400	-2 586	-2 513	-2 563	-2 614
Vuokratulot	-1 480	-1 364	-1 426	-1 454	-1 483
Muut toimintakulut	-139	-67	-1 520	-1 551	-1 582
Toimintakulut yht.	-37 158	-38 541	-40 080	-40 794	-41 382
Toimintakate	-28 001	-29 896	-32 246	-32 798	-33 259
Verotulot	27 288	28 794	29 860	30 335	31 150
Valtionosuudet	5 064	5 240	5 200	5 130	5 560
Rahoitustuotot ja -kulut	-778	-738	-291	-327	-417
Vuosikate	3 573	3 400	2 523	2 340	3 034
Poistot ja arvonalentumiset	-4 206	-4 185	-3 453	-3 526	-3 664
Tilikauden tulos	-633	-785	-930	-1 186	-629
Tilinpäätössiirot	13	12	6	8	8
Tilikauden yli-/alijäämä	-620	-773	-925	-1 178	-621

1.3.3. Verotulot

Verotuloprosentit vuodelle 2026 ovat:

- Tuloveroprosentti 9,40 prosenttia

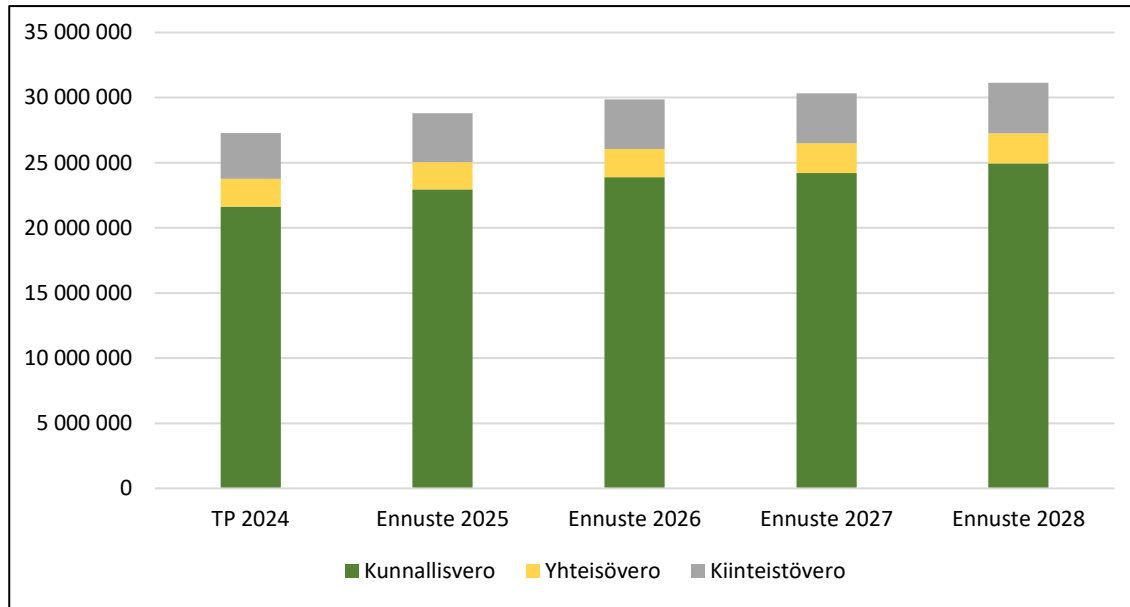
Kiinteistöveroprosentit ovat edellisten vuosien tapaan:

- vakituiset asuinrakennukset 0,60 %
- muut asuinrakennukset 1,10 %
- yleinen kiinteistövero 1,10 %
- maapohja 1,30 %
- voimalaitos 3,10 %
- yleishyödylliset yhteisöt 0,00 %
- rakentamaton rakennuspaikka 3,00 %

VEROTULOJEN ERITTELY

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Kunnallisvero	21 629 168	22 967 000	23 900 000	24 200 000	24 950 000
Osuus yhteisöverosta	2 142 017	2 087 000	2 160 000	2 285 000	2 300 000
Kiinteistövero	3 516 921	3 740 000	3 800 000	3 850 000	3 900 000
Verotulot yhteensä	27 288 105	28 794 000	29 860 000	30 335 000	31 150 000

VEROTULOENNUSTE LAJEITTAIN

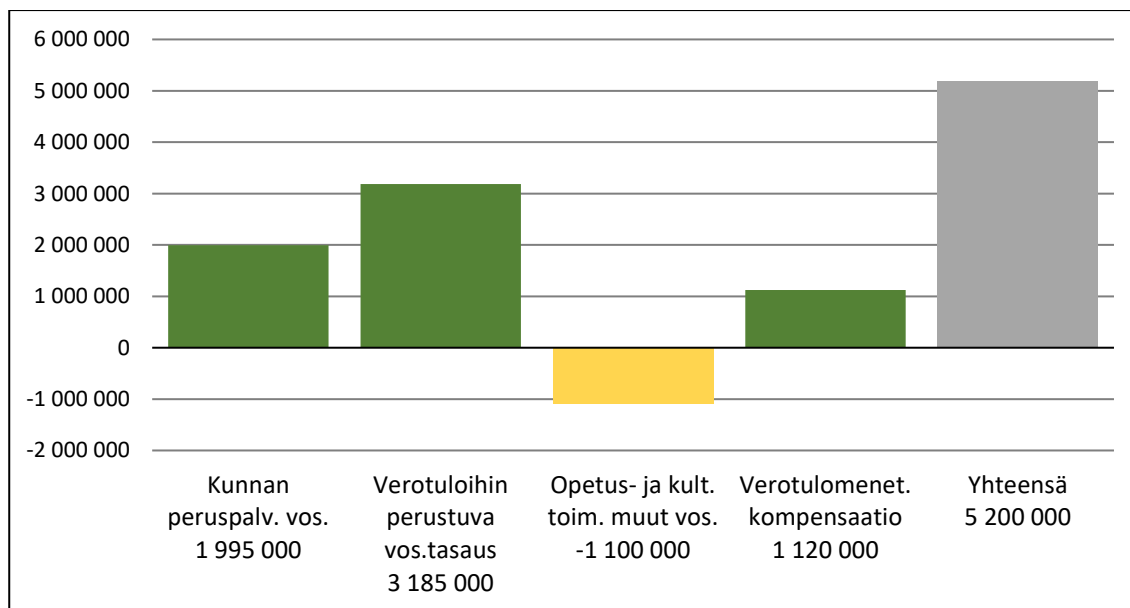


1.3.4. Valtionosuudet

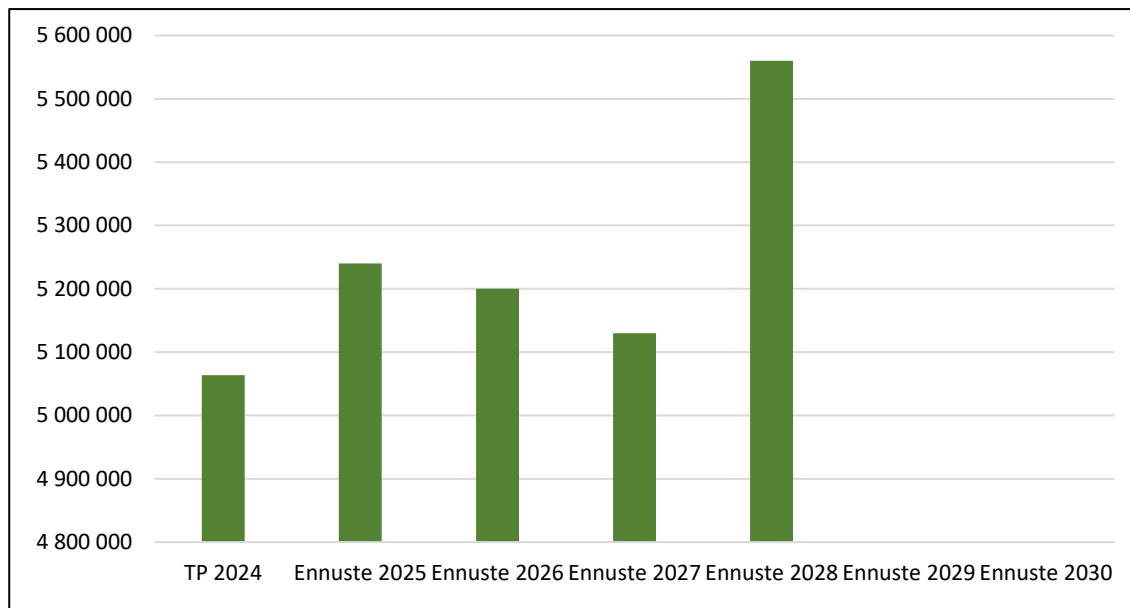
VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Peruspalvelujen valtionosuus	305 866	1 489 906	1 995 000	1 975 000	2 140 000
Verotuloihin perustuva v.os. taseus	3 606 540	3 345 029	3 185 000	3 155 000	3 420 000
Opetus- ja kulttuuriministeriön v.os.	-897 614	-835 068	-1 100 000	-1 110 000	-1 200 000
Verotulomenetysten korvaus	2 048 832	1 240 246	1 120 000	1 110 000	1 200 000
Harkinnanvarainen v.os. korotus	0	0	0	0	0
Valtionosuudet yhteensä	5 063 624	5 240 113	5 200 000	5 130 000	5 560 000

VALTIONOSUUKSIEN JAKAUMA



VALTIONOSUUDET



1.4. Henkilöstö

Talousarviovuonna 2026 henkilöstömäärän ennakkoidaan olevan lähellä vuosien 2024 ja 2025 tasoa. Talousarvion sisältää esityksen ympäristöinsinöörin määräaikaistoimen muuttamisen vakinaiseksi.

Kunta-alan virka- ja työehtosopimusten 2025–2028 astui voimaan 1.5.2025. Perusratkaisun palkankorotukset ovat sopimuskauden aikana yhteensä 7,37 prosenttia. Korotukset jakautuvat siten että, palkat nousevat

- 2,50 prosenttia vuonna 2025
- 2,47 prosenttia vuonna 2026
- 2,40 prosenttia vuonna 2027

Lisäksi kunta- ja hyvinvointialan palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma 2026–2028 tuo kunta- ja hyvinvointialalle kolmen vuoden aikana yhteensä 1,8 prosentin korotukset. Kehittämisohjelman erät ovat:

- 0,4 prosenttia vuonna 2026
- 0,4 prosenttia vuonna 2027
- 1,0 prosenttia vuonna 2028.

Kehittämisohjelmassa sovitut erät ovat paikallisia järjestelyeriä. Valtakunnalliset sopijaosapuolet voivat kuitenkin sopia, että vuosien 2026–2027 erät käytetään osin tai kokonaan keskitettynä eränä.

Talousarvio 2026 ja suunnitelmavuosissa on huomioituna virka- ja työehtosopimuksessa määritellyt palkankorotukset. Talousarvio ei sisällä henkilöstön vähentämiseen liittyviä muutos- tai yhteistoimintaneuvotteluja vuoden 2026 aikana. Henkilöstömäärän vähentyessä ns. luonnollisen poistuman kautta, arvioidaan avoimeksi tulevien virkojen/toimien täyttämistä tapaus kerrallaan. Lapsi- ja oppilasmäärän aleneva kehitys vaikuttaa määräaikaisten henkilöstön määrään.

1.5. Riskienhallinta ja keskeisimmät riskit

Talouden vakaus edellyttää myös, etteivät sitoumukset ja niihin liittyvät riskit ylitä kunnan voimavaroja. Kuntalaissa kuntatalouden tunnusluvut lasketaan kuntakonsernin laajuudessa, mikä korostaa ennakoivan talouden pidon ja seurannan ulottamista myös konserniyhtiöihin.

Euran kunnan päivitetty konserniohje hyväksyttiin toukokuussa 2024.

Euran kunnan vuoden 2026 talousarviossa keskeisimmät riskit talouden vakauden suhteen liittyvät talousarvioon laskettujen säästötoimien realisoitumiseen sekä verotulojen toteumaan. Talousarvio on laadittu ilman merkittäviä rakenteellisia muutoksia, säästöt on etsitty sopeuttamalla nykyistä toimintaa. Talousarvio antaa suhteellisen vähän liikkumavaraa ollessaan jo lähtökohtaisesti 925 tuhatta euroa alijäämäinen. Vuodelle 2025 ennustetun vajaan kahden miljoonan euron alijäämän sekä vuoden 2026 talousarvion toteutuessa suunnitellusti on Euran taseessa kertynyttä ylijäämää noin 2 miljoonaa euroa. Tämä on se liikkumavara mitä Euralla on käytettävissä tuleville tilikausille vuodesta 2027 eteenpäin. Verotulokertymän on laadittu VM:n ja Kuntaliiton ennusteiden pohjalta, kuitenkin sillä odotuksella, että Eurassa työllisyystilanne pysyy edelleen muuta maata paremmalla tasolla ja kuntaan tulee myös uusia investointeja.

Suurimmaksi yksittäiseksi riskiksi nousee sosiaali- ja terveydenhuollon kiinteistöjen yhtiöittäminen. Euran kunta on perustanut lain vaatiman erillisen kiinteistöyhtiön, Euran SL Tilat Oy:n, jolle Euran kunta siirtää sosiaali- ja terveydenhuollon käytössä olevat tilat. Satakunnan hyvinvointialue kävi kuntien kanssa 2025 neuvottelut vuokratason alentamisesta. Alennetut vuokrat heikentävät luonnollisesti SL Tilojen taloudellisia edellytyksiä. Kiinteistöjen yhtiöittäminen tulee vaikuttamaan merkittävästi vuoden 2026 kunnan, etenkin teknisen palvelualueen, talouden rakenteeseen. Vuokratuloja siirtyy kunnalta yhtiölle 2,4 miljoonan euron edestä. Samaan aikaan teknisten palveluiden toimintatuotot tytäryrityksille myytävien palveluiden muodossa kasvavat arvion mukaan 270 tuhatta euroa. Vastaavasti toimintakulut laskevat 750 tuhannella eurolla. Kiinteistöjä siirtyy yli 3 miljoonan euron edestä apporttisijoituksena SL Tiloille sekä Euran Vuokratodeille. Apportin yhteydessä Euran kunta tulee myöntämään 830 tunnen euron lainan SL Tiloille sekä tämän lisäksi 2,2 miljoonan euron velan terveysasemakiinteistökauppaan liittyen. Lisäksi apportin yhteydessä tarkastellaan siirtyvien kiinteistöjen realistisia markkina-arvoja, joiden pohjalta kunnan on mahdollista korottaa joidenkin kiinteistöjen arvoa. **Marraskuun lopulla 2025 ei vielä ole saatu Valtion tukeman asuntorakentamisen keskukselta pyydettyä ennakkolausuntoa ARA-kohteiden arvonorotuksiin ja siirtyviin velkoihin liittyvään kysymykseen. Arvonorotusjärjestelyihin liittyy 450 tuhannen euron tulosvaikutteinen riski, jolla realisoituessaan voi olla joko tulosta parantava tai heikentävä vaikutus.** Terveyskeskuskiinteistö myydään SL Tiloille, josta saatavalla tulolla kunnan on mahdollista lyhentää lainojaan. Toisaalta ennen terveyskeskuskiinteistön myyntiä sen tasearvo on alaskirjattava kauppahintaan eli markkina-arvoon. Edellä mainituilla toimilla on merkittäviä vaikutuksia kunnan toimintatuottoihin ja -kuluihin, korkotuloihin ja -menoihin sekä poistoihin. Talousarvioon tehtyihin arvioihin kohdistuu näin merkittäviä riskejä.

Maailman poliittinen tilanne tuo oman lisänsä taloudellisiin riskeihin. Kansainväliset jännitteet, kauppasodat ja geopoliittiset epävarmuustekijät voivat heikentää kansainvälisiä markkinoita ja vaikuttaa myös paikallisiin talouksiin. Yhdysvaltojen ja Kiinan välinen kilpailu vaikuttaa globaalitalouteen ja voi johtaa epävakauteen kansainvälisissä kauppavirroissa ja investoinneissa. Lisäksi Venäjän ja Ukrainan välinen sodan jatkuminen sekä mahdolliset muut eskaloitumiset voivat tuoda lisää haasteita ja vaikuttaa energian hintaan ja saatavuuteen Euroopassa.

1.6. Kuntakonsernin toiminta ja talous

Valtuusto on kuntakonsernin ylin päätöksentekaelin, joka hyväksyy osana talousarvioprosessia kuntakonserniin kuuluvien tytäryhtiöiden toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Kunnanvaltuusto määrittelee omistajapolitiikan ja hyväksyy konserniohjeen.

Euran kunnan konserniin kuuluu yhteensä 11 yhteisöä, kun Pohjolan Muinaiselämyksen toiminta loppui ja yhtiö purkautui. Lisäksi kunta perusti Euran SL Tilat Oy:n sosiaali- ja terveydenhuollon tilojen kiinteistöjen yhtiöittämiseksi. Näistä on kaksi kuntayhtymää ja 6 tytäryhteisöä. Toiminnallisesti merkittävimmille neljälle tytäryhtiölle (Euran Vuokrakodit Oy, JVP-Eura Oy, Euran Uima- ja urheiluhalli Oy, Euran SL Tilat Oy) on laadittu omat tavoitteet vuodelle 2026. Päivitetty konserniohje on hyväksytty toukokuussa 2024 ja konserniyhtiöt noudattavat mm. raportoinnin suhteen samaa neljännesvuosittaista sykliä kuin kunnan palvelualueet. Konsernijohto antaa ohjeita kunnan edustajille myös muiden yhtiöiden hallituksissa. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan näkökulman mukaisesti edesautetaan yhtenäisiin käytänteisiin siirtymistä ja vuorovaikutusta koko kuntakonsernissa.

1.6.1. Taloussuunnitelma

Kunnan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Kriittisenä rajana voidaan pitää kriisikuntakriteereitä:

Mikäli yksi täyttyy:

- Konsernitilinpäätöksen alijäämä ensimmäisenä vuotena yli 500 euroa/as ja toisena vuotena yli 1000 euroa/as

Tai mikäli kaikki neljä täyttyvät konsernitilinpäätöksessä kahtena peräkkäisenä vuotena:

- Vuosikate, prosenttia poistoista alle 80 %
- Tuloveroprosentti kahtena vuonna vähintään 2,0 % yli keskimääräisen
- Lainan määrä euroa/asukas on kahtena vuonna vähintään 50 % yli keskimääräisen
- Lainanhoitokate alle 0,8

Kuntakonsernin pitkän aikavälin taloussuunnittelussa lähdetään siitä lähtökohdasta, että jokainen tytäryritys tekee taloussuunnitelma jaksolla 2026–2030 keskimäärin vähintään 0-tulosta, mieluiten maltillisesta ylijäämäistä tulosta. Euran kuntakonsernille ei laadita omaa talousarviolaskelmaa, vaan jokainen tytär laatii oman talousarvionsa.

1.6.2. Talouden tasapaino 2027–2030

Talouden tasapaino syntyy pitkän aikavälin määrätietoisesta tekemisestä. Tulojen ja menojen tulee olla tasapainossa. Toimintatuottojen ja -menojen tasapainoisen suhteen lisäksi kunnan ja kuntakonsernin investoinnit tulee mitoittaa taloudelliseen kantokykyyn. Vuosikatteen tulisi kattaa poistot, näin ollen pitkällä aikavälillä investointitasolla on merkittävä vaikutus talouden tasapainoon. Alijäämäiset vuodet lisäävät kunnan ja kuntakonsernin velkaa ja sitä kautta korkokulut rasittavat taloutta enemmän.

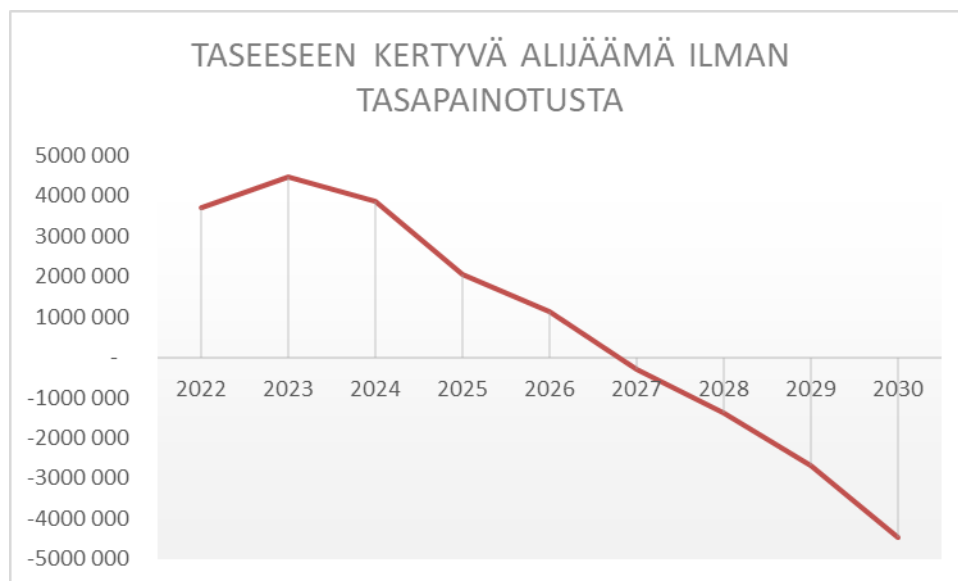
Vakautustyöryhmän loppuraportissa esille nostettuja rakenteellisia uudistuksia tulee viedä eteenpäin. Toimintatulojen kehitystä tulee seurata ja mahdollisuuksia kasvattaa toimintatuloja selvittää. Samalla tulee

kuitenkin tunnustaa toiminnasta saatavien tulojen kasvun rajallisuus, sillä valtaosin toimintatuotot peilautuvat kunnan asukasdemografian kehitykseen. Euran henkilöstörakennetta on tarkasteltu kriittisesti vuosien 2023–2024 aikana. Tätä tulee jatkaa, sillä henkilöstökulut muodostavat 55 % kaikista toimintamenoista.

Toinen kunnalle merkittävä kuluerä ovat kiinteistöjen ylläpitoon liittyvät kustannukset. Kiinteistökanta tulee kin pitää tehokkaana ja tarkoituksen mukaisena.

Alla oleva painelaskelma kuvaa talouden kehitysnäkymiä, mikäli talouden tasapainoittamistoimia **ei tehtäisi lainkaan** tilikausien 2027–2030 aikana.

	TP 2024	TA+MUUT. 2025	TA 2026	SV1 2027	SV2 2028	SV3 2029	SV4 2030
TOIMINTATUOTOT							
MYYNITUOTOT	3 909	3 797	3 961	4 043	4 108	4 145	4 186
MAKSUTUOTOT	242	261	257	262	267	269	272
TUET JA AVUSTUKSET	969	678	634	647	658	663	670
MUUT TOIMINTATUOTOT	4 036	3 910	2 982	3 043	3 092	3 120	3 151
TOIMINTATUOTOT	9 157	8 645	7 834	7 996	8 124	8 197	8 279
TOIMINTAKULUT							
HENKILÖSTÖKULUT	-20 241	-21 333	-21 683	-22 138	-22 470	-23 307	-24 123
PALVELUJEN OSTOT	-8 435	-8 780	-9 045	-9 288	-9 509	-9 687	-9 927
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-4 461	-4 491	-3 893	-3 999	-4 093	-4 169	-4 271
AVUSTUKSET	-2 400	-2 586	-2 513	-2 580	-2 642	-2 693	-2 760
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 619	-1 431	-2 946	-3 026	-3 098	-3 157	-3 235
TOIMINTAKULUT	-37 158	-38 621	-40 080	-41 031	-41 813	-43 012	-44 316
TOIMINTAKATE	-28 001	-29 976	-32 246	-33 036	-33 689	-34 816	-36 037
VEROTULOT	27 288	28 794	29 860	30 335	31 150	32 150	33 050
VALTIONOSUUDET	5 064	5 240	5 200	5 130	5 560	5 740	5 800
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-778	-738	-291	-337	-447	-567	-677
VUOSIKATE	3 573	3 320	2 523	2 092	2 574	2 507	2 136
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-4 206	-4 185	-3 453	-3 526	-3 664	-3 807	-3 913
TILIKAUDEN TULOS	-633	-865	-930	-1 434	-1 090	-1 299	-1 777



Suunnitelmavuodet 2027–2030 on laadittu siten, että ne sisältävät erittelemättömiä talouden tasapainotusta seuraavasti:

VUOSI 2027

Suunnitelmavuoden 2027 kustannusrakenteen muokkaamiseen on rajalliset mahdollisuudet, sillä etenkin sivistyspalveluissa toiminnan resurssit määritellään pitkälti jo vuoden 2026 talousarviossa ja tehtävien muutosten taloudellinen vaikutus syntyy vasta muutaman vuoden viiveellä. Tämän takia kehitystoimien valmistelu on käynnistettävä mahdollisimman pian.

Suunnitelmavuoden 2027 valmisteluun on laskettu mukaan seuraavat toimet:

- Toimintatuottojen odotetaan kehittyvän 2,1 %.
- Henkilöstökulut on määritelty suunnitelmavuonna 2027 siten, että henkilöstökulujen kasvussa on huomioitu KVTES 2025-2028 sopimusratkaisun 2,80 % vaikutus, kuitenkin niin, että palkat saisivat nousta enintään 1,6 %. Tämä tarkoittaa noin 110 tuhannen euron sopeutustarvetta vuoden 2026 henkilöstökulurakenteeseen, joka vastaa noin 2 henkilötyövuoden verran tasapainotettavaa.
- Muiden kuin henkilöstökulujen (palveluiden ostot; aineet, tarvikkeet ja tavarat, avustukset sekä muut toimintakulut) kasvu saa olla enintään 2,0 % vuoden 2026 talousarviotasosta. Tasapainotoimen vaikutus on 130 tuhatta euroa, jolloin palkat saavat nousta vuoden 2026 tasosta noin 350 tuhatta euroa.
- Toimintamenojen sopeutuksella on noin 10 tuhannen euron vaikutus korkomenoihin.

VUOSI 2028

Suunnitelmavuoden 2028 kustannusrakenne on hyvin pitkälti sidoksissa vielä vuosien 2026 ja 2027 rakenteisiin. Sivistyspalveluiden palveluverkkoratkaisulla voidaan saavuttaa jo jotain konkreettisia tasapainotuskeinoja etenkin syksyn 2028 osalta.

Suunnitelmavuoden 2028 valmisteluun on laskettu mukaan seuraavat toimet:

- Henkilöstökulut on määritelty suunnitelmavuonna 2028 siten, että henkilöstökulujen kasvussa on huomioitu KVTES 2025-2028 sopimusratkaisun 1,00 % vaikutus sekä arvioitu uusien neuvotteluiden tuloksena syntyvän vielä ratkaisu, joka nostaa palkkoja vuonna 2028. Sopeutusta tulee löytää 0,5 % verran, joka tarkoittaa 220 tuhannen euron nousu varaa vuodesta 2027. Nousua vuodesta 2026 saa kertyä 570 tuhatta euroa.
- Muut kuin henkilöstökulut (palveluiden ostot; aineet, tarvikkeet ja tavarat, avustukset sekä muut toimintakulut) saavat kasvaa vuoden 2027 tasosta 2,0 % eli 210 tuhatta euroa.

VUOSI 2029

Vuodelle 2029 on laskettu mukaan sivistyksen palveluverkkoratkaisusta saatavia merkittäviä vakautustoimia.

Suunnitelmavuoden 2029 valmisteluun on laskettu mukaan seuraavat toimet:

- Henkilöstökulut on määritelty suunnitelmavuonna 2029 siten, että palkkojen kehitys saa olla enintään 0,2 % vuoden 2028 tasosta. Näin ollen henkilöstökulut saisivat nousta 180 tuhannen eurolla vuoden 2028 tasosta. Vuoden 2026 tasoon nähden sopeutusta tulisi löytyä 880 tuhatta euroa.

- Muut kuin henkilöstökulut (palveluiden ostot; aineet, tarvikkeet ja tavarat, avustukset sekä muut toimintakulut) saavat kasvaa vuoden 2028 tasosta 0,2 %, joka tarkoittaa 540 tuhannen euron tasa-painottamista ja paineita etenkin kiinteistöjen hoitokuluihin.

VUOSI 2030

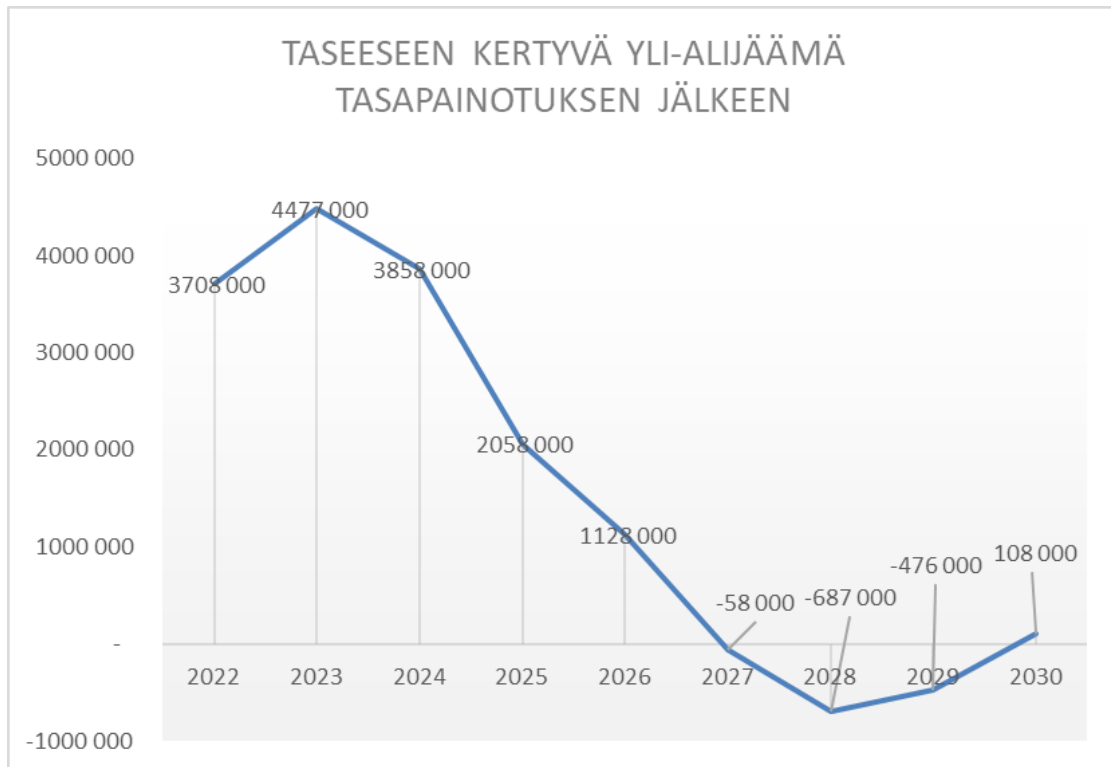
Vuoden 2023 laskelmien pohjana on, että vuosein 2027–2029 aikana on saavutettu rakenteellisilla muutok-silla talouden tasapaino ja talous kehittyä normaalein kustannusten nousun, kuitenkin siten, että vuosina 2028–2029 tehtyjen rakenteellisten muutosten viimeiset kustannustasoa alentavat vaikutukset vielä näky-vät. Käytännössä tämä tarkoittaa, että kustannusten nousu on vielä selvästi yleistä nousua maltillisempaa.

Suunnitelmavuoden 2030 valmisteluun on laskettu mukaan seuraavat toimet:

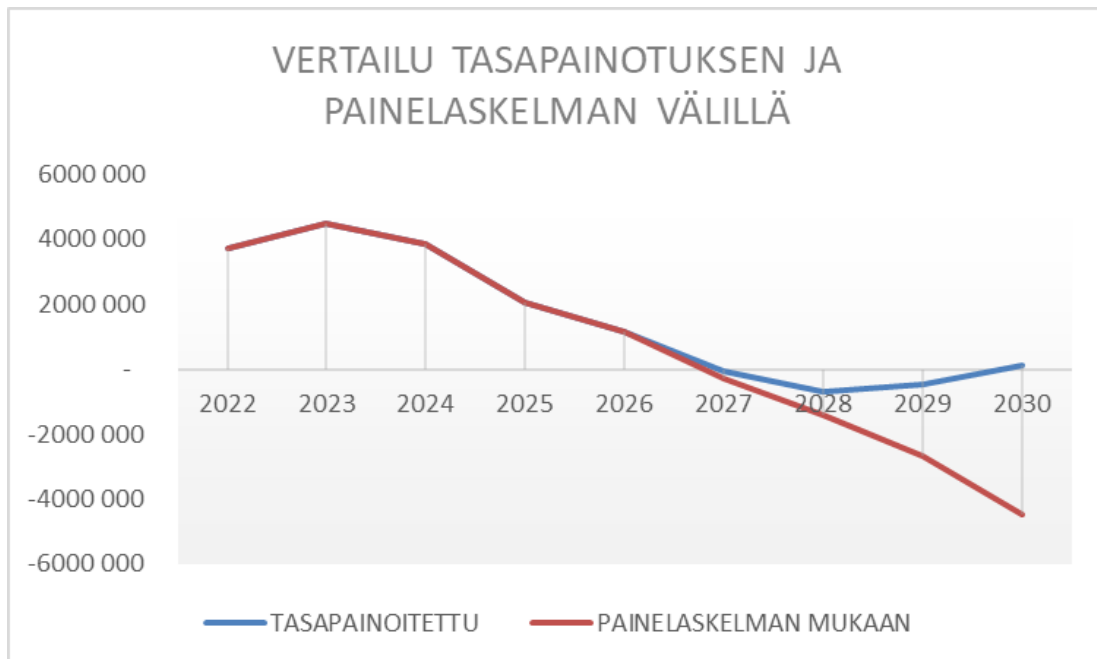
- Henkilöstökulujen kulujen kasvun on yleisesti arvioitu vuonna 2030 olevan 3,5 %. Suunnitelmavuo-delle 2030 on laskettu kuitenkin vielä tasapainotustoimien vaikutuksia, joilla henkilöstökulujen kehi-tys rajoitetaan 1,5 %. Tämä on lähes 1,4 miljoonaa euroa verrattuna vuoden 2026 talousarvion ta-soon.
- Muut kuin henkilöstökulut (palveluiden ostot; aineet, tarvikkeet ja tavarat, avustukset sekä muut toimintakulut) saavat kasvaa vuoden 2029 tasosta 1,0 %, joka tarkoittaa 1,5 prosenttiyksikön yleistä kustannustasoa matalampaa kehitystä. Euroissa tämä tarkoittaa 840 tuhannen euron sopeutusta vuoden 2026 tasoon nähden.

	TP 2024	TA+MUUT. 2025	KJ2 2026	SV1 2027	SV2 2028	SV3 2029	SV4 2030
TOIMINTATUOTOT							
MYYNITUOTOT	3 909	3 797	3 961	4 043	4 108	4 145	4 186
MAKSUTUOTOT	242	261	257	262	267	269	272
TUET JA AVUSTUKSET	969	678	634	647	658	663	670
MUUT TOIMINTATUOTOT	4 036	3 910	2 982	3 043	3 092	3 120	3 151
TOIMINTATUOTOT	9 157	8 645	7 834	7 996	8 124	8 197	8 279
TOIMINTAKULUT							
HENKILÖSTÖKULUT	-20 241	-21 333	-21 683	-22 030	-22 250	-22 429	-22 765
PALVELUJEN OSTOT	-8 435	-8 780	-9 045	-9 224	-9 405	-9 422	-9 514
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-4 461	-4 491	-3 893	-3 971	-4 048	-4 055	-4 094
AVUSTUKSET	-2 400	-2 586	-2 513	-2 563	-2 614	-2 620	-2 646
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 619	-1 431	-2 946	-3 005	-3 065	-3 070	-3 099
TOIMINTAKULUT	-37 158	-38 621	-40 080	-40 794	-41 382	-41 595	-42 118
TOIMINTAKATE	-28 001	-29 976	-32 246	-32 798	-33 259	-33 399	-33 839
VEROTULOT	27 288	28 794	29 860	30 335	31 150	32 150	33 050
VALTIONOSUUDET	5 064	5 240	5 200	5 130	5 560	5 740	5 800
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-778	-738	-291	-327	-417	-482	-522
VUOSIKATE	3 573	3 320	2 523	2 340	3 034	4 009	4 489
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-4 206	-4 185	-3 453	-3 526	-3 664	-3 807	-3 913
TILIKAUDEN TULOS	-633	-865	-930	-1 186	-629	203	576

Alla olevaan kuvaaja kuvaa **tasapainotettujen** vuosien perusteella taseen yli-alijäämien kehitystä vuosien 2022–2030 välillä:



Alla olevaan kuvaaja vertaa taseen yli-alijäämien kehitystä vuosien 2022–2030 välillä **tasapainotettujen** ja **tasapainottamattomien** vuosien välillä:



1.7. Konserniohjeet ja tavoitteet

TOIMINNALLISESTI MERKITTÄVIMMILLE NELJÄLLE TYTÄRYHTIÖLLE EURAN VUOKRAKODIT OY, JVP-EURA OY, EURAN UIMA- JA URHEILUHALLI OY, EURAN SL-TILAT OY ON LAADITTU OMAT TAVOITTEET VUODELLE 2026

EURAN VUOKRAKODIT OY

- Asuntovuokrauksen käyttöasteen tavoite on 84 % koko kiinteistökannasta ja 87 % vuokrattavana olevasta kiinteistökannasta.
- Strategian tarkentaminen
- Kiinteistöjen elinkaaren suunnittelun ja salkutuksen laadinta
- Tuloksentekokyvyn parantaminen
- Taloushallinnon toimintojen ja raportoinnin kehittäminen

EURAN SL-TILAT OY

- Omistajan ja johdon ohjausryhmätyöskentelyn jatkaminen
- Toiminnan vakiintuminen
- Satakunnan hyvinvointialueen kanssa käytävän vuoropuhelun kehittäminen
- Palvelusopimusten (kunta, Vuokratodit) kehittäminen
- Talouden kuukausikatsaukset

EURAN UIMA- JA URHEILUHALLI OY

- Kävijä- ja käyttäjämäärien systemaattinen seuraaminen, tilastointi ja analysointi
- Tulostavoite: 0 tulos
- Kunnan 450 000 euron toiminta-avustuksen riittävyys
- Laadukkaat uima- ja urheiluhallipalvelut
- Korkea asiakastyytyväisyys

JVP-EURA OY

- Yhtiö toimii ympäristö- ja muiden viranomaislupien mukaisesti. Osallistutaan ympäristöluvan tarkistamiseen tavoitteena huomioida yhtiön ja ympäristön edut.
- Yhtiön taloudellista tehokkuutta vahvistetaan alittamalla kustannuksissa yleinen hintatason nousu. Yhtiön omia toiminnan taloudellista tehokkuutta mittaavien mittareiden hyödyntämistä edelleen kehitetään kustannustehokkuuden parantamiseksi.
- Vahvistetaan yhtiön suojaantumista kyberriskejä vastaan.
- Aloitetaan JVP-Eura Oy:n vastuullisuusraportointi.

1.8. Talousarvion rakenne, sitovuus ja seuranta sekä tilivelvolliset

1.8.1. Talousarvion ja -suunnitelman rakenne

Talousarvio laaditaan yhtä vuotta varten. Sen hyväksymisen yhteydessä valtuusto hyväksyy myös kolmea vuotta koskevan taloussuunnitelman, joista ensimmäinen vuosi on talousarviovuosi. Talousarviota koskevat säännökset ovat kuntalaissa (110 §). Talousarvio- ja suunnitelma on laadittava siten, että ne noudattavat

kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen.

Valtuustoon nähden sitovia määrärahoja ovat palvelualueiden toimintakulut ja toimintatuotot

Investointien sitovuustaso on hankeryhmien kokonaismenot

Kulttuuritilaisuuksien, ja vesihuoltolaitoksen talousarviokohtien osamäärärahat ovat nettobudjetoituja (sitovuus ulkoisten ja sisäisten tuottojen ja kulujen erotus)

Talouden vakaus edellyttää, etteivät sitoumukset ja niihin liittyvät riskit ylitä kunnan voimavaroja.

Kunnan talousarvio koostuu A) **käyttötalous- ja tuloslaskelmaosasta** sekä B) **investointi- ja rahoitusosasta**. Osat voidaan myös jakaa kahteen eri näkökulmaan:

- Kokonaistalouden näkökulma: tuloslaskelmaosa ja rahoitusosa
- Toiminnan ohjauksen näkökulma: käyttötalousosa ja investointiosa

Käyttötalousosassa määritellään palvelualueittain tulo- ja menoarviot. Määrärahat myönnetään palvelualueille. Palvelualueiden sisällä olevien vastuualueiden ja toimintayksiköiden määrärahat ja tavoitteet tarkennetaan käyttösuunnitelmien hyväksymispäätöksillä helmikuun loppuun mennessä ja tarvittaessa talousarviovuoden aikana.

Valtuustoon nähden sitovia määrärahoja ovat palvelualueiden toimintakulut ja toimintatuotot. Määrärahat sisältävät sekä ulkoiset että sisäiset meno- ja tuloarviot. Meno- ja tuloarviot ovat sitovia nettomääräisinä. Vesilaitos muodostaa taseyksikön, jonka talouden ja toiminnan tavoitteet ovat sitovia yksikkönä.

Kulttuuritilaisuuksien ja vesihuoltolaitoksen talousarviokohdan osamäärärahat ovat nettobudjetoituja (sitovuus ulkoisten ja sisäisten tuottojen ja kulujen erotus).

Tuloslaskelmaosassa esitetään kunnan kokonaistalouden osalta keskeiset erät käyttötalouden lisäksi. Näitä ovat verotulot, valtionosuudet, rahoitustulot ja – menot sekä suunnitelman mukaiset poistot. Vakaan talouden lähtökohtana on, että käyttötalouden menot sopeutetaan keskeisten tuloerien kehitykseen. Sopeutuksen onnistuminen on nähtävissä tuloslaskelmaosassa tulo- ja menojen riittävyytenä. Toisin sanoen kunnan vuosikate riittää kattamaan myös poistot pitkällä tähtäimellä.

Rahoitusosassa puolestaan osoitetaan, kuinka kunnan menot rahoitetaan. Sen avulla kootaan käyttötalouden tulot ja menot (toimintakate), tuloslaskelmaosan tulo- ja menot sekä investoinnit samaan laskelmaan ja osoitetaan, miten ne rahoitetaan. Jos tulo- ja menot eivät riitä menoihin, kunnan on rahoitussuunnitelmassa osoitettava tarvittava rahoitus esimerkiksi riittävällä uudella lainalla.

Investointien sitovuustaso on hankeryhmien kokonaismenot. Investointisuunnitelmassa nimetyt investoinnit tulee toteuttaa. Mikäli nimettyä investointia ei toteuteta, tulee palvelualueen tehdä siitä valtuustolle talousarvio muutos. Investoinniksi katsotaan irtaimen käyttöomaisuuden hankinnat, jotka ylittävät 10 000 euroa ja ovat käyttöikänsä yli 2 vuotta. Lähtökohtaisesti investointiosan säästöä ei voida ilman valtuuston päätöstä käyttää käyttötalousosan menojen kattamiseen, eikä vastaavasti myöskään tosin päin. Alle 10 000 euron investoinnit tulee budjetoida käyttötalous osaan. Mikäli talousarviovuoden aikana ilmenee, että alle 10 000 euron pienhankintoja on budjetoitu virheellisesti investointiosaan, tulee palvelualueen arvioida näiden vaikutusta kokonaistalouteen ja tehdä tarvittaessa valtuustolle talousarvion muutos esitys.

1.8.2. Talousarvio tulo- ja menoperusteluineen

Talousarvio vuodelle 2026 on laadittu siten, että tuloslaskelman tuotot ovat 930 tuhatta euroa kuluja pienemmät. Näin ollen vuoden 2026 tulostavoitteena on 925 tuhannen euroa alijäämä. Talousarvion vertaaminen 2023 vuotta aiempiin vuosiin on haastavaa, sillä luvut sisältävät sosiaali- ja terveystalouden tuottamisesta syntyneet tuotot ja kulut. Henkilöstökulujen kasvussa on huomioitu Kunta- ja hyvinvointialan uudet työ- ja virkaehtosopimuksen mukaisesti 3,35 % korotus elokuun 2025 palkkoihin sekä sivukulujen nousu (KuEL, VaEL, sotu, työttömyysvakuutusmaksu, tapaturmavakuutusmaksu), joiden vaikutuksen on arvioitu olevan 1,25 prosenttiyksikköä. Tilikaudella 2024 Hallinto- ja vetovoimapalvelut jakaantuivat kahdeksi omaksi palvelualueeksi: Kuntajohtaminen ja elinvoimapalveluiksi sekä talous- ja hallintopalveluiksi. Molemmat toimivat kunnanhallituksen alaisuudessa.

KUNTAJOHTAMINEN - JA ELINVOIMAPALVELUT

Kuntajohtamisen ja elinvoimapalveluiden ulkoisten toimintatuottojen odotetaan olevan vuoden 2025 talousarvioon nähden 60 tuhatta pienemmät. Ulkoisten toimintakulujen odotetaan laskevan vuoden 2025 talousarviosta 1,6 % eli 60 tuhatta euroa, palkkojen ja palkkioiden kehitys on – 16 % eli 97 tuhatta euroa. Toimintakate pysyy samana kuin vuoden 2025 talousarviossa.

TALOUS- JA HALLINTOPALVELUT

Talous- ja hallintopalveluiden ulkoisten toimintatuottojen odotetaan olevan vuoden 2025 talousarvion tasossa. Toimintakulujen kasvu on 35,4 % eli 798 tuhatta euroa, josta Uima- ja urheiluhallille maksettavaan laina- ja korkoavustukseen on varattu 655 tuhatta. Näin ollen muilta osin talous- ja hallintopalveluiden toimintakulut kasvaisivat 144 tuhatta euroa. Palkkojen ja palkkioiden kehitys on -3,1 % eli 28 tuhatta euroa pienempi.

SIVISTYSPALVELUT

Sivistyspalveluiden ulkoisten toimintatuottojen odotetaan nousevan 7,4 % eli 81 tuhatta euroa ja ulkoisten toimintakulujen laskevan 1,2 % eli 258 tuhatta euroa vuoden 2025 talousarviosta, josta palkkojen ja palkkioiden kasvu on 1,6 %, eli 203 tuhatta euroa. Sivistyspalveluiden vuoden 2025 talousarviossa oli varattuna Uima- ja urheiluhallille maksettavaan laina- ja korkoavustukseen 688 tuhatta euroa. Näin ollen sivistyspalveluiden toimintakulut kasvavat muilta kuin henkilöstökulujen ja avustusten osalta 54 tuhatta euroa.

TEKNISET PALVELUT

Sosiaali- ja terveydenhuollon kiinteistöjen siirrot SL Tiloille ja Euran Vuokrakodeille muuttavat merkittävästi teknisen palvelualueen talouden rakennetta vuodesta 2026 eteenpäin. Yhtiöittämisen taloudellisia vaikutuksia on avattu omassa kappaleessaan. Mikäli yhtiöittämisen vaikutuksia ei huomioida laskee teknisten palveluiden ulkoiset toimintatuotot noin 160 tuhannella eurolla, joka on noin 2,5 %. Ulkoiset toimintamenot kasvavat noin 300 tuhannella eurolla eli 8,4 %.

KIINTEISTÖJEN YHTIÖITTÄMISEN VAIKUTUKSET VUODEN 2026 TALOUSARVIOSSA

Muutokset on kuvattu 1000 euron tarkkuudella

TOIMINTATUOTOT

Myyntituotot	+55
--------------	-----

Muut toimintatuotot	-729
---------------------	------

TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	-674
--------------------------------	-------------

TOIMINTAKULUT

Palveluiden ostot	-191
-------------------	------

Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-564
-------------------------------	------

Muut toimintakulut	+1432
--------------------	-------

TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	678
-------------------------------	------------

Verotulot	+60
-----------	-----

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Korkotuotot	+85
-------------	-----

Korkokulut	-283
------------	------

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	-368
--	-------------

POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Suunnitelman mukaiset poistot	-726
-------------------------------	------

Myyntituottojen arvioidaan kertyvän tytäryrityksiltä kerättävistä vesi- ja jätevesimaksuista yhteensä 55 tuhatta euroa. Muissa toimintatuotoissa rakennusten vuokrat laskevat noin 2,4 miljoonalla ja tytäryrityksille myytävistä palveluista arvioidaan saatavan 215 tuhannen euron edestä tuloja. Muut toimintatuotot sisältävät kertaluonteisen 1,45 miljoonan euron tulon pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitoista, joka kuittaautuu vastaavan suuruisella luovutustappiolla muissa toimintakuluissa.

Palveluiden ostojen on laskettu pienenevän 190 tuhatta euroa, joka koostuu erilaisista kiinteistöjen hoitokuluista. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden kustannusten arvioidaan laskevan yli 560 tuhannella eurolla, jossa suurimmat säästöt saadaan lämmitys- ja sähkökuluista.

Kiinteistöveroja on laskettu kertyvän 195 tuhatta euroa, mutta aiempiin laskelmiin nähden muista kiinteistöistä saatavien verotulojen ennustetta on laskettu 135 tuhannella eurolla, joten nettonousu on 60 tuhatta euroa.

Apporttiluovutuksena tytäryhtiöille siirrettävien kiinteistöjen mukana siirtyy 830 tuhatta euroa lainaa, joista kunta saa vuosittain arviolta 85 tuhannen euron korkotuoton. Kauppana toteutettavasta terveysaseman myynnistä kunta saa 7,35–7,85 miljoonan euron myyntitulon, jolla kunta voi lyhentää omia lainojaan. Lopullinen kauppahinta riippaa ARA-kohteiden realisoituvasta myyntihinnasta. Lainojenlyhennyksen seurauksena kunnan korkomenot pienenevät laskennallisesti noin 280 tuhatta euroa.

Rakennuksista tehtävien poistojen on laskettu laskevan 726 tuhatta euroa.

KIINTEISTÖJEN YHTIÖITTÄMISEN RAKENTEELLISET VAIKUTUKSET VUODESTA 2027 ETEENPÄIN

Kiinteistöjen yhtiöittäminen aiheuttaa kertaluonteisesti merkittäviä tulo- ja menoeriä, sillä muut toimintatuotot sisältävät kertaluonteisen 1,45 miljoonan euron tulon pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoittoihin, joka kuittautuu vastaavan suuruisella luovutustappiolla muissa toimintakuluissa. Seuraavaan taulukkoon on koottu muutoksen aiheuttamien rakenteellisten muutosten vaikutusta tuloslaskelmaan vuoden 2026 kustannustasolla. Toisin sanoen siitä on eliminoitu luovutusvoitot ja -tappiot.

Muutokset on kuvattu 1000 euron tarkkuudella

TOIMINTATUOTOT

Myyntituotot	+55
Muut toimintatuotot	-2180

TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ -2125**TOIMINTAKULUT**

Palveluiden ostot	-190
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-565
Muut toimintakulut	-15

TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ -770

Verotulot	+195
-----------	------

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Korkotuotot	+85
Korkokulut	-285

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ -370**POISTOT JA ARVONALENTUMISET**

Suunnitelman mukaiset poistot	-725
-------------------------------	------

1.8.3. Investoinnit ja rahoitus

Investointien kokonaismäärä talousarviossa on 3,70 miljoonaa euroa ilman sosiaali- ja terveydenhuollon tilojen siirron vaikutuksia.

Vuoden 2026 investoinneista tilapalvelujen investointeihin on varattu 1,05 miljoonaa euroa. Keskeisimmät kohteet ovat Kirkonkylän koulun akuutit korjaukset (0,1 m€) ja koulukeskuksen monitoimitila (0,4 m€). Lisäksi kiinteistöjen pienten kohteiden investoinnille on varattu merkittävästä kokonaismäärärahasta (0,4 m€).

Yhdyskuntatekniikan investointeihin on varattu yhteensä 1,41 miljoonaa euroa. Investointien painopiste on korvausinvestoinneissa, joilla ylläpidetään olemassa olevaa tieverkostoa sekä panostetaan pieninvestointeihin. Liikuntapaikkojen kehittämiseen on varattu (0,1 m€).

Investointimäärärahat (11 kpl) on esitetty seuraavassa taulukossa.

INVESTOINTIMÄÄRÄRAHAT ILMAN SOTE-KIINTEISTÖSIIRTOA

Sitovuustaso ja investoinnin laji	Määräraha
Tilapalvelut	
Korvausinvestoinnit	650 000
Uudisinvestoinnit	400 000
Ruokapalvelut	
Korvausinvestoinnit	25 000
Siivouspalvelut	
Uudisinvestoinnit	25 000
Yhdyskuntatekniset palvelut	
Korvausinvestoinnit	1 380 000
Uudisinvestoinnit	30 000
Vesihuoltolaitos	
Korvausinvestoinnit	670 000
Uudisinvestoinnit	80 000
Laajennusinvestoinnit	90 000
Muut investoinnit ja ohjelmistot, kalustaminen yms.	
Kuntajohtaminen ja elinvoimapalvelut (netto)	250 000
Talous- ja hallintopalvelut	100 000
Investoinnit yhteensä (netto)	3 700 000

Sosiaali- ja terveydenhuollon tilojen siirrot tytäryritys Euran SL Tiloille ja Euran Vuokrakodeille tuovat kokonaisinvestointisuunnitelmaan sekä investointituloja että menoja. Tulot ovat 8,5 miljoonaa menoja suuremmat.

INVESTOINTIMÄÄRÄRAHAT SOTE-KIINTEISTÖSIIRTO HUOMIOIDEN

	Määräraha
Muut investoinnit yhteensä (netto)	3 700 000
Sote-kiinteistöjen omaisuuden siirto (tuloa)	-15 383 144
Sote-kiinteistöjen osakkeet	3 160 490
Investointi menot	6 960 490
Investointi tulot	-15 483 144
Netto (tuloa)	-8 522 653

2. KÄYTTÖTALOUS

2.1. Käyttötalous yhteensä

KUNTAJOHTAMINEN JA ELINVOIMAPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot					
Myyntituotot	295 200	317 600	315 000	321 500	326 600
Maksutuotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	325 748	202 500	150 000	153 100	155 500
Vuokratuotot	105 225	110 000	132 700	135 400	137 600
Muut toimintatuotot	141 330	160 000	160 000	163 300	165 900
Toimintatuotot	867 502	790 100	757 700	773 300	785 600
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-761 539	-737 028	-628 166	-637 943	-644 467
Palvelujen ostot	-1 176 607	-1 982 000	-2 054 640	-2 095 200	-2 136 400
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-20 585	-10 700	-2 100	-2 100	-2 100
Avustukset	-635 016	-860 000	-921 000	-939 500	-958 400
Vuokrakulut	-205 378	-231 280	-223 100	-227 500	-232 100
Muut toimintakulut	-55 303	-2 000	-4 500	-4 600	-4 700
Toimintakulut	-2 854 427	-3 823 008	-3 833 506	-3 906 843	-3 978 167
Toimintakate	-1 986 925	-3 032 908	-3 075 806	-3 133 543	-3 192 567
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-17 162	0	0	0	0
Yhteensä	-2 004 086	-3 032 908	-3 075 806	-3 133 543	-3 192 567

HALLINTO- JA TALOUSPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot					
Myyntituotot	717 467	545 131	542 128	553 100	563 200
Maksutuotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	101 625	85 000	79 000	80 700	82 000
Vuokratuotot	0	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	17 095	19 000	30 000	30 600	31 100
Toimintatuotot	836 187	649 131	651 128	664 400	676 300
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-1 073 362	-1 111 137	-1 083 528	-1 101 024	-1 111 992
Palvelujen ostot	-1 350 555	-1 053 188	-1 231 732	-1 256 300	-1 281 400
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-32 359	-50 350	-48 450	-49 100	-49 700
Avustukset	-20	0	-655 000	-668 100	-681 500
Vuokrakulut	-126 516	-107 730	-110 000	-112 200	-114 400
Muut toimintakulut	5 954	-16 500	-16 100	-16 500	-16 800
Toimintakulut	-2 576 860	-2 338 905	-3 144 810	-3 203 224	-3 255 792
Toimintakate	-1 740 673	-1 689 774	-2 493 682	-2 538 824	-2 579 492
Rahoitustuotot ja -kulut	-590 768	-620 094	-172 794	-209 100	-299 100
Poistot ja arvonalentumiset	-43 444	-18 707	-39 527	-40 400	-42 000
Yhteensä	-2 374 885	-2 328 575	-2 706 003	-2 788 324	-2 920 592

SIVISTYSPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot					
Myyntituotot	574 340	452 400	524 500	535 400	543 900
Maksutuotot	242 652	260 500	257 100	262 300	266 500
Tuet ja avustukset	484 222	355 321	354 700	361 900	367 700
Vuokratuotot	9 575	8 000	8 100	8 300	8 400
Muut toimintatuotot	19 072	16 500	29 500	30 100	30 600
Toimintatuotot	1 329 859	1 092 721	1 173 900	1 198 000	1 217 100
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-14 955 130	-15 811 863	-16 188 195	-16 447 381	-16 611 003
Palvelujen ostot	-4 378 517	-4 514 447	-4 857 668	-4 954 200	-5 051 200
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-561 116	-692 754	-669 593	-683 700	-696 200
Avustukset	-1 698 323	-1 695 760	-906 600	-924 700	-943 200
Vuokratulot	-4 784 965	-4 137 877	-5 159 948	-5 262 900	-5 367 600
Muut toimintakulut	-35 311	-38 496	-45 140	-46 300	-47 300
Toimintakulut	-26 413 362	-26 891 197	-27 827 144	-28 319 181	-28 716 503
Toimintakate	-25 083 503	-25 798 476	-26 653 244	-27 121 181	-27 499 403
Rahoitustuotot ja -kulut	-94	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-344 320	-283 923	-271 305	-277 000	-287 800
Yhteensä	-25 427 916	-26 082 399	-26 924 549	-27 398 181	-27 787 203

TEKNISET PALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot					
Myyntituotot	4 622 910	4 742 120	4 889 800	4 989 500	5 077 200
Maksutuotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	57 609	35 000	50 500	51 500	52 300
Vuokratuotot	8 665 136	7 861 220	6 260 800	6 386 600	6 510 900
Muut toimintatuotot	94 312	83 000	1 728 310	1 764 000	1 792 200
Toimintatuotot	13 439 967	12 721 340	12 929 410	13 191 600	13 432 600
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-3 451 177	-3 673 014	-3 782 846	-3 843 557	-3 882 072
Palvelujen ostot	-3 765 383	-3 359 786	-3 211 277	-3 275 100	-3 339 600
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 907 078	-3 788 880	-3 173 335	-3 236 400	-3 300 400
Avustukset	-67 010	-30 000	-30 000	-30 600	-31 200
Vuokratulot	-1 385 870	-1 234 640	-1 300 640	-1 326 700	-1 353 200
Muut toimintakulut	-2 413	-9 720	-1 454 700	-1 483 700	-1 513 300
Toimintakulut	-12 578 930	-12 096 040	-12 952 798	-13 196 057	-13 419 772
Toimintakate	861 037	625 300	-23 388	-4 457	12 828
Rahoitustuotot ja -kulut	-187 218	-118 206	-118 206	-118 200	-118 200
Poistot ja arvonalentumiset	-3 800 803	-3 882 101	-3 142 534	-3 208 600	-3 333 700
Yhteensä	-3 126 985	-3 375 007	-3 284 128	-3 331 257	-3 439 072

2.2. Kuntajohtaminen ja elinvoimapaalvelut

2.2.1. Kuntajohtaminen

KUNTAJOHTAMINEN (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	546 504	790 100	757 700	773 300	785 600
Toimintakulut	-1 769 182	-3 823 008	-3 833 506	-3 906 843	-3 978 167
Toimintakate	-1 222 678	-3 032 908	-3 075 806	-3 133 543	-3 192 567
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-17 162	0	0	0	0
Yhteensä	-1 239 840	-3 032 908	-3 075 806	-3 133 543	-3 192 567

YLEISTIEDOT

Kuntajohtamisen ja elinvoimapalveluiden palvelualueeseen kuuluu seuraavat yksiköt: luottamushenkilöhallinto, kuntajohtaminen (edunvalvonta ja yhteistyö, omaisuuden hallinta, kaavoitus), elinvoimapalvelut (yrittäjäkehittäminen, markkinointi), kulttuuripalvelut (matkailu, kulttuuripalvelut ja -tilaisuudet) ja työllisyyspalvelut (työllisyyspalvelut ja maahanmuutto).

Luottamushenkilöhallinto

Luottamushenkilöhallintoon kuuluvat pääasiassa valtuuston ja kunnanhallituksen kulut. Menoja on maltillisesti leikattu valtuuston koon pienentämisen takia. Luottamushenkilöhallinnon osalta ei aseteta erityisempiä tavoitteita vuodelle 2026 ja toiminta edellä mainittujen toimielinten työskentelyn osalta on melko vakiintunut.

Kuntajohtaminen

Kuntajohtamisen pääasiallinen tehtävä on huolehtia Euran edunvalvonnasta ja yleisesti kehittämisestä. Työ on tämän suhteen kokonaisvaltaista. Keskeiset kustannukset syntyvät vakiintuneista yhteistoimintaosuuksista. Kaavoitus järjestetään edelleen osana kunnanjohtajan ja teknisen johtajan työtä yhteistyössä Rauman kaupungin kanssa. Vuodelle 2026 jatkuvat keskeisimpinä kaavahankkeina Fankkee 2 teollisuusalue, Kiperin asuinalue ja Mannilan osayleiskaava. Omaisuuden hallintaan kuuluvat maanvuokrat, maan myynti ja puun myynti. Näiden osalta ei ole odotettavissa merkittäviä muutoksia vuodelle 2026.

Elinvoimapalvelut

Elinvoimapalveluiden yksikköön kohdennetaan yritysten toimintaedellytysten kehittämiseen suunnatut määrät, kunnan kehittäminen ja markkinointi, vetovoima-avustukset sekä invest-in-toiminnan kulut. Merkittävien kustannuserä on Prizztech-kokonaisasiakkuuden kustannus. Markkinointimäärät ovat vuodelle 2026 maltilliset ja vetovoima-avustuksia on leikattu hieman. Vuoden 2026 aikana tulee ratkaista laajemmin elinkeinopalveluiden järjestäminen tulevaisuudessa, koska Prizztech-kokonaisasiakkuuden sopimuskausi päättyy vuoden 2026 loppuun.

Kulttuuripalvelut

Kulttuuripalveluiden toiminta on sopeutettu vuoden 2025 aikana toimimaan ilman vakinaista kulttuuripäällikköä. Muutosta kehitetään edelleen vuonna 2026 kehittämällä muun muassa kunnan kulttuurituottajan työnkuvaa. Kulttuuripalveluiden määrät jakaantuvat kulttuuripalveluihin, kulttuuritilaisuuksiin ja osin matkailuun ja markkinointiin. Merkittävimmät kuluerät ovat palkat (yksi vakinainen ja tilapäinen työvoima kunnan kulttuurikohteissa), kulttuuriavustukset, kulttuuritilaisuudet ja musiikkiopistomaksut.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite
Vuositavoitteet
1) Uusien teollisuustonttien myynti ja yhteistyön kehittäminen edelleen paikallisten yritysten kanssa
- Toimenpiteet: Fankkee 2 teollisuusalueen asemakaavan valmistuminen. Yritystapaamisten ja yhteistyömuotojen uusien toimintamallien kehittäminen. Teollisuusalueiden markkinointi.
- Mittari ja tavoitetaso: Yritystapaamisten määrä (vähintään 30), uudet toimintamallit, myydyt teollisuustontit
2) Asukasmarkkinoinnin kehittäminen ja Eura 160 vuotta -teeman näkyväksi tekeminen.
- Toimenpiteet: Vähintään yksi asukasmarkkinointikampanja (kohderyhmänä mahdollisesti paluumuuttajat).
- Mittari ja tavoitetaso: Näkyvyyden laajuus
3) Kaavoituksessa ja maankäytössä huomioidaan väestön hyvinvointiin ja terveyteen liittyviä tekijöitä
- Toimenpiteet: Alueiden suunnittelussa huomioidaan erityisesti kevyenliikenteen kulku ja mahdollisuudet liikunnallisiin virkistysalueisiin
- Mittari ja tavoitetaso:
4) Kehitetään edelleen kulttuurihyvinvointiin liittyviä toimenpiteitä ja prosesseja
- Toimenpiteet: Tunnistetaan nykyisestä toiminnasta kulttuurihyvinvointia edistäviä palveluita ja kehitetään uusia (vähintään kaksi) talousarviovuoden aikana
- Mittari ja tavoitetaso: .

2.2.2. Työllisyyspalvelut

YLEISTIEDOT

Työllisyyspalvelut

Työttömyysturvan rahoitusvastuu muuttui uuden lain myötä 1.1.2025 merkittävästi ja tämä on lisännyt kustannuksia huomattavasti aiempiin vuosiin verrattuna. Kunta maksaa Kelalle henkilön, joka on ollut 100 päivää työttömänä, työttömyysturvasta 10 % ja maksuosuus kasvaa koko ajan työttömyyden pidentyessä. Maksimissaan kunnan maksuosuus on 50 %, kun henkilö on ollut työttömänä vähintään 700 päivää.

Toinen merkittävä muutos oli, ettei kunnan maksuvelvollisuus enää poistu työttömän aktivoituessa työttömille tarkoitettuihin palveluihin esim. kuntouttava työtoiminta, työkokeilu ja työvoimakoulutus. Kunnan maksuvelvollisuus poistuu kokonaan vain, jos henkilö ei enää ole työnhakijana tai jos hän työllistyy koko-aikatyöhön. Uusia palkkatukipäätöksiä työllisyysalueen kunnille ei ole myönnetty yhtään vuonna 2025 ja kuntien yhteisellä päätöksellä palkkatukea kunnat eivät edes hae vuonna 2026. Palkkatukea voivat hakea alueen yritykset, hyvinvointialue ja yhdistykset.

Nuorten kesätyöt kunnan omissa yksiköissä on tärkeä tehtävä ja vuodelle 2026 tavoitteena on tarjota kesätyötä 35-40 euralaiselle nuorelle. Vuonna 2025 ensimmäistä kertaa toteutettua nuorten kesätyötukea on tarkoitus jatkaa ja tavoitteena on lisätä tuen saajien määrää kahdestakymmenestä kolmeenkymmeneen. Palaute nuorilta, yrityksiltä ja yhdistyksiltä on ollut pääsääntöisesti positiivista.

Työllisyyspalveluissa työskentelee työllisyyskoordinaattori.

TE-palvelut kustannuspaikalla kohdennetaan työllisyysalueen maksut, joita maksetaan kuukausittain alueen vastuukuntana toimivalle Rauman kaupungille. Maksu määräytyy kunnan asukasluvun mukaan ja vuodelle 2026 Euran osuus talousarviosta (6 670 212 euroa) on 14,80 % (987 191 euroa). Työllisyysaluelautakunta on päättänyt vuoden 2026 talousarvion ja kuntakohtaiset maksut kokouksessaan 26.8.2025 ja niiden lopullinen hyväksyntä tehdään myöhemmin syksyllä Rauman kaupunginvaltuustossa.

Työllisyysalue ei suunnittele isoja muutoksia henkilöstöön vuodelle 2026 ja näin ollen Euran toimistossa työskentelee koko- tai osa-aikaisesti 6-7 asiantuntijaa ja tavoitteena on palvella mahdollisimman hyvin sekä euralaisia työnantajia että työnhakijoita.

Työllisyysalueen kuluista 16 % menee koulutuspalveluihin ja 18 % avustuksiin. Euran kunnan tavoitteena on vuonna 2026 saada työllisyysalueelta näiden molempien toteutumisesta 3 kuukauden välein koko alueen ja yksittäisten kuntien tilastot.

Maahanmuutto

Maahanmuutosta vastaavana viranhaltijana työskentelee työllisyyskoordinaattori. Euralla, Huittisilla ja Säkyllällä on yhteinen maahanmuutto-ohjaaja, jonka työnantajana toimii Huittinen. Eura ostaa Huittisilta maahanmuutto-ohjaajan palveluja 10 % HTV:sta. Eurassa ja Säkyllässä tehtävään kuuluu maahanmuuttajien neuvonta- ja ohjaustyö ja asiakaspalvelussa tehtävä yhteistyö viranomaisten kanssa. Maahanmuutto-ohjaaja avustaa kunnan viranhaltijaa kotoutumissuunnitelmien laatimisessa ja seurannassa, kotiutumisen ja osallisuuden edistämisessä ja verkostoyhteistyössä.

Toteutuneet kustannukset määräytyvät Huittisten kaupungin kirjanpidon perusteella ja ne jaetaan käytön suhteessa. Matkakorvaukset eritellään kuntakohtaisesti ja laskutetaan käytön mukaan. Maahanmuutto-ohjaajalle maksetaan matkakorvaukset myös Säkyllään tai Euraan siirtymisestä. Kunnat huolehtivat omista toimitilakuluista, tulkkauskuluista ja muista kuluista.

Suurin tuloerä ovat laskennalliset korvaukset, joita saamme pääasiassa ukrainalaisista, jotka ovat valinneet kotikunnakseen Euran. Vuonna 2026 laskennallista korvausta saadaan alle 7-vuotiaasta 2741 euroa/vuosi ja yli 7-vuotiaasta 2052 euroa/vuosi. Laskennallisten korvausten, jotka tulevat automaattisesti, lisäksi ELY-keskukselta on mahdollisuus hakea tiettyihin maahanmuuton kustannuksiin korvausta. Vuodelle 2026 Euran kunnalla on Elyn voimassa oleva päätös kahden (2) perusopetusikäisen oppilaan henkilökohtaisista avustajista. Päätös korvaa palkkakulut kokonaisuudessaan ja korvausta haetaan kaksi (2) kertaa vuodessa heinäkuussa ja tammikuussa.

Olemme mukana Rauman hallinnoimassa ”Yhdessä monikulttuurisessa Etelä-Satakunnassa”- hankkeessa ja hanke kestää 31.8.2026 asti. Hankkeessa ovat mukana myös kaikki muut Etelä-Satakunnan työllisyysalueen kunnat ja tavoitteena on luoda yhteisiä toimintamalleja kotoutumisen edistämiseksi.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite
Vuositavoitteet
1) Työllisyystilanteen positiivinen kehitys ja pitkäaikaistyöttömyyden vähentyminen.
-Toimenpiteet: - Yhteistyön ylläpitäminen ja kehittäminen euralaisten yritysten, työvoimapalveluiden, oppilaitosten ja hyvinvointialueen kanssa - Lisätä työkokeilujen ja kuntouttavan työtoiminnan määriä kunnan yksiköissä - Huolellinen valmistautuminen kuntouttavan työtoiminnan palveluiden järjestämiseen vuoden 2027 alusta alkaen. - Nuorten palvelujen kehittäminen yhdessä Säkylän kanssa
-Mittari ja tavoitetaso: - työttömyysaste > alle 7 % - työmarkkinatuen maksuosuus Kelalle > alle 50000 €/kk - työttömyyden virta (%-virta) yli 3 kk, 6 kk ja 12 kk työttömyyteen > keskiarvo kuukausittain %-virta yli 3 kk alle 30 %, yli 6kk alle 15 % ja yli 12 kk alle 5 % - pitkäaikaistyöttömien määrä > keskiarvo kuukausittain alle 120 hlöä, alle 25-vuotiaiden määrä alle 5 hlöä ja yli 50-vuotiaiden määrä alle 60 hlöä - alle 25-vuotiaiden ja yli 50-vuotiaiden työttömien määrä > keskiarvo kuukausittain alle 25-vuotiailla nuorilla alle 30 hlöä ja yli 50-vuotiailla alle 150 hlöä
2) Osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen ja edistäminen kunnassa toimiville yrityksille ja julkisyhteisöille
-Toimenpiteet: - Yhteistyön ylläpitäminen ja kehittäminen euralaisten yritysten, työvoimapalveluiden, oppilaitosten, Sataopiston ja uuden Lounais-Suomen elinvoimakeskuksen kanssa. - Osallistua aktiivisesti yhteistyöhön, jonka tavoitteena on kansainvälisten asukkaiden palvelurakenteiden kehittäminen Etelä-Satakunnan työllisyysalueen kunnissa. Rauman International House toimii koordinoijana. - Piilotyöpaikkojen tunnistaminen
-Mittari ja tavoitetaso: - Avointen työpaikkojen määrä kuukausittain Eurassa - Työvoiman määrä Eurassa - Ulkomaalaisten määrä > vertailuna 3 edellisen vuoden määrä ja prosenttiosuus. Tavoitteena on maltillinen kasvu. - Ulkomaalaisten työttömien määrä ja prosenttiosuus kuukausittain > lukumäärän keskiarvo kuu-kausittain alle 25 hlöä ja ulkomaalaisten työttömien %-osuus ulkomaisesta työvoimasta alle 10 %

2.3. Hallinto- ja talouspalvelut

2.3.1. Hallintopalvelut

YLEISTIEDOT

HALLINTOPALVELUT

Hallintopalvelut vastaavat yleisesti hallintomenettelyistä ja valmistelee yhteistyössä Kuntajohtamisen ja Elinvoimapalveluiden sekä muiden palvelualueiden kanssa kunnanhallituksen ja valtuuston käsittelyyn tulevat asiat. Lisäksi hallintopalvelut koordinoi kunnan viestintää. Tiedonhallinnan osalta huomioitava on, että analogista arkistomateriaalia ei pitäisi enää syntyä. Tämä edellyttää tiedonhallinnan prosessien kehittämistä edelleen. Vuonna 2025 aloitettu sähköisten arkistojen käytön tehostamisen selvittämistä jatketaan vuonna 2026 ja tavoitteena on saada selkeä kokonaisuus, jolla kaikki kunnan arkistot olisivat sähköistettävissä.

HENKILÖSTÖPALVELUT

Henkilöstöpalveluissa vastataan palkanmaksuprosesseista, palvelussuhdeneuvonnasta ja työterveyshuollon koordinoinnista sisältäen työhyvinvoinnin turvaamisen, työsuojelutoiminnan sekä henkilöstöresurssien ohjauksen. Vuonna 2026 on henkilöstöpalveluihin odotettavissa henkilöstömuutoksia eläköitymisen johdosta. Vuoden 2024 alussa työterveyshuollon palveluntuottaja vaihtui Lääkärikeskus Minervaan, jonka kanssa jatketaan hyvin alkanutta yhteistyötä.

TIETOHALLINTOPALVELUISSA jatketaan toiminnan kehitystä. Suurena hankkeena vuonna 2026 tulee olemaan palvelimien uusiminen. Suunnitelmissa on luopua pääasiallisesti omista palvelimista ja jatkossa hankkia palvelinpalvelut ulkoiselta konesalituottajalta. Muutos tulee olemaan iso ja sitä tehdessä on huolehdittava ICT-palveluiden jatkuvuudesta, minimoiden käyttökatkot. Konesaliuudistus on jatkumoa vuonna 2024 aloitetulle kokonaisvaltaiselle tietohallinnon läpikäynnille. Tässä kontekstissa tietohallinnon käsitettä laajennetaan perinteisestä ICT-näkökulmasta, käsittämään kaikkea kunnassa tapahtuvaa tiedonhallintaa. Tarkoituksena on vapauttaa nykyisiä talous- ja henkilöstöresursseja käyttäjätuen, ICT-ympäristön ja sovellusten parista myös kehitykseen ja uuden teknologian hyödyntämiseen. Vuoden 2026 aikana laaditaan ICT- ja tietohallinto tiekartta seuraaviksi 5-10 vuodeksi.

DEMOKRATIAPALVELUT

Demokratiapalvelut vastaavat kuntalaisten osallistamisesta ja muun muassa vaalien järjestämisestä. Vuonna 2026 ei ole suunniteltuja vaaleja.

JOUKKOLIIKENNE JA VARAUTUMISEN PALVELUT

Joukkoliikennepalvelut vastaavat kunnan joukkoliikenteen hoidosta, pois lukien koulukuljetukset. Joukkoliikenteen hoitoon ei kunnassa ole erillisiä resursseja vaan toiminta toteutetaan hallintopalveluiden henkilöstön voimin. Liikenneyhteydet (etenkin linja-auto) Euraan ovat heikentyneet. Linja-autovuoroja on entistä vähemmän. Kunnan sisäinen joukkoliikenne käsittää vain palveluliikenteen. Ylikunnallisten linja-autovuorojen järjestämisestä käydään säännöllistä vuoropuhelua Lupa- ja valvontaviraston (entinen ELY-keskus) kanssa. Kunnan omaa asiointiliikennettä kehitetään yhdessä sivistystoimen kanssa koulukuljetuskilpailutuksen yhteydessä.

Varautumisen palvelut tuotetaan kaikkien palvelualueiden yhteistyöllä. Kunnalla ei ole erillistä resurssia valmiuden ja varautumisen järjestelyihin. Talousjohtaja koordinoi yhdessä kunnanjohtajan kanssa valmius- ja varautumisen asioita. Yhteiskunnan epävakauden lisääntyessä on Eurassakin kiinnitetty entistä enemmän huomiota varautumiseen. Kunta osallistuu säännöllisesti erilasiin harjoituksiin ja pyrkii myös itse järjestämään harjoituksia. Vuoden 2026 investoinneissa on myös kohdistettu määrärahoja, joilla valmiutta erilaisiin häiriötilanteisiin parannetaan. Lisäksi yhteistyötä kolmannen sektorin toimijoiden kuten VPK:n ja muiden alueen yhdistysten kanssa tiivistetään.

MAASEUTUPALVELUT hoitavat tehtyjen sopimusten perusteella maaseutuhallinnon tehtäviä (Laki maaseutuhallinnon järjestämisestä kunnissa 210/2010) vuonna 2026 kuuden kunnan tai kaupungin alueella (Eura, Eurajoki, Harjavalta, Kokemäki, Nakkila ja Rauma).

Aktiivitulojen lukumäärä alueella oli 15.6.2024 yhteensä 871. Kustannukset jaetaan tilojen lukumäärän suhteessa. Euran kunnan osuus kustannuksista on n. 30 %. Toiminta-alueella myönnettiin v. 2023 maataloustukia n. 27,5 milj. euroa.

Yksikössä työskentelee neljä maaseutuasiamiestä ja maaseutupäällikkö. Päätehtävänä on maatalouden tukihakemusten neuvonta, koulutus, vastaanotto ja käsittely. Maaseututoimi ylläpitää maaseutuhallinnon asiakas-, peltolohko- ja eläintenpitäjärekestereitä. Tehtäviin kuuluvat myös hukkakauravalvonta, sekä peto- ja hirvivahinkojen käsittely.

Maaseutupalveluiden pääasiallisena tehtävänä on hallinnoida tukijärjestelmää Ruokaviraston kanssa tehdyn maksajavirastosopimuksen mukaisesti. Sopimus määrittää maaseututoimen tehtäviä ja toimintaa. Sopimuksessa on määritetty vaatimukset koskien maaseutupalveluiden henkilöstöä, tietotekniikkaa, tietoturva-

tehtäviä ja niiden sijaisuuksien järjestelyjä, arkistointia jne. Merkittäviä riskejä asiakaspalvelussa ja hallinnossa muodostavat tukiehtojen yksityiskohtaisuus sekä tietojärjestelmien toiminta. Riskit on arvioitu maksajavirastosopimuksen mukaisesti. Maaseututoimella on yhteistoimintasopimus Huittisten maaseututoimen kanssa yllättävien tilanteiden varalle, joissa jostain syystä oman maaseututoimen toiminta olisi estynyt

Ruokavirasto valvoo sopimuksen ehtojen ja palvelutavoitteiden toteutumista valvonnoilla, auditoinneilla ja vuosittain annettavalla vakuutuksella tehtävien hoidosta. Toimitaan näiden ehtojen ja sopimuksessa sovitujen palvelutavoitteiden mukaan ja pyritään toiminnassa hyvään laatuun ja palveluun.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite
Vuositavoitteet
1) Tiedonhallinnan prosessien kehittäminen kaikilla palvelualueilla
- Toimenpiteet: Digitalisaation lisääminen tiedonhallinnan prosesseissa; sähköisten arkistojen käyttöönotto sekä AI-tekniikan tuomien mahdollisuuksien selvittäminen.
- Mittari ja tavoitetaso: Tavoitteita arvioidaan laadullisesti
2) Työterveyshuollon laadukkaiden palveluiden tarjoaminen henkilöstölle
- Toimenpiteet: Aktiivinen yhteistyö Lääkärikeskus Minervan kanssa ja palautteen kerääminen henkilöstöltä
- Mittari ja tavoitetaso: Saadut palautteet ja näiden käsittely sekä mahdolliset poikkeamat vasteajoissa
3) Asiointiliikenteen kehittäminen
- Toimenpiteet: Koulukuljetuskilpailutuksen yhteydessä selvitetään mahdollisia synergiaetuja. Päivitetään asiointiliikenteen toteutusta ja käydään vuoropuhelua vaikutustoimielimien kanssa.
- Mittari ja tavoitetaso: Tavoitetta arvioidaan toteutettujen toimien pohjalta.
4) Saavutettavuuden kehittäminen
- Toimenpiteet: Edistää digitaalisten palvelujen saavutettavuutta, noudattamalla EU:n saavutettavuusdirektiiviä ja kansallisia ohjeistuksia.
- Mittari ja tavoitetaso: Kunnan helposti saavutettavan digitaalisen tiedon määrä.

2.3.2. Talouspalvelut

HALLINTO- JA TALOUSPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot					
Myyntituotot	717 467	545 131	542 128	553 100	563 200
Maksutuotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	101 625	85 000	79 000	80 700	82 000
Vuokratuotot	0	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	17 095	19 000	30 000	30 600	31 100
Toimintatuotot	836 187	649 131	651 128	664 400	676 300
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-1 073 362	-1 111 137	-1 083 528	-1 101 024	-1 111 992
Palvelujen ostot	-1 350 555	-1 053 188	-1 231 732	-1 256 300	-1 281 400
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-32 359	-50 350	-48 450	-49 100	-49 700
Avustukset	-20	0	-655 000	-668 100	-681 500
Vuokrakulut	-126 516	-107 730	-110 000	-112 200	-114 400
Muut toimintakulut	5 954	-16 500	-16 100	-16 500	-16 800
Toimintakulut	-2 576 860	-2 338 905	-3 144 810	-3 203 224	-3 255 792
Toimintakate	-1 740 673	-1 689 774	-2 493 682	-2 538 824	-2 579 492
Rahoitustuotot ja -kulut	-590 768	-620 094	-172 794	-209 100	-299 100
Poistot ja arvonalentumiset	-43 444	-18 707	-39 527	-40 400	-42 000
Yhteensä	-2 374 885	-2 328 575	-2 706 003	-2 788 324	-2 920 592

YLEISTIEDOT

TALOUSPALVELUJEN tärkein tavoite on kunnan talouden tasapainottaminen yhdessä palvelualueiden kanssa. Tässä merkittävä osa on päätöksenteon taloudellisten vaikutusten esiintuominen. Talouden alijäämäisyys on yksi kunnan merkittävimmistä riskeistä. Taloudessa pidemmän tähtäimen säästöjä voidaan saavuttaa vain palveluverkostoa ja – rakennetta kriittisesti arvioimalla. Arvioinnin tueksi tarvitaan tietoa yksikkökustannuksista. Kuntastrategiassa linjattavien menestymisen kulmakivien seurannan mittarointi on myös tärkeä osa kunnan raportoinnin kehittämistä.

KONSERNIN TUKIPALVELUT

Kunnan taloushallinto tarjoaa yhdessä hallintopalveluiden ja teknisen palvelualueen kanssa erilaisia tukipalveluita kuntakonsernin yrityksille. Euran Vuokratodit ja Euran SL Tilat rakentavat ja vahvistavat syksyn 2025 aikana omaa hallinto- ja talousorganisaatiotaan. Tavoitteena on, että Vuokratodit tuottavat itse vuodesta 2026 lähtien tarvitsemansa omat, tyttäriensä sekä SL Tilojen keskeiset talouden ja hallinnon palvelut. JVP on jo nyt hankkinut taloushallintonsa kunnan ulkopuolelta. Euran Uima- ja Urheiluhallin ja Kuninkaanmännyn taloushallinto tuotetaan edelleen kunnan taloushallinnon toimesta. Konsernin tukipalvelut tuottavat jatkosakin asiantuntijapalveluita tukemaan kunnan tyttärien toimintaan tarjoten talous- ja henkilöstöhallinnon konsultointia.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	
Vuositavoitteet	
1) Automatisaation ja ajantaisaisuuden lisääminen taloushallinnon rutiineissa	
- Toimenpiteet: Kaikkien taloushallinnon prosessien kehittäminen	
- Mittari ja tavoitetaso: Raportoinnin tehokkuus ja tositteiden määrät automatisoiduissa prosesseissa	
2) Palvelualueiden esimiesten ja taloudesta vastaavien kouluttaminen kunnan käyttämiin järjestelmiin ja raportoinnin prosesseihin.	
- Toimenpiteet: Talousvastuullisten henkilöiden säännöllinen kouluttaminen UDP:n käyttämisessä.	
- Mittari ja tavoitetaso: UDP:n käyttö on sujuvaa.	
3) Raportoinnin ja suunnittelun kehittäminen	
- Toimenpiteet: Osavuosi- ja kuukausiraportoinnin kehittäminen ja prosessointi	
- Mittari ja tavoitetaso: Reaaliaikaisen tiedon luominen päätöksenteon tueksi	
4) Ajantasaisemman tiedon tuottaminen kuntapäätäjille.	
- Toimenpiteet: Ajankohtaisen taloustiedon julkaiseminen myös listojen ulkopuolella.	
- Mittari ja tavoitetaso: Tuotetun tiedon määrä.	
5) Sisäisen laskennan ja kustannustietouden kehittäminen yhdessä sivistyksen ja teknisen palvelualueiden kanssa.	
- Toimenpiteet: Sisäisen laskennan kehitysprojektin uudelleen käynnistäminen ja tavoitteiden määrittely.	
- Mittari ja tavoitetaso: Saada valmiiksi sisäisen laskennan uudet käytänteet ja niiden mukaan toimiminen.	
6) Laadukkaiden konsernitukipalveluiden tuottaminen.	
- Toimenpiteet: Palvelusopimusten kehittäminen	
- Mittari ja tavoitetaso: Päivitetyt palvelusopimukset kunnan ja tyttärien välillä.	

2.4. Sivistyspalvelut

SIVISTYSPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot					
Myyntituotot	574 340	452 400	524 500	535 400	543 900
Maksutuotot	242 652	260 500	257 100	262 300	266 500
Tuet ja avustukset	484 222	355 321	354 700	361 900	367 700
Vuokratuotot	9 575	8 000	8 100	8 300	8 400
Muut toimintatuotot	19 072	16 500	29 500	30 100	30 600
Toimintatuotot	1 329 859	1 092 721	1 173 900	1 198 000	1 217 100
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-14 955 130	-15 811 863	-16 188 195	-16 447 381	-16 611 003
Palvelujen ostot	-4 378 517	-4 514 447	-4 857 668	-4 954 200	-5 051 200
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-561 116	-692 754	-669 593	-683 700	-696 200
Avustukset	-1 698 323	-1 695 760	-906 600	-924 700	-943 200
Vuokratulot	-4 784 965	-4 137 877	-5 159 948	-5 262 900	-5 367 600
Muut toimintakulut	-35 311	-38 496	-45 140	-46 300	-47 300
Toimintakulut	-26 413 362	-26 891 197	-27 827 144	-28 319 181	-28 716 503
Toimintakate	-25 083 503	-25 798 476	-26 653 244	-27 121 181	-27 499 403
Rahoitustuotot ja -kulut	-94	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-344 320	-283 923	-271 305	-277 000	-287 800
Yhteensä	-25 427 916	-26 082 399	-26 924 549	-27 398 181	-27 787 203

YLEISTIEDOT

Kuntalain 1§:n toisen momentin mukaan kunnan tehtävä on edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkaalleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla. Sivistyksen palvelualue vastaa kasvatukseen ja opetukseen sekä hyvinvointiin liittyvien palveluiden järjestämisestä. Palvelualue muodostuu sivistyksen hallinnosta, varhaiskasvatuksesta, yleissivistävästä koulutuksesta, liikunta- ja nuorisopalveluista sekä kirjasto- ja tietopalveluista.

Palvelualueen tavoitteena on tuottaa laadukkaita ja vaikuttavia palveluita käytettävissä olevien resurssien puitteissa sekä kehittää toimialaa kunnan strategisten tavoitteiden mukaisesti. Sivistyspalvelut ovat keskeinen tekijä kuntalaisten hyvinvoinnin ja kunnan elinvoiman tukemisessa. Palveluiden avulla edistetään sivistystä, kasvua, elinikäistä oppimista ja omaehtoista hyvinvointia sekä pyritään kaventamaan eriarvoisuutta ja luomaan mahdollisuuksia. Sivistyspalvelut ovat suurimmaksi osaksi lakisääteisiä palveluita, joiden järjestämisestä ohjaa kyseisen toimialan lainsäädäntö. Kunnan omaan päätäntävaltaan kuuluvat lähinnä hyvinvointiin liittyvien palveluiden sisällön ja laajuuden määrittely sekä palveluiden tuottamistavat ja palveluverkko.

Euran kunta on satsannut viime vuosina kunnan eri alueiden elinvoimaisuuden säilyttämiseen ja edistämiseen palveluverkkoon tehdyillä investoinneilla. Kylien monipuolisten palveluiden tarjoamisen on toivottu vahvistavan kunnan houkuttelevuutta, mutta samalla on olennaista varmistaa, ettei niiden ylläpito heikennä kuntakeskuksen palveluita tai laatua. Nykyinen toimintaympäristön tilanne pakottaa sivistyspalvelut lähitulevaisuudessa haastavaan tilanteeseen, jossa joudutaan tarkasti arvioimaan, mitä lähipalveluilla tarkoitetaan ja millä tavoin voimme jatkossa turvata laadukkaan palvelutason käytössä olevien resurssien puitteissa.

Tarkasteltaessa sivistyspalveluiden saatavuutta ja saavutettavuutta on huomioitava kunnan sisäiset etäisyydet ja erilaiset toimintaympäristöt. Palveluverkkoon liittyviä ratkaisuja on etsittävä avoimesti uusista toimintamalleista, joustavista järjestelyistä ja jopa kuntien välisestä yhteistyöstä, jotta pystymme jatkossa järjestämään laadukkaita palveluita kuntalaisillemme.

Sivistyspalveluiden toimintaa haastaa jatkossakin käytännössä koko Suomea koskeva pitkään jatkunut ja jyrkenevä syntyvyyden lasku, joka näkyy pienenevinä ikäluokkina erityisesti alakoulujen oppilasmäärissä jo kuluvalle vuosikymmenellä (n. kolmasosan lasku oppilasmäärissä vuoteen 2030 mennessä). Yläkouluikäisten osalta oppilasmäärien voimakas lasku alkaa näkyä ensi vuosikymmenen alusta lukien. Lukion opiskelijamäärät seuraavat kehitystä pienellä viiveellä.

Sivistyspalveluiden talousarvio vuodelle 2026 on laadittu kunnanhallituksen § 215 23.6.2025 antaman raamin mukaisesti. Tiukkeneva talous, oppimisen tuen uudistuksen vaatimukset ja palkkojen sekä käyttötalousmenojen kasvu mukaan lukien perusopetuksen oppilasmäärien lasku aiheuttaa jo tutuksi tulleen leikkauslinjan jatkumisen. Palveluverkon isomman tarkastelun tarve on ilmeinen. Talousarviovuoden 2026 toimintaan ja talouteen kohdistuvia riskejä on kuvattu alla olevassa taulukossa.

PERUSTETTAVAT VIRAT JA TOIMET

MERKITTÄVIMMÄT RISKIT

Tunnistettut ja analysoidut riskit ja niiden käsittely
Operatiiviset riskit
-Palveluiden kysynnän muutokset (sivistyspalveluiden asiakasmäärien muutokset)
- <i>Todennäköisyys ja vaikutus:</i> Mahdollinen ja vaikutus merkittävä
- <i>Toimenpiteet ja vastuuhenkilöt:</i> Ennakointi mahdollisuuksien mukaan (sivistysjohtaja, vastuualuepäälliköt, yksiköiden esihenkilöt)
-Kiinteistöjen heikko kunto sekä soveltumattomuus kiinteistössä järjestettävään toimintaan (Käytössä olevan rakennuskannan käyttöikä ja toimivuus nykyisessä käytössä)
- <i>Todennäköisyys ja vaikutus:</i> Mahdollinen ja vaikutus merkittävä
- <i>Toimenpiteet ja vastuuhenkilöt:</i> Kiinteistöjen kunnon kartoitus ja seuranta (sivistysjohtaja, vastuualuepäälliköt, yksiköiden esihenkilöt)
-Henkilöstöresurssin saatavuus (Pätevän henkilöstön rekrytointi)
- <i>Todennäköisyys ja vaikutus:</i> Todennäköinen ja vaikutus merkittävä
- <i>Toimenpiteet ja vastuuhenkilöt:</i> Rekrytoinnin kehittäminen (sivistysjohtaja, vastuualuepäälliköt, yksiköiden esihenkilöt)
Taloudelliset sekä operatiiviset riskit
-Henkilöstöresurssin oikea mitoitus ja kohdentaminen (Henkilöstömäärän ja -rakenteen vastaavuus palvelutarpeeseen sekä lainsäädäntöön)
- <i>Todennäköisyys ja vaikutus:</i> Todennäköinen ja vaikutus merkittävä
- <i>Toimenpiteet ja vastuuhenkilöt:</i> Ennakointi mahdollisuuksien mukaan (sivistysjohtaja, vastuualuepäälliköt)
-Muuta kuin suomea äidinkielenään puhuvien lasten ja nuorten määrien ennakoimattomuus (S2-opetuspätevyyden omaavan henkilökunnan riittävyys, opetusjärjestelyt)
- <i>Todennäköisyys ja vaikutus:</i> Todennäköinen ja vaikutus merkittävä
- <i>Toimenpiteet ja vastuuhenkilöt:</i> Ennakointi mahdollisuuksien mukaan, henkilöstön kouluttautuminen (sivistysjohtaja, yksiköiden esihenkilöt)
Taloudelliset riskit
-Lasten ja nuorten määrien ennakoimattomuus (Erityisesti tuen piirissä olevien lasten ja nuorten määrä, lastensuojelulain perusteella sijoitettujen lasten määrä ja varhaiskasvatuspalvelujen piiriin hakeutuvien lasten määrä, lukioon hakeutuvien osuus perusopetuksen päättävistä)
- <i>Todennäköisyys ja vaikutus:</i> Mahdollinen ja vaikutus merkittävä
- <i>Toimenpiteet ja vastuuhenkilöt:</i> Ennakointi mahdollisuuksien mukaan (sivistysjohtaja, varhaiskasvatuspäällikkö, yksiköiden esihenkilöt)

Indikaattori	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
HYTE-kerroin, 0-100	43	47	48	49	50	51
HYTE-kerroin euroa/asukas	12,3	14	14,8	15,1	15,3	15,6
HYTE-kerroin, 1 000 euroa	137,4	161,7	164	167	170	173

2.4.1. Sivistyspalveluiden hallinto

SIVISTYSPALVELUTOIMISTO (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	3 721	0	0	0	0
Toimintakulut	-440 387	-444 136	-503 221	-511 666	-517 666
Toimintakate	-436 666	-444 136	-503 221	-511 666	-517 666
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Yhteensä	-436 666	-444 136	-503 221	-511 666	-517 666

YLEISTIEDOT

Sivistyspalvelut vastuualueena käsittää vuodesta 2026 alkaen sivistyspalvelutoimiston sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kustannuspaikat.

Sivistyspalvelutoimisto osallistuu vastuualueiden toiminnan johtamiseen ja kehittämiseen. Se vastaa vastuualueiden tilastointi-, talous- ja hallintopalveluista sekä asiakirjahallinnosta. Sivistyslautakunnan menot sisältyvät sivistyspalveluiden vastuualueen toimintakuluihin. Vastuualueella jatketaan yhteistyötä kunnan muiden palvelualueiden sekä muiden lähikuntien kanssa. Vuoden 2026 talousarvio on laadittu nykyisellä henkilöstömäärällä.

Kunnan **hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen** pohjautuu voimassa olevaan lainsäädäntöön sekä strategiaan suunnitteluun. HYTE-työssä tehdään paljon poikkihallinnollista yhteistyötä kunnan eri toimialojen kesken; laajennettu johtoryhmä muodostaa kunnan hyvinvointityöryhmän, joka vastaa HYTE-työn koordinoimisesta.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet kirjataan talousarvioon palvelualueittain. Tällä pyritään osoittamaan HYTE-työhön kohdistuvat resurssit, panokset ja vaikuttavuus sekä parantamaan hyvinvointikertoimen muodostavia prosessi-indikaattoreita.

Käyttötaloudessa HYTE-työhön kohdistettuja resursseja pystytään jatkossa seuraamaan ja saada tätä kautta eri palvelualueiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen kohdistuvat toimet näkyviksi. HYTE-kerroin on taloudellinen kannustin kunnille järjestää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä edistäviä toimenpiteitä, sen vaikutus kunnan saamaan valtionosuuteen voi olla tuhansia euroja. Yhteistyö hyvinvointialueen ja järjestöjen kanssa yhdys- ja rajapinnoilla on tärkeä painopiste kunnan HYTE-työssä.

Eura on mukana kumppanina Säkylän kunnan Aluehallintovirastolta (v. 2026 alusta Lupa- ja Valvontaviraston) hakemassa Suomi liikkeelle -hankeavustuksessa. Hankkeen tavoitteena on luoda joustava hyvinvointineuvonnan palveluprosessi Pyhäjärviseläälle. Kohderyhmänä ovat terveytensä kannalta vähän liikkuvat työikäiset, mahdollisesti heidän perheensä sekä ikääntyneet. Hankkeessa etsitään toimintamalleja yksilöllisiin asiakastarpeisiin yhteistyössä eri toimijoiden, kuten hyvinvointialueen, järjestöjen/yhdistysten ja "Liikkujan Apoteekkien" kanssa. Hankkeessa pyritään ohjaamaan ihmisiä liikunta- ja hyvinvointineuvontaan useiden eri kanavien kautta. Laajempaan tavoitteena on lisätä liikkuvampaa elämäntapaa kohderyhmän lähipiiriin ja saada

liikkuvampi elämäntapa vakiintumaan osaksi arkea. Hankkeelle on varattu vuoden 2026 talousarvioon Euran kunnan 15 000 euron omavastuuosuus.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kustannuspaikalle on kohdennettu 50 % HYTE-koordinaattorin/vastaavan nuoriso-ohjaajan palkkauskustannuksista sekä yhteisösovellus Commun käyttölisenssi vuodelle 2026.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite
Vuositavoitteet
1) Varhaiskasvatus: Varhaiskasvatuksen liikuntasuosittelun tavoittelu.
- Toimenpiteet: Kaksi tuntia liikuntaa päivässä.
- Mittari ja tavoitetaso: Tunti liikuntaa aamupäivä ulkoilussa ja tunti liikuntaa iltapäivä ulkoilussa.
2) Yleissivistävä koulutus: Oppilaiden liikunnallisuuden edistäminen
- Toimenpiteet: Koulumatkaliikunnan edistäminen Välituntitoiminnan järjestäminen
- Mittari ja tavoitetaso: Move-mittausten tulokset valtakunnan keskiarvossa.
3) Yleissivistävä koulutus: Oppilaiden hyvinvoinnin edistäminen. Kouluterveyskyselyn tulokset käsitellään kouluilla ja lautakunnassa.
- Toimenpiteet: Yhteisöllisten tapahtumien järjestäminen, yksilö- ja ryhmätapaamiset, yhteisöllisen opiskeluhoitoon kehittäminen
- Mittari ja tavoitetaso: Kouluterveyskyselyn tulokset käsitelty kouluilla ja lautakunnassa. Koulujen yhteisöllisiä tilaisuuksia vähintään kaksi kertaa lukukaudessa.
4) Liikunta- ja nuorisopalvelut: Kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen liikuntapalvelujen keinoin
- Toimenpiteet: Toimintojen ja tapahtumien järjestäminen omana ja yhteistyönä eri tahojen kanssa mahdollisimman laajasti eri ikäryhmät ja kuntotasot huomioiden
- Mittari ja tavoitetaso: Liikuntapalveluiden liikuntaryhmien ohjauskerroissa käyntikerrat 1 250 kpl. Nuorisotilojen käyntikerrat 3 200 kpl.
5) Kirjasto- ja tietopalvelut: Osallistavan, saavutettavan ja hyvinvointia lisäävän tapahtuma- ja näyttelytuotannon järjestäminen.
- Toimenpiteet: Järjestetään monipuolisesti tapahtumia, näyttelyitä ja käyttäjäkoulutusta eri ikäisille kuntalaisille. Enenevää yhteistyötä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa.
- Mittari ja tavoitetaso: Tapahtumien ja käyttäjäkoulutusten käyntimäärät 3 300 kpl. Tapahtumien ja käyttäjäkoulutusten määrä 220 kpl. Kirjaston asiakastytyvyisyys 4,3 (asteikko 1-5).

2.4.2. Varhaiskasvatus

VARHAISKASVATUS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	249 913	240 400	230 000	234 700	238 500
Toimintakulut	-7 320 229	-7 339 495	-7 512 965	-7 643 767	-7 745 750
Toimintakate	-7 070 316	-7 099 095	-7 282 965	-7 409 067	-7 507 250
Rahoitustuotot ja -kulut	-6	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-82 226	-60 631	-55 669	-56 800	-59 000
Yhteensä	-7 152 549	-7 159 726	-7 338 634	-7 465 867	-7 566 250

YLEISTIEDOT

Varhaiskasvatuksen vastuualueeseen kuuluu varhaiskasvatus ja esiopetus. Vastuualue tarjoaa suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaa varhaiskasvatusta, jossa korostuu pedagogiikan merkitys. Eurassa varhaiskasvatusta järjestetään seitsemässä päiväkodissa, kuuden perhepäivähoitajan toimesta, kahdessa yksityisessä yksikössä ja avoimessa päiväkodissa. Osana varhaiskasvatustoimintaa järjestetään 6-vuotiaiden ikäluokalle maksutonta esiopetusta. Lisäksi vastuualueelle kuuluvat Kelan kautta perheille maksettavat lastenhoidon tuet eli kotihoidon tuki ja joustava hoitoraha.

Varhaiskasvatusta ja esiopetusta ohjaavat seuraavat arvot:

- Oikea-aikainen kasvun ja oppimisen tuki sekä leikki.
- Lapsen edun ensisijaisuus ja lasten ja huoltajien osallisuus sekä arvostus.
- Positiivisen vuorovaikutuksen, kasvun, kehityksen ja oppimisen yhtenäinen jatkumo varhaiskasvatuksesta esi- ja perusopetukseen ja edelleen toiselle asteelle.
- Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa.

Vuosi 2026 tuo muutoksia toiminnan organisointiin. Syksyllä 2026 esiopetuksen aloittavien määrä on poikkeuksellisen pieni, joka johtaa esiopetusryhmien yhdistämisiin sekä henkilöstön uudelleen sijoittamisiin vuoden ajaksi. Vastuualueen työntekijöiden vapautuvat työtehtävät huomioidaan resurssien suunnittelussa ja henkilöstöjärjestelyjen mahdollisuudet kartoitetaan tarkasti. Eurassa järjestetään varhaiskasvatusta laajasti koko kunnan alueella, joka näyttäytyy palvelutarpeen vaihteluina ja varhaiskasvatuspaikkojen riittävyytenä tai riittämättömyytenä. Pohjois-Eurassa Panelian alueella on jo pitkään ollut pulaa alle 3-vuotiaiden paikoista, minkä vuoksi osa perheistä kuljettaa lapsia varhaiskasvatukseen Kiukaisiin. Syntyvyyden laskun vaikutukset varhaiskasvatukseen eivät toistaiseksi ole vähentäneet palvelun tarvetta, sillä varhaiskasvatuksen aloitusikä on laskenut. Eurassa on myös viimeiset kolme vuotta reagoitu alle kolmevuotiaiden paikkatarpeeseen muuttamalla ryhmiä suoraan alle 3-vuotiaiden ryhmiksi sekä tekemällä 2–4-vuotiaiden ryhmiä, mikä on helpottanut paikkatarvetta, mutta madaltanut samalla täyttöastetta. Vuoden 2026 talousarviossa alle 3-vuotiaiden määrän nousu näkyy Panelian oppimiskeskukseen vuoden 2025 lopulla perustettuna pienten ryhmänä, jonne on rekrytoitu kaksi määräraikaista hoitajaa ja yksi opettaja.

Varhaiskasvatuksen uusi toiminnanohjausjärjestelmä Päikky sisäanjetaan vuonna 2026. Uudella järjestelmällä tavoitellaan kustannussäästöjä työvuorosuunnittelun tehostamisella ja samalla vähäisemmällä sijaiten määrällä. Päikky -järjestelmän kustannukset ovat n. 15 000 € pienemmät vuodessa kuin aiemmassa toiminnanohjausjärjestelmässä.

Varhaiskasvatusmaksut ovat vuositasolla vakiintuneet noin 15 000–16 000 euroon kuukaudessa (pl. heinäkuu) indeksikorotusten ja maksuluokkien muutosten jälkeen. Maksukertymään vaikuttaa kuukausi, palvelussa olevien lasten määrä sekä huoltajien tulot. Elokuussa 2026 on tulossa indeksikorotus, joka saatetaan kunnille tiedoksi ennen vuoden vaihdetta 2026. Indeksikorotuksen vaikutuksen tuloihin arvioidaan olevan neutraali, mikäli samalla tuloarvoja nostetaan nykyisistä.

Esiopetuksen oppimisen tuen uudistus lisää tarvetta varhaiskasvatuksen erityisopettajan resurssoinnille esiopetuksessa. Opetussuunnitelman vaatimukset edellyttävät entistä enemmän ryhmä- ja lapsikohtaista tukea, mikä lisää painetta kasvattaa henkilöstöresurssia varhaiserityiskasvatuksessa. Elokuusta 2025 alkaen oppimisen tuen uudistusta on toteutettu kohdentamalla konsultoitavien erityisopettajien työpanosta enemmän esiopetusryhmiin ja vähentämällä sitä varhaiskasvatuksen ryhmistä. Vuonna 2026 erityisopetuksen

lisääntyneeseen tarpeeseen voidaan vastata pienen ikäluokan takia siirtämällä pienryhmän opettaja antamaan kohdennettua erityisopetusta. Vuonna 2025 osana kunnan vakauttamisohjelmaa Etelä-Eurassa oleva päiväkodin johtajan tehtävät liitettiin keskustan päiväkodin johtajan alaisuuteen. Usean päiväkodin johtaminen yhden ihmisen toimesta on osoittautunut haastavaksi. Tähän haasteeseen pyritään vastaamaan ohjaamalla apulaisjohtajan työpanosta jatkossa enemmän Etelä-Euraan ja organisoimalla keskustan päiväkodin johtamistehtäviä tarkemmin.

Varhaiskasvatuksen palveluseteliin tehdään indeksikorotus kahdessa vaiheessa sivistyslautakunnan elokuun 2025 päätöksen mukaisesti. Ensimmäinen korotus astui voimaan syyskuussa 2025 ja toinen astuu voimaan 1.1.2026. Indeksikorotusten myötä yksittäisen lapsen kunnan maksama palvelusetelikustannus kasvaa kokonaisuudessaan noin 12 %. Kokonaisuudessaan palvelusetelikustannukset tulevat korotusten myötä kasvamaan noin 80 000 eurolla 500 000 euroon vuonna 2026. Palvelusetelikustannuksia tasaa lasten määrä sekä huoltajien maksamien asiakasmaksujen erot myönnettyyn palveluseteliin. Avustuksiin eli lasten kotihoidon tukeen ja joustavaan hoitorahaan on vuodelle 2026 budjetoitu noin 73 000 vähemmän. Vähennystä puoltaa vuoden 2025 arvioitua pienempi toteutuma sekä 2020-syntyneiden vähäisempi määrä. Avustusten suuruuteen vaikuttaa suoraan huoltajien työllistyminen sekä lasten kotihoidon kesto.

Varhaiskasvatuksen vastuualueella työskentelee 99 henkilöä 1.1.2026, mikä on 4 ihmistä vähemmän kuin vuonna 2025. Osana vakauttamisohjelmaa Kiukaisten esiopetuksen pienen lapsimäärän vuoksi ensimmäinen luokka ja esiopetus yhdistettiin, mikä mahdollisti kahden vakituisen työntekijän siirron näihin tehtäviin ja kahden määräaikaisen avustajan määrän vähentymisen.

Tasopalkkauudistus tulee kasvattamaan varhaiskasvatuksen palkkakuluja, koska tasoille sijoittaminen ja niiden välillä siirtyminen on joustavaa läpi vuoden ryhmärakenteiden ja työn vaativuuden mukaisesti. Tasopalkkaa ei ole taloushallinnon ohjauksen mukaisesti huomioitu vuoden 2026 palkkakustannuksia budjetoitaessa. Hankintojen osalta varhaiskasvatuksella on painetta lisätä materiaalien, kaluston ja koulutusten budjettia. Korotustarve perustuu sovittuun koko henkilöstöä koskevan koulutusteemaan, joka aiheuttaa sekä koulutus-hankintoja että tarvetta hankkia materiaaleja koulutuksista nouseviin kehittämistarpeisiin.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite
Vuositavoitteet
1) 2030 –henkilöstömitoituksen saavuttaminen.
- Toimenpiteet: Kelpoisten henkilöiden palkkaaminen.
- Mittari ja tavoitetaso: Avoimien toimien täyttäminen kelpoisella henkilöstöllä ajatellen varhaiskasvatuslain 37§.
2) Henkilöstön työvuorot vastaamaan lasten läsnäoloa.
- Toimenpiteet: Vuorot suunnitellaan tarveperusteisesti ja muu työ on osana työvuoroja.
- Mittari ja tavoitetaso: Kysely tilinpäätökseen 2026 mennessä.
3) Varhaiskasvatuksen liikuntasuosittelun tavoittelu.
- Toimenpiteet: Kaksi tuntia liikuntaa päivässä.
- Mittari ja tavoitetaso: Tunti liikuntaa aamupäivä ulkoilussa ja tunti liikuntaa iltapäivä ulkoilussa.
4)
- Toimenpiteet:
- Mittari ja tavoitetaso:

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01-12 2024	TA 2025	TA 2026	TS1 2027	TS2 2028
Lasten määrä					
Päiväkoti Lemmikki	25	33	33	33	33
Panelian oppimiskeskus					
Kiukaisten esiopetus	15	3	7	0	0
Päiväkoti Euranrinklä	100	104	106	95	95
Kauttuan päiväkoti	42	51	51	48	48
Pikkurinklä	37	39	22	40	40
Honkilahden oppimiskeskus	21	19	10	22	22
Hinnerjoen oppimiskeskus	31	30	28	22	22
Perhepäivähoito	20	24	24	24	24
Lasten määrä yhteensä	339	356	358	350	350
Tehostetun tuen piirissä lapsia	21	12	22	9	9
Erityisen tuen piirissä lapsia	11	5	10	4	4
Yksityiset toimijat					
Päiväkoti Kulkunen	27	24	28	28	28
Ryhmäperhepäiväkoti Heinäkerttu	10	10	11	11	11
Yksityiset toimijat yhteensä	37	34	39	39	39
Palvelusetelikustannukset eu-roa/lapsi					
Varhaiskasvatukseen osallistumis-% (1-6-vuotiaat)	78 %	82 %	83 %	83 %	83 %
Nollamaksun piirissä olevien lasten määrä	220	ei arvioitavissa			
Kotihoidon tuen piirissä olevien lasten määrä	96	ei arvioitavissa	96	96	96
Joustavan hoitorahan piirissä olevien lasten määrä	-	-	13	13	13

KUNTAAN SYNTYNEET LAPSET ALUEITTAIN

Alue	2020	2021	2022	2023	2024	2026*
Hinnerjoki	4	5	7	6	6	
Honkilahti	4	10	5	5	8	
Keskusta	42	54	50	51	54	
Kiukainen	7	8	6	8	8	
Panelia	12	9	15	11	14	
Yhteensä	69	86	86	81	90	64

*)Neuvolasta saatu ennuste vuonna 2025 syntyvien lasten lukumäärästä.

2.4.3. Yleissivistävä koulutus

YLEISSIVISTÄVÄ KOULUTUS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	947 706	736 400	837 300	854 500	868 100
Toimintakulut	-15 728 108	-16 257 088	-17 699 552	-18 012 858	-18 266 791
Toimintakate	-14 780 402	-15 520 688	-16 862 252	-17 158 358	-17 398 691
Rahoitustuotot ja -kulut	-88	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-249 237	-213 376	-200 718	-204 900	-212 900
Yhteensä	-15 029 727	-15 734 064	-17 062 970	-17 363 258	-17 611 591

YLEISTIEDOT

Yleissivistävän koulutuksen vastuualue

Vastuualueen tärkein tavoite on tuottaa laadukasta perus- ja lukio-opetusta. Perusopetuksen ja lukiokoulutuksen järjestämistä ohjaa lainsäädäntö sekä opetussuunnitelmat. Opetus- ja kasvatustyön tavoitteet tulevat valtakunnallisista opetussuunnitelmista, joita on täydennetty paikallisilla kirjauksilla. Vastuualueen toiminnan tavoitteita tarkennetaan lisäksi lukuvuosittain laadittavilla koulukohtaisilla työsuunnitelmilla. Lisäksi vastuualue tarjoaa aamu- ja iltapäivätoimintaa.

Aamu- ja iltapäivätoiminta ei ole lakisääteinen palvelu ja sen järjestämisestä sekä laajuudesta päättää sivistyslautakunta. Aamu- ja iltapäivätoimintaa tarjotaan Eurassa toimintasuunnitelman mukaisesti 1.-2. vuosiluokan oppilaille sekä oppilaskohtaisen tuen/vammaispalvelulain piirissä oleville oppilaille. Aamupäivätoimintaa järjestetään ainoastaan oppilaskohtaisen tuen/vammaispalvelulain piirissä oleville oppilaille Kirkonkylän koululla. Aamu- ja iltapäivätoiminnan tavoitteena on tarjota virikkeellistä ja turvallista toimintaa perusopetuksen oppilaille. Toiminnasta sekä sen suunnittelusta ja arvioinnista vastaa varhaiskasvatuksen palvelupäällikkö ja koulujen rehtorit toimivat oman koulunsa ap-/ip-toiminnan esihenkilönä.

Aamu- ja iltapäivätoiminnan talousarvio vuodelle 2026 on laadittu 90 lapselle ja 16 ohjaajalle (4,5 htv) siten, että jokaisella alakoululla järjestetään iltapäivätoimintaa ja lisäksi Kirkonkylän koululla aamupäivätoimintaa. Toimintatuottojen ennakoidaan asettuvan 58 000 euroon ja aamu- ja iltapäivätoimintaan saatavan valtionosuuden suuruus on vuosittain noin 50 000 euroa. Mikäli palvelualueen sisältä on haettava lisää säästöjä, tulee aamu- ja iltapäivätoiminnan lakkauttaminen harkittavaksi. Mahdollisella lakkauttamisella olisi isoja lapsi- ja henkilöstövaikutuksia, jotka tulee selvittää huolellisesti ennen päätöksiä.

Perusopetuksen tavoitteena on tukea oppilaiden kasvua ihmisinä ja yhteiskunnan jäseninä sekä opettaa tarpeellisia tietoja ja taitoja. Talousarviovuoden 2026 tavoitteena on säilyttää euralainen perusopetus laadukkaana ja taata kouluille riittävät resurssit. Vuoden 2026 talousarvio on laadittu 1083 oppilaalla (lv. 25-26 oppilasmäärän ja lv. 26-27 oppilasennusteen keskiarvo) ja 170 henkilöllä. Oppilasmäärän laskun seurauksena perusopetuksen määräraikaisten luokanopettajien tarve on arvioitu vähenevän yhdellä henkilöllä, kun keskusta-alueen kouluissa yhdistetään ryhmiä. Koulunkäynnin ohjaajien määrän arvioidaan vähenevän kahdella henkilöllä. Talousarviossa henkilöstövähennykset kohdistuvat viiteen kuukauteen. Oppilasmäärän lasku huomioidaan ensi lukuvuoden tuntikehyksessä, mutta tuntikehyksen pienentyminen ei ole suoraan verrannollinen oppilasmäärän laskuun eikä näin ollen riitä kattamaan henkilöstökulujen nousupainetta. Lisäksi tuntikehyksestä päätettäessä on huomioitava 1.8.2025 voimaan tullut oppimisen tuen uudistus, joka edellyttää kunnalta riittävästi resurssia oppilaille annettavaan tukeen. Tukea tarvitsevien oppilaiden määrä oletetaan pysyvän samana. Laadukkaan perusopetuksen turvaamiseksi tulevaisuudessa on laskevien oppilasmäärien sekä siitä johtuvien vähenevien valtionosuuksien paineessa kiinnitettävä jatkossa huomiota erityisesti perusopetuksen rakenteisiin. On toisin sanoen päätettävä, lisätäänkö menoja vai tehdäänkö asioita uudella tavalla.

Koulukuljetusten kilpailuttamiseen on varauduttu vuoden 2026 talousarviossa varaamalla asiantuntijapalveluiden hankkimiseen 20 000 euroa, mitä tullaan hyödyntämään tarvittaessa päästöluokitusten määrittämiseen. Matkustus- ja kuljetuspalveluiden kilpailuttamisella pyritään hillitsemään kuljetuskustannusten kasvua ja vuoden 2026 talousarviossa lakisääteisiin matkustus- ja kuljetuspalveluihin ei ole tehty merkittävää korotusta. Lisäksi kouluympäristön ulkopuolelle suuntautuviin matkoihin on varauduttu 10 000 pienemmällä määrärahalla verrattuna vuoteen 2025.

Perusopetuksessa kuluvan lukuvuoden koulujen yhteinen painopistealue on oppilaiden yhteisöllisyys, osallisuus ja vastuunkanto, jotka tukevat sinnikkyyttä. Yleissivistävä koulutus on edelleen mukana kahdessa

valtakunnallisessa hankkeessa, joilla edistetään oppilaiden hyvinvointia arjessa. Nämä hankkeet ovat Harrastamisen Suomen malli sekä koulujen kerhotoiminta. Hankkeet omavastuineen on huomioitu talousarviossa.

Euran kunnalle on myönnetty varhaiskasvatukseen sekä esi- ja perusopetukseen kolmelle vuodelle yhteensä 387 000 euron erityisavustus oppilaiden tasa-arvon edistämiseen. Vuodelle 2026 avustuksesta kohdistuu 129 000 euroa. Avustuksella pystytään vastaamaan, tosin varsin rajallisesti, eri yksiköiden akuutteihin henkilöstötarpeisiin. Hanke on huomioitu omavastuineen talousarviossa.

Vuoden 2025 syyslukukaudella Kirkonkylän koululle perustettiin valmistavan opetuksen ryhmä. Maahanmuuttajataustaisten oppilaiden määrän ollessa vähäinen ja ennakoitavuuden heikko, talousarviossa vuodelle 2026 on varattu määräraha valmistavaan opetukseen ainoastaan kevätlukukaudelle. Mikäli kuntaan muuttaa lisää valmistavaan opetukseen oikeutettuja oppilaita vuoden 2026 aikana, tulee valmistavan opetuksen ryhmän jatkuvuutta tarkastella uudelleen.

Vuoden 2026 talousarviossa ICT-leasinghankinnat kohdistuvat ennen kaikkea koulujen av-laitteiston päivittämiseen. Oppilaille hankittaviin henkilökohtaisiin laitteisiin ei talousarviossa ole varauduttu, sillä kunnan tämänhetkinen laitekanta on riittävällä tasolla, jotta voimme täyttää tvt-strategiassa asetetun tavoitetason. Oppilaslaitteiden hankinnasta tulee tehdä vuoden 2026 aikana pitkän aikavälin suunnitelma.

Lukiokoulutuksen tehtävä on antaa laaja-alainen yleissivistys sekä riittävät tiedot ja taidot jatko-opiskelua varten. Lukion vuoden 2026 talousarviota laadittaessa on huomioitu syksyllä 2025 aloittaneiden lukiolaisten poikkeuksellisen suuri määrä (69). Tämä lisää erityisesti henkilöstökuluja, koska pakolliset opintojaksot jaetaan kolmeen ryhmään kahden sijaan sekä osa valinnaisista opintojaksoista kahteen ryhmään yhden sijaan. Talousarvio on laadittu 176 opiskelijan mukaan olettaen, että syksyllä 2026 aloittavien opetus voidaan järjestää perinteisesti kahdessa opetusryhmässä.

Lukion uusi opetussuunnitelma otettiin käyttöön 1.8. 2025. Opetussuunnitelmaa on päivitetty erityisesti opiskelun tuen osalta niin, että opiskelijan oikeus tukeen lisääntyy. Tästä syystä lukioon on palkattu lukuvuodeksi 2025–2026 määräaikainen erityisopettaja, joka työskentelee Eurassa kolme päivää ja Säkylässä kaksi päivää viikossa.

Euran lukiota kehitetään laadukkaan opetuksen ja riittävän opintotarjonnan pohjalta. Toiminnan järjestämisessä huolehditaan ryhmäkokojen säilymisestä kohtuullisena ja tavoitteena on, että ylioppilaskirjoitusten tulokset ovat valtakunnallista keskiarvoa paremmat. Näiden lisäksi on huolehdittava opiskelijoiden hyvinvoinnin ja jaksamisen edistämisestä. Nuorisovaltuusto on tehnyt aloitteen lukioon perustettavasta lentopallolinjasta. Syksyn 2025 aikana selvitetään vaihtoehtoja tavoitteellisesti urheilua harrastavien nuorten harjoittelun tukemiseksi, mutta lähtökohtaisesti tästä ei tule kustannuksia lukiolle.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite
Vuositavoitteet
1) Yhteisten toimintatapojen kehittäminen ja digitalisaation tehokkaampi hyödyntäminen
- Toimenpiteet: Perusopetuksen Wilma-lomakkeiden laatiminen ja käyttöönotto
- Mittari ja tavoitetaso: Yhteisten käytänteiden laatiminen, sähköisten lomakkeiden lukumäärä, palaute loppukäyttäjiltä
2) Oppilaiden hyvinvoinnin edistäminen
- Toimenpiteet: Yhteisöllisten tapahtumien järjestäminen, yksilö- ja ryhmätapaamiset
- Mittari ja tavoitetaso: Kouluterveyskyselyn tulokset käsitelty kouluilla ja lautakunnassa.
3) Perusopetuksen keskimääräinen ryhmäkoko 20 oppilasta ja tuntikehys 1,90
- Toimenpiteet: Riittävä henkilöstöresurssi ja tuntikehys huomioiden koulujen erilaiset toimintaympäristöt
- Mittari ja tavoitetaso: Perusopetuksen keskimääräinen ryhmäkoko 20 ja perusopetuksen tuntikehys/oppilas 1,90.
4) Ryhmäkohtaisiin tukimuotoihin varataan vähintään 0,122 opetustuntia viikossa koulun oppilasta kohden
- Toimenpiteet: Huomioidaan tuntikehysten laadinnassa
- Mittari ja tavoitetaso: Tuntikehysten toteuma vähintään 0,122 h/oppilas.
5) Lukion pakollisten opintojen keskimääräinen ryhmäkoko 26
- Toimenpiteet: Riittävä henkilöstöresurssi ja tuntikehys
- Mittari ja tavoitetaso: Lukion pakollisten opintojen keskimääräinen ryhmäkoko
6) Koulujen yhteistyön lisääminen
- Toimenpiteet: Yhteisten tapahtumien järjestäminen, oppilaskuntien välinen yhteistyö
- Mittari ja tavoitetaso: Koulujen yhteisöllisten tapahtumien lukumäärä 2 kpl/lukukausi.

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01-12 2024	TA 2025	TA 2026	TS1 2027	TS2 2028
Aamu- ja iltapäivätoiminnassa oppilaita	81	81	90	88	86
Perusopetuksen oppilaita	1 149	1 116	1 083	1 000	958
Tehostetun tuen oppilaita	15,8 %	15,80 %	15 %	15 %	15 %
Erityisen tuen oppilaita	11,0 %	11 %	10,9 %	10,9 %	10,9 %
Perusopetuksen tuntikehys	2 180	2 084	2 134	2 100	2 100
Koulukuljetusoppilaita perusopetuksessa	395	395	385	385	385
Lukion opiskelijamäärä	163	163	176	170	170
Tuntikehys					
Pakollisten lukiokurssien keskimääräinen ryhmäkoko	25	26	24	24	24
Euroa/ap/ip-oppilas	2 207	2 475	2 200	2 200	2 200
Euroa/oppilas, perusopetus	11 125	10 844	13 318	13 318	13 318
Tuntikehys/oppilas	1,89	1,9	1,93	1,93	1,93
Kuljetuskustannukset, euroa/oppilas	2 898	3 202	3 000	3 000	3 000
Euroa/opiskelija, lukio	11 993	11 641	8 463	8 463	8 463
Tuntikehys/opiskelija					
Euran yhteiskoulusta siirtyneet oppilaat % ikäluokasta	47 %	49 %	49 %	45 %	45 %

2.4.4. Liikunta- ja nuorisopalvelut

LIIKUNTA- JA NUORISOPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	93 244	100 500	81 600	83 300	84 600
Toimintakulut	-2 048 700	-2 035 790	-1 269 191	-1 293 037	-1 314 693
Toimintakate	-1 955 457	-1 935 290	-1 187 591	-1 209 737	-1 230 093
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Yhteensä	-1 955 457	-1 935 290	-1 187 591	-1 209 737	-1 230 093

YLEISTIEDOT

Liikunta- ja nuorisopalveluiden vastuualue

Liikuntapalveluiden vastuulla on järjestää liikuntatoimintaa ja -tapahtumia kuntalaisille sekä edistää kuntalaisten hyvinvointia luomalla edellytyksiä Eurassa harjoitettavalle liikuntatoiminnalle. Nuorisopalveluiden tavoitteena on edistää nuorten kasvua ja itsenäistymistä, vahvistaa sosiaalista pääomaa sekä olla mukana parantamassa nuorten olosuhteita sekä tukea nuorten kansalaistoimintaa.

Liikuntapalvelut organisoi ja valvoo kunnan liikuntatilojen vuoroja sekä vastaa ko. tilojen irtaimen liikuntavälineistön hankinnasta yhteistyössä mm. koulujen kanssa. Liikunta- ja nuorisopäällikkö toimii kunnallisten tehtävien lisäksi Euran uima- ja urheiluhalli Oy:n toimitusjohtajana. Liikuntapaikkojen ylläpito ja kiinteän kaluston hoito ja kunnossapito kuuluvat tekniselle palvelualueelle. Liikuntapalvelut ostavat ohjaustunteja pääsääntöisesti Euran uima- ja urheiluhalli Oy:ltä sekä joitakin erityisiä liikunnanohjauksia yksityisiltä liikuntapalveluiden tarjoajilta. Liikuntapalveluiden maksutuottojen ennakoidaan pienenevän hieman uimakoululasten määrän vähenemisen myötä (päiväkodit eivät tuo enää eskareita nuorempia uimaopetukseen).

Liikuntapalvelut on mukana Satakunnan Rajattomasti Liikuntaa -kuntaverkostossa, johon osallistumisen kustannus sisältyy talousarvioon. Verkosto tarjoaa mm. seurakoulutuksia, työpajoja sekä kehittämishankkeiden laatimista. Liikuntapalvelut järjestää yhteistyössä koulutoimen kanssa mm. koululiikuntakilpailuja sekä MOVE-mittauspäivän. Liikuntapalvelut järjestää lasten uimakoulut (n. 400 osallistujaa). Järjestetään liikkuen läpi vuoden -kampanjat ja lisäksi on ikäihmisten viikoittaisia liikuntaryhmiä (5 ryhmää). Halliyhtiö järjestää sitten vielä n. 20 monipuolista liikuntaryhmää lisää. Liikuntapalvelut osallistuu Voimaa vanhuuteen -hankkeeseen, mikäli HVA ja rajattomasti liikuntaa verkosto on myös mukana. Hankkeesta ei aiheudu merkittäviä lisäkuluja.

Liikuntapalveluiden talousarviossa on varattu avustusmäärärahaa yleis- ja kohdeavustuksina urheiluseuroille 50 000 euroa ja Panelian jäähalliyhtiölle on varattu 18 000 euron toiminta-avustus. Kuplahallista varattuihin Euran kunnan vuorojen vuokriin talousarviossa on varattu 20 000 euroa. Euran uima- ja urheiluhalli Oy:n avustamiseen on varattu 450 000 euron toiminta-avustus (halliyhtiön hallituksen esitys 480 000 €). Halliyhtiön laina-avustus (n. 610 000 euroa) siirtyy kunnan yleishallinnon vastuualueelle.

Nuorisopalveluiden painopisteenä on mahdollistaa ja tarjota nuorisotyön eri palveluita lapsille ja nuorille matalalla kynnyksellä. Nuorisopalvelut järjestävät nuokkareilla eri ikäryhmille sisällöltään erilaisia toimintoja, joiden suunnittelussa osallistetaan nuoria, jotta järjestettävä toiminta vastaa mahdollisimman hyvin heidän kiinnostustaan sekä tarpeitaan. Avoimessa nuorisotilatyössä pyritään myös teemallisiin sisältöihin, jolloin lapsille ja nuorille saadaan tilatoimintaan syvempää sisältöä.

Nuorisotyö koostuu perusnuorisotyön nuorisotilatoiminnasta, koulunuorisotyöstä sekä etsivästä nuorisotyöstä. Perusnuorisotyö vastaa Kauttuan nuokkarilla ja Hinnerjoen Nurtsilla järjestettävästä toiminnasta, kiertävästä nuokkaritoiminnasta sekä erilaisten tapahtumien, retkien jne. järjestämisestä. Koulunuorisotyö on koululla tehtävää nuorisotyötä, jossa nuorisiohjaaja on läsnä koulun arjessa järjestämällä toimintaa koulupäiviin. Lisäksi koulunuorisiohjaaja tukee nuorisopalveluiden toimintaa osallistumalla iltaisin, viikonloppuisin ja koulujen loma-aikoihin muuhun nuorisotyön toimintaan.

Nuorisopalvelut tulee jatkamaan selvitystyötä vuokrattujen nuorisotilojen korvaamista kunnan omilla toimintiloilla. KVuoden 2026 talousarviossa on varauduttu kesäleirien järjestämiseen, sillä kyseisellä toiminnalla on selkeästi koettu tarve myös kunnan nuorisopalvelujen toimintapaletissa.

Koulunuorisotyön ja koulunuorisotyöntekijän työpanos yläkouluikäisten kanssa on entistään tärkeämmässä osassa nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi. Koulunuorisotyöntekijän tarve alakouluikäisten keskuudessa on tiedostettu ja vuonna 2026 tullaan hakemaan Lupa- ja valvontaviraston avustushaussa (entinen Aluehallintovirasto), alakouluilla tapahtuvaan koulunuorisotyönhankkeeseen. Vuoden 2025 avustushaussa AVI:n maksimiavustusprosentti hyväksyttävälle kustannuksille oli 90%.

Etsivä nuorisotyö tarjoaa kaikille alle 29-vuotiaille mahdollisuuden henkilökohtaiseen ohjaukseen ja tukeen. Eurassa etsivän nuorisotyön kohderyhmänä ovat lähtökohtaisesti 18–29-vuotiaat nuoret aikuiset. Etsivän Nuorisotyön toimintaa osarahoitetaan vuosittain haettavalla Lupa- ja valvontaviraston etsivän nuorisotyön hankeavustuksella. Vuoden 2026 talousarviossa on etsivään nuorisotyöhön varattu palkkakulut sekä avustus kahdelle etsivälle nuorisotyöntekijälle. Kahden nuorisotyöntekijän palkkakuluihin voidaan saada arviolta noin 50 000 euron avustussumma. Vuonna 2026 toisen Etsivän nuorisotyöntekijän työpanos kohdentuu työ- ja opiskelupolkujen mahdollistamiseen nivelvaiheen nuorille ja nuorille aikuisille, polku työelämään- mallin lähtökohdista. Tämän Etsivän nuorisotyöntekijän työpanos on ylikunnallinen yhdessä Säkylän kunnan kanssa, josta Säkylä maksaisi toimintakatteesta jakosuhteella euroa/asukas. Euran osuus n. 64 % ja Säkylän osuus 36 %.

Nuorisopalvelujen talousarvioon on varattu 20 000 € suuruinen avustusmääräraha Euran alueella nuorisolle suunnattuja palveluja tuottaville rekisteröidyille yhdistyksille.

Nuorisovaltuuston toiminnasta säädetään kuntalain 26 § ja sitä kautta nuorisovaltuusto on yksi kunnan lakisääteisistä vaikuttamistoimielimistä. Nuorisovaltuuston toimintakausi on kaksi kalenterivuotta ja se valitaan vaalein, vuonna 2026 Eurassa aloittaa uusi NuVa; vaalit järjestetään lokakuussa 2025. Nuorisovaltuuston toimintaan on varattu määrärahat (5 000 € vuonna 2025) sivistyspalveluiden talousarviossa. Nuorisovaltuusto päättää toimintaansa varattujen määrärahojen käytöstä.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	
Vuositavoitteet	
1) Kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen liikuntapalvelujen keinoin	
- Toimenpiteet: Toimintojen ja tapahtumien järjestäminen omana ja yhteistyönä eri tahojen kanssa mahdollisimman laajasti eri ikäryhmät ja kuntotasot huomioiden	
- Mittari ja tavoitetaso: Liikuntapalveluiden järjestämien ryhmien ohjauskerroissa käyntikerrat 1 250 kpl.	
2) Kunnan liikuntasalien käyttöaste	
- Toimenpiteet: Liikuntasalien vuorohausta ja tiloista tiedottaminen	
- Mittari ja tavoitetaso: Liikuntasalien käyttöaste 60% arkipäivinä klo 17-21.30, syys-toukokuu	
3) Urheilutalon palvelujen laadukkuus	
- Toimenpiteet: Monipuolinen palvelu- ja tilatarjonta, henkilöstön koulutus	
- Mittari ja tavoitetaso: NPS-indeksi 60.	
4) Lasten ja nuorten osallisuuden lisääminen nuorisopalvelujen järjestämissä toiminnoissa.	
- Toimenpiteet: Lasten ja nuorten toiveista lähtevien ja nuorten järjestäminen toimintojen tukeminen ja mahdollistaminen.	
- Mittari ja tavoitetaso: Nuodo, kunnallisen nuorisotyön järjestelmä. Nuorisotilojen käyntikerrat 3 200 kpl.	
5) Etsivän nuorisotyön asiakkuuksien keston lyhentäminen.	
- Toimenpiteet: Palveluohjauksellisuuden lisääminen, Etsivän nuorisotyön toisen HTV:n työvalmentajamainen työnkuva, tiiviimpi yhteistyö hyvinvointialueen kanssa.	
- Mittari ja tavoitetaso: Etsivän nuorisotyön tilastot, ParKKi. 70% etsivän nuorisotyön asiakkuuksista max. 2vuotta.	

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01-12 2024	TA 2025	TA 2026	TS1 2027	TS2 2028
Liikunnanohjaus osallistumiskerrat (liikuntapalvelu järjestämät)	1 351	1 250	1 250	1 250	1 250
Liikunnanohjaus osallistumiskerrat (halliyhtiö)	12 600	13 000	13 200	13 200	13 200
Uimakoulujen osallistujat	517	430	400	400	400
Kuntotapahtumien suoritukset	6 456	8 000	8 000	8 000	8 000
Euran uimahallin kävijämäärä	74 568	77 000	73 000	73 000	73 000
Liikunta, euroa/asukas					
Nuorisotilat /käyntikerrat	4 503	2 700	3 200	3 200	3 200
Kesätoiminta/käyntikerrat	135	300	350	350	350
Muu toiminta/ osallistujat (tapahtumat, jalkautumiset ym.)	2 036	500	1 000	1 000	1 000
Etsivä nuorisotyö/ tavoitetut nuoret	61	90	90	90	90
Etsivä nuorisotyö/ ohjatut toimenpiteet	159 toimenpidettä	90	90	90	90
Etsivä nuorisotyö/ nuorten tapaamiset ja yht. pito	349	660	550	550	550
Nuoriso, euroa/asukas	29,53	34,09	30,37	31	31

2.4.5. Kirjasto- ja tietopalvelut

KIRJASTO- JA TIETOPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	35 276	15 421	25 000	25 500	25 900
Toimintakulut	-875 938	-814 689	-842 215	-857 853	-871 603
Toimintakate	-840 661	-799 268	-817 215	-832 353	-845 703
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-12 856	-9 916	-14 918	-15 300	-15 900
Yhteensä	-853 517	-809 184	-832 133	-847 653	-861 603

YLEISTIEDOT

Kirjasto- ja tietopalveluiden vastualueen tehtävänä on tarjota kuntalaisille yhdenvertaiset mahdollisuudet sivistykseen ja kulttuuriin. Kirjasto edistää tiedon ja digitaalisten palvelujen saavutettavuutta ja käyttöä, lukemiskulttuuria ja monipuolista lukutaitoa sekä mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen. Kirjasto tarjoaa kuntalaisille tiloja ja tilaisuuksia kulttuuriseen ja yhteiskunnalliseen vuoropuheluun, jolla tuetaan aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja sananvapautta. Toiminnan lähtökohtina ovat yhteisöllisyys, moniarvoisuus ja kulttuurinen moninaisuus.

Tehtävän hoitamiseksi yleisellä kirjastolla tulee olla tarkoituksenmukaiset tilat, ajantasainen välineistö sekä riittävä ja osaava henkilöstö.

Euran kirjasto kuuluu Satakirjastojen yhteisjärjestelmään, jossa kehitetään yhteisiä toimintamalleja niin kokoelmatyössä, kirjastojärjestelmien hankinnassa, sopimusneuvotteluissa, aineisto-kuljetuksissa kuin markkinoinnissakin. Yhteisjärjestelmän ja toimivan logistiikan ansiosta kirjaston asiakkaille on tarjolla maksuttomasti koko maakunnan yleisten kirjastojen aineisto. Euran kunnan asukkaat voivat käyttää myös valtakunnallisen e-kirjaston palveluja. Kirjaston henkilökunta osallistuu säännöllisesti valtakunnalliseen ja alueelliseen kehittämis- ja koulutustoimintaan.

Euran kirjastoverkkoon kuuluu pääkirjasto ja neljä lähikirjastoa, jotka toimivat pääasiassa omatoimikirjastoina. Tavoitteena on laatia pääkirjaston peruskorjauksen hankesuunnitelma päivitetyn tarveselvityksen ja tehtävän kuntokartoituksen perusteella. Lähikirjastojen toimitilaratkaisuja tarkastellaan kunnan kouluverkko selvityksen yhteydessä. Aineiston vaihtuvuutta eri kirjastoyksiköissä lisätään kunnan sisäisen aineiston kellutuksen avulla, jolloin aineisto jää siihen yksikköön, mihin se palautetaan. Tämä vähentää myös kunnan sisäisen aineistokuljetuksen tarvetta.

Euran kirjastot tarjoavat laadukasta asiakaspalvelua arkipäivinä sekä omatoimisia palveluita kaikkina viikonpäivinä. Asiakkaita autetaan tiedon ja aineiston haussa, annetaan digiopastusta, tarjotaan erilaisia näyttelyitä sekä järjestetään maksuttomia kirjallisuus-, kulttuuri- ja yhteiskunnallisia tapahtumia yhteistyössä eri toimijoiden kuten Sataopiston, kunnan eri toimialojen, yhteisöjen ja yhdistysten kanssa. Kirjaston toiminnalla tuetaan lasten, nuorten, perheiden, yksinelävien ja ikäihmisten hyvinvointia ja elämän merkityksellisyyttä sekä osaltaan ennaltaehkäistään syrjäytymistä ja ongelmien kasautumista. Tavoitteena on lisätä myös asiakkaiden mahdollisuuksia vaikuttaa palvelujen sisältöihin.

Euran kirjastot edistävät lukutaitoa ja medialukutaitoa tarjoamalla kirjavinkkausta, erilaisia kirjastoseikkailuja, tiedonhaunopetusta, satutuokioita ja lukemista edistäviä kampanjoita lapsille ja nuorille varhaiskasvatuksen ja koulujen kanssa tehtyjen yhteistyösuunnitelmien mukaisesti. Tavoitteena on laatia lukutaitostrategia yhteistyössä muiden kunnan toimijoiden kanssa.

Kirjastot tarjoavat kaikille asukkaille avoimia ja maksuttomia tiloja oleskeluun, kokouksiin, tapahtumiin, opiskeluun ja työskentelyyn.

Eura kuuluu Sataopistoon, joka vastaa kunnassa järjestettävästä kansalaisopistotoiminnasta. Sataopiston toimintaa ylläpitää Huittisten kaupunki ja Euran arvioitu kuntaosuus Sataopiston tunneista vuodelle 2026 on 58 200 €. Opetustuntien tavoitemäärä vuodelle 2026 on Eurassa 4200. Lisäksi Euran kunta vastaa opistotoiminnan tiloista, käytettävistä laitteista ja kalustosta sekä niihin liittyvistä kuluista. Henkilöstökulut koostuvat koulukeskuksen iltavahtimestarien palkkakuluista.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	
Vuositavoitteet	
1) Kirjastopalvelut tuotetaan mahdollisimman kustannustehokkaasti.	
- Toimenpiteet: Satakirjastojen yhteisesti kilpailutetut aineiston hankintapaikat; valtakunnallisen e-kirjaston palveluiden käyttö; edullisten ja maksuttomien tapahtumien järjestäminen yhteistyökumppaneiden kanssa.	
- Mittari ja tavoitetaso: Toimintakulut/asukas; lainan hinta; käynnin hinta	
2) Laadukkaan, uusiutuvan kokoelman ja asiantuntevan palvelun tarjoaminen kuntalaisille.	
- Toimenpiteet: Hankitaan riittävästi uusiutuvaa ja monipuolista aineistoa eri asiakasryhmät huomioiden. Siirytään aineiston kellutukseen kunnan kirjastoyksikköjen välillä. Kirjastojen henkilökunta on osaavaa ja palvelumyönteistä.	
- Mittari ja tavoitetaso: Asiakastytyväisyys vähintään 4,3 asteikolla 1-5	
3) Osallistavan, saavutettavan ja hyvinvointia lisäävän tapahtuma- ja näyttelytuotannon järjestäminen.	
- Toimenpiteet: Järjestetään monipuolisesti tapahtumia, näyttelyitä ja käyttäjäkoulutusta eri ikäisille kuntalaisille. Enenevää yhteistyötä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa.	
- Mittari ja tavoitetaso: Tapahtumien ja käyttäjäkoulutusten käyntimäärät 3 300 kpl. Tapahtumien ja käyttäjäkoulutusten määrä 220 kpl. Näyttelyiden määrä.	
4)	
- Toimenpiteet:	
- Mittari ja tavoitetaso:	

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	TA 2026	TS1 2027	TS2 2028
Aukiolotunnit (sisältää omatoimiset aukiolot)	19 947	20 000	20 000	20 000	20 000
Lainat	210 521	218 000	212 000	212 000	212 000
Fyysiset kirjastokäynnit	74 066	78 000	80 000	80 000	80 000
Verkkokäynnit	65 328	65 000	75 000	75 000	75 000
Osallistujat tapahtumiin ja käyttäjäkoulutuksiin					
Kirjasto, euroa/asukas	40,3	54,8	62,10	62,10	62,10
Lainan hinta, euroa/laina	-	-	3,25	3,25	3,25
Käynnin hinta, euroa/käynti	-	-	8,60	8,60	8,60
Asiakastytyväisyys (asteikko 1-5)					

2.5. Tekniset palvelut

TEKNISET PALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot					
Myyntituotot	4 622 910	4 742 120	4 889 800	4 989 500	5 077 200
Maksutuotot	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	57 609	35 000	50 500	51 500	52 300
Vuokratuotot	8 665 136	7 861 220	6 260 800	6 386 600	6 510 900
Muut toimintatuotot	94 312	83 000	1 728 310	1 764 000	1 792 200
Toimintatuotot	13 439 967	12 721 340	12 929 410	13 191 600	13 432 600
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-3 451 177	-3 673 014	-3 782 846	-3 843 557	-3 882 072
Palvelujen ostot	-3 765 383	-3 359 786	-3 211 277	-3 275 100	-3 339 600
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 907 078	-3 788 880	-3 173 335	-3 236 400	-3 300 400
Avustukset	-67 010	-30 000	-30 000	-30 600	-31 200
Vuokratulot	-1 385 870	-1 234 640	-1 300 640	-1 326 700	-1 353 200
Muut toimintakulut	-2 413	-9 720	-1 454 700	-1 483 700	-1 513 300
Toimintakulut	-12 578 930	-12 096 040	-12 952 798	-13 196 057	-13 419 772
Toimintakate	861 037	625 300	-23 388	-4 457	12 828
Rahoitustuotot ja -kulut	-187 218	-118 206	-118 206	-118 200	-118 200
Poistot ja arvonalentumiset	-3 800 803	-3 882 101	-3 142 534	-3 208 600	-3 333 700
Yhteensä	-3 126 985	-3 375 007	-3 284 128	-3 331 257	-3 439 072

YLEISTIEDOT

Teknisten palveluiden tehtävänä on luoda ja ylläpitää toimiva ja turvallinen elinympäristö asumiseen, työskentelyyn ja harrastamiseen.

2.5.1. Teknisten palveluiden hallinto

TEKNISTEN PALVELUIDEN HALLINTO (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	54 363	34 500	50 000	51 000	51 800
Toimintakulut	-835 280	-907 943	-997 774	-1 016 274	-1 033 224
Toimintakate	-780 917	-873 443	-947 774	-965 274	-981 424
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Yhteensä	-780 917	-873 443	-947 774	-965 274	-981 424

YLEISTIEDOT

Teknisten palveluiden hallinto luo edellytykset palvelualueen yhteisille johtamis-, hallinto- ja kehittämistehtäville. Hallinto huolehtii yhdessä kuntajohtamisen ja elinvoimapaalveluiden kanssa kunnan ympäristöstrategian toteuttamisesta, jätehuollon järjestelystä, yhteistyöstä rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun sekä ympäristöterveydenhuollon kanssa. Lisäksi hallinto vastaa mm. kunnan karttapalveluista ja osallistuu kaavoitukseen.

Teknisten palveluiden hallintopalvelujen esimiehenä toimii tekninen johtaja. Henkilöstöön kuuluvat lisäksi hallintosihteeri, toimistosihteeri ja kartanpiirtäjä, jonka palkasta 30 % katetaan koko kunnan hallinto- ja vetovoimapaalveluista sekä määräaikainen ympäristötekniikan insinööri. Talousarviossa esitetään, että ympäristötekniikan insinöörin toimi vakinaistetaan. Perusteena ovat mm. käynnissä olevat hankkeet ympäristöstrategian osalta, jätehuollon kehittämistehtävät sekä muu vihreän talouden hankkeiden lisääntyminen. Hanke-
tuotot kattavat osan ympäristötekniikan insinöörin palkkakustannuksista.

Ympäristöstrategia:

Euran kuntaan on osana strategiatyötä laadittu ympäristöohjelma vuoden 2022 aikana. Ohjelmaan on määritelty strategiset tavoitteet ja toimenpide-ehdotukset, joilla tavoitellaan ilmastomuutoksen hillintää, luonnon monimuotoisuuden säilyttämistä ja kiertotalouden edistämistä.

Jatkossa kuntien vihreän talouden hankkeet ja energiatehokkuuden lisääminen kunnan toiminnassa korostuvat.

Kiertotalouskeskus Kiertiksen hankeidea syntyi kunnan ympäristöohjelman laatimisen yhteydessä. Kiertiksen toiminnan konsepti on kiertotalouden edistäminen, jossa yhdistyy materiaalikierto, uudelleenkäyttö sekä ympäristö- ja kiertotalouskasvatus, huomioiden tiivis yhteistyö eri tahojen kanssa. Kiertis avasi ovensa 8.6.2024 Eura -päivänä. Toiminta on käynnistynyt yli odotusten monilla sektoreilla. Kiertotalouskeskuksen toinen osio eli kiertotalous- ja ympäristökasvatus- työpaketit kouluille ja varhaiskasvatukseen aloitettiin vuoden 2024 aikana. Kiertiksen toimintaa on vakiinnutettu vuoden 2025 aikana ja sen jatkokehittämiseksi on kehitetty hanke ”Euran Kiertis Liikkeellä – kiertotalouden vetovoimaa pienestä kunnasta”. Hankkeessa ovat yhteistyökumppaneina Eurajoen ja Säkylän kunnat sekä Prizztech Oy. Hanke alkaa lokakuussa 2025 ja päättyy maaliskuussa 2027. Leader Satasilta myönsi hankkeelle n. 70 000 €:n rahoituksen syyskuussa 2025.

Ruokahävikin vähentäminen Euran kunnassa liittyi osana kuntaan laadittuun ympäristöohjelman kiertotalouden edistämisen tavoitteeseen. Pilotti käynnistettiin kesällä 2022 yhteistyössä ruokapalvelun henkilökunnan ja kunnan koulujen sekä päiväkotien kanssa. Pilotin aikana ruokahävikkiä vähennettiin reilun vuoden aikana yli 50 %. Ruokahävikkiprojektin aikana todettiin mahdollisuus jatkokehittää kuntien kestäväää ruokajärjestelmää laajemminkin. Tässä työssä kumppanina toimii Prizztech Oy. Hankerahoituksen etsintä on käynnissä.

Jätehuolto:

Eurassa on toistaiseksi voimassa ns. sopimusperusteinen jätehuolto. Sopimusperusteinen jätehuolto tarkoittaa, että jokaisen kiinteistön on tehtävä jätteenkuljetussopimus sekajätteen kuljettamisesta jätekeskukseen valitsemansa jättekuljetusyrittäjän kanssa. Kaikilla kiinteistöillä, myös kesämökeillä tulee olla voimassa oleva sopimus jätteen kuljetuksesta.

Jätehuollon tarkoituksena on edistää jätteiden kierrätystä ja ehkäistä jätteistä aiheutuvaa vaaraa ja haittaa sekä terveydelle että ympäristölle. Loimi-Hämeen Jätehuolto Oy huolehtii jätehuollon käytännön järjestämisestä, mm. kierrätyspisteistä ja jätteenkäsittelylaitosten toiminnasta. Loimi-Hämeen Jätehuolto Oy:n yhteistoiminta-alueeseen kuuluvat Akaa, Eura, Forssa, Huittinen, Humppila, Jokioinen, Koski Tl, Loimaa, Oripää, Punkalaidun, Sastamala (pois lukien Suodenniemi ja Mouhijärvi), Somero, Säkylä, Tammela, Urjala ja Ypäjä.

Jätehuollon järjestämisestä vastaavana jätehuoltoviranomaisena toimii Loimi-Hämeen Jätehuolto Oy:n yhteistoiminta-alueen jätelautakunta (Forssan jätelautakunta). Kunnalla on lautakunnassa yksi edustaja. Pyhäjärvisuudun ympäristölautakunta toimii Eurassa ja Säkylässä jätehuollon valvontaviranomaisena.

Kunnanhallitus päätti kokouksessaan 28.4.2025 § 125 käynnistää yhdessä Säkylän ja Huittisten kanssa selvityksen kunnan liittymiseksi Rauman seudun jätehuoltolaitokseen.

Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu:

Euran kunnan rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun viranomaistehtävistä huolehtii Etelä-Satakunnan ympäristölautakunta, joka tuottaa vuonna 2018 hyväksytyn sopimuksen perusteella ko. lakisääteisiä palveluja Euran ja Säkylän kunnille sekä Huittisten kaupungille. Euran kunnalla on 8 jäsenisessä lautakunnassa 3 jäsentä, joista yksi toimii lautakunnan puheenjohtajana. Vuonna 2026 ympäristölautakunnan kuntien

maksuosuudet ovat yhteensä 666 855 €, josta Euran osuus on 259 882 € (39,0 %). Rakentamislain muutoksen seurauksena toiminta on muutoksessa. Muutoksen vaikutus kuntien tuleviin maksuosiin on avoinna.

Ympäristöterveydenhuolto:

Euran kunnan ympäristöterveydenhuollon viranomaistehtävistä huolehtii Etelä-Satakunnan ympäristöterveyslautakunta, joka tuottaa vuonna 2022 hyväksytyn sopimuksen perusteella ko. lakisääteisiä palveluja Euran ja Säkylän kunnille sekä Huittisten, Kokemäen ja Rauman kaupungeille. Euran kunnalla on 7 jäsenisessä lautakunnassa yksi jäsen. Ympäristöterveydenhuollon vastuulle kuuluvat eläinlääkintähuolto, eläinsuojelu ja eläintautivalvonta, elintarvikevalvonta, terveydensuojelu, tupakkavalvonta ja löytöeläimet. Vuonna 2025 ympäristöterveyslautakunnan alaisen toiminnan kuntien maksuosuudet ovat yhteensä 1 777 715 euroa, josta Euran osuus on 286 463 euroa (14,6 %).

Vastuualueen muutostarpeet, joilla on vaikutusta talousarvion käyttötalousosaan:

- ympäristötekniikan insinöörin toimen muuttaminen määräaikaisesta vakituiseksi, muutoksella ei ole kustannusvaikutusta
- muut yhteistoimintaosuudet (rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun sekä ympäristöterveydenhuollon kuntaosuudet) kasvavat 46 000 € vuoteen 2025 verrattuna.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	
Vuositavoitteet	
1) Kiertotalouskeskuksen kehittäminen	
-Toimenpiteet: Markkinoinnin jatkaminen ja kierrätystietoisuuden ylläpito. Saapuvan ja lähtevän tavarann punnitus ja seuranta. Kävijämäärän seuranta.	
-Mittari ja tavoitetaso: Saapuvaa tavaraa keskimäärin 4 000 kg/kk, lähtevän tavarann osuus 80 % saapuvasta Kävijämäärä 25 000 hlöä / vuosi	
2) Kiertotalouden kehittäminen	
-Toimenpiteet: Euran Kiertis liikkeellä - kiertotalouden vetovoimaa pienestä kunnasta -hankkeen käynnistäminen	
-Mittari ja tavoitetaso: Luodaan toteuttamiskelpoinen konsepti ja yhteistyö kumppanuuskuntien (Säkylä ja Eura-joki) kanssa on aloitettu.	

2.5.2. Siivouspalvelut

SIIVOUSPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	3 993	4 000	4 200	4 300	4 400
Toimintakulut	-1 050 991	-1 149 709	-1 163 205	-1 182 476	-1 195 835
Toimintakate	-1 046 998	-1 145 709	-1 159 005	-1 178 176	-1 191 435
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0
Yhteensä	-1 046 998	-1 145 709	-1 159 005	-1 178 176	-1 191 435

YLEISTIEDOT

Siivouspalvelut on oma vastuualueensa 1.1.2025 alkaen ja se vastaa kunnan kiinteistöjen puhtaanapidosta.

Siivouspalvelun keskeiset tehtävät ovat kiinteistöjen toimitilojen ylläpitosiivous ja perussiivoukset asiakkaiden tarpeiden mukaan. Näillä siivouksilla ylläpidetään kiinteistöjen puhtautta, järjestystä, turvallisuutta ja terveellisyttä.

Siivouspalvelusta vastaa siivouspäällikkö. Siivouspalvelun henkilöstöön kuuluu 22 laitoshuoltajaa, joista yksi toimii varahenkilönä ja 5 yhdistelmätyöntekijää (50 % siivouspalvelut, 50 % ruokapalvelut) eli yhteensä 25,02 htv. Kesäkuukausina palkataan perussiivoustehtäviin yhteensä kolme kesätyöntekijää laitoshuoltajan aputehtäviin. Henkilöstömäärä väheni n. 0,5 htv verran vuoteen 2025 verrattuna.

Siivouspalveluissa panostetaan ammattitaitoisen työvoiman saatavuuteen, jotta puhtaanapidon laatu pysyy hyvänä. Kaksi siivouspalvelun vakituista työntekijää suorittaa oppisopimuksella laitoshuoltajan tutkintoa valmistuen 2026 aikana.

Kiinteistöjen kierrätystoimintaa kehitetään edelleen yhteistyössä kiinteistöjen käyttäjien ja tilapalveluiden kanssa.

Hyvinvointialueelle siirtyneet kiinteistöt, joita kunta edelleen hoitaa ja jotka vuokrataan siivottuina ovat: Panelian paloasema, Hinnerjoen- ja Honkilahden terveysasemat sekä koulujen yhteydessä olevat terveydenhoitajan tilat. Siivouspalvelua myydään myös Etelä-Satakunnan ympäristötoimistolle (eläinlääkäriin tilat).

Vastuualueella ei ole muutostarpeita, joilla on vaikutusta talousarvion käyttötalousosaan.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite
Vuositavoitteet
1) Asiakaslähtöiset toimitilat
- Toimenpiteet: Laaditaan suunnitelma vuoropuhelukäynneistä ja sovitaan mahdollisten esilletulleiden epäkohtien korjausten seurannasta.
- Mittari ja tavoitetaso: Siivouspalveluissa kaksi vuoropuhelukäyntiä asiakkaan kanssa/ kohde / vuosi (dokumentointi) ja reagointi kuukauden sisällä esille tulleisiin epäkohtiin.

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01-12 2024	TA 2025	TA 2026	TS1 2027	TS2 2028
Siivousneliöt	n. 30 400 m ²	n. 30 400 m ²	n. 30 400 m ²	n. 30 400 m ²	n. 30 400 m ²

2.5.3. Ruokapalvelutoiminta

RUOKAPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	1 754 602	1 822 380	2 023 400	2 063 800	2 104 600
Toimintakulut	-1 924 612	-1 951 871	-1 963 934	-1 999 738	-2 031 043
Toimintakate	-170 009	-129 491	59 466	64 062	73 557
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-24 112	-28 748	-29 910	-30 500	-31 700
Yhteensä	-194 122	-158 239	29 556	33 562	41 857

YLEISTIEDOT

Ruokapalvelut on oma vastuualueensa 1.1.2025 alkaen.

Päivähoito-, koulu- ja opiskelijaruokailun toteuttamisesta on säädetty varhaiskasvatus- (§ 11), perusopetus- (§ 31), ja lukiolaissa (§ 35). Ruokakulttuuri elää ja muuntuu osana yhteiskunnallista muutosta, joka heijastuu myös lasten, oppilaiden ja opiskelijoiden ruokailuun.

Kunnan päiväkotien ja koulujen asiakkaiden päivittäiset ateriat valmistetaan koulukeskuksen keskuskeittiöllä. Ateriat ovat ammattitaidolla valmistettuja, ravitsemussuosituksien täyttäviä ja kustannustehokkaasti tuotettuja aterioita. Asiakkaiden tarpeita ja toiveita pyritään mahdollisuuksien mukaan huomioimaan mm. toive-ruokakyselyillä.

Keskuskeittiö huolehtii koulujen ja päiväkotien pääaterioista sekä jonkin verran välipaloista. Pääasiassa aamu- ja välipalat hoidetaan palvelukeittiöhenkilökunnan toimesta. Aterioita lähtee 11 toimipisteeseen, joista ulkoinen asiakas on päiväkotikoulu Kulkunen Oy. Lisäksi valmistetaan ateriat koulukeskukselle, jossa toimii Ahmasojan koulu, yläkoulu ja lukio.

Ruokapalveluista vastaa ruokapalvelupäällikkö. Varsinaisesta ruokatuotannosta keskuskeittiöllä huolehtivat lähiesimies (mm. elintarviketilaukset) ja kokit (4), joista yksi toimii dieetikokkina.

Ruokapalvelun henkilöstövahvuus v. 2026 on vakinaisten työntekijöiden osalta 24 (20,22 htv), joista esimiehiä kaksi (ruokapalvelupäällikkö + ruokapalveluesimies), kokkeja neljä, 13 ruokapalvelutyöntekijää ja viisi yhdistelmätyöntekijää (50 % siivouspalvelut, 50 % ruokapalvelut). Siirtämällä ruokatuotanto yhteen keskuskeittiöön on saatu kokkien osaamista keskitettyä, jolloin päivittäisen ruokatuotannon toiminta pystytään turvaamaan.

Elintarvikkeet ovat merkittävä kustannuserä ja kustannuksiin voi vaikuttaa ruuan laadulla ja kotimaisuusasteella. Ruuan kotimaisuusaste on pyritty pitämään yli 70 %:ssa. Elintarvikkeiden hinnan yleinen nousu haastaa vastuualueen taloutta. Vastaavasti ruokahävikkiprojekteilla on pyritty löytämään säästöjä.

Vastuualueen muutostarpeet, joilla on vaikutusta talousarvion käyttötalousosaan:

- ateriamaksujen tuottoja on kasvatettu 7 000 €
- matkustus- ja kuljetuspalveluiden kustannuksia on nostettu 15 600 €:lla
- elintarvikkeiden hankintaan varatusta määrärahasta on leikattu 20 000 €

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite
Vuositavoitteet
1) Kotimaisen ja lähituotannon tukeminen
- Toimenpiteet: Mahdollisuuksien mukaan hankimme kotimaisia elintarvikkeita toimitustukun valikoimasta ja käytämme tarjonnan mukaan myös lähellä tuotettuja elintarvikkeita, jotta säilytämme korkean elintarvikkeiden kotimaisuusasteen.
- Mittari ja tavoitetaso: Ruokapalveluissa käytettävien elintarvikkeiden kotimaisuusaste 70 %
2) Erityisruokavalioiden annosten virheiden minimointi
- Toimenpiteet: Jatkuva keskustelu erityisruokavalioiden keskuskeittiön ja palvelukeittiöiden välillä. Sijaisten kohdalla toistuva muistuttaminen siitä miten erityisruokavalioiden kohdalla toimitaan. Dieetikokin toimesta "erityisruokavaliokansion" päivittäminen, erityisruokavalioiden reseptiikan kehittäminen ja sen päivittäminen tuotannon ohjausjärjestelmään.
- Mittari ja tavoitetaso: Tavoitetaso 0 virhettä

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	TA 2026	TS1 2027	TS2 2028
Ruokapalveluiden hinta/annos	4,43 € (alv 0 %)	4,40 € (alv 0 %)	4,70 € (alv 0 %)	4,80 € (alv 0 %)	4,85 € (alv 0 %)
Ruokapalvelussa käytettävien elintarvikkeiden kotimaisuusaste	65 %	70 %	70 %	70 %	70 %
Ruokapalvelun suoritelmäärä	439 701	n. 400 000	n. 400 000	n. 370 000	n. 370 000

2.5.4. Tilapalvelut

TILAPALVELUT (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	8 682 783	7 862 720	7 921 510	8 081 600	8 233 000
Toimintakulut	-5 356 926	-4 869 660	-5 539 870	-5 647 050	-5 751 071
Toimintakate	3 325 856	2 993 060	2 381 640	2 434 550	2 481 929
Rahoitustuotot ja -kulut	-662	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-2 159 362	-2 256 768	-1 477 035	-1 508 100	-1 566 900
Yhteensä	1 165 832	736 292	904 605	926 450	915 029

YLEISTIEDOT

Tilapalvelut on oma vastuualueensa 1.1.2025 alkaen ja sen tehtävänä on vastata kunnan toimitilakiinteistöjen ylläpidosta ja kiinteistönhoidosta.

Tilapalvelut vastaa lisäksi kunnan omistamissa kiinteistöissä tehtävistä rakennuttamis-, rakentamis- ja kunnossapitotehtävistä. Toimintayksikölle kuuluu talonrakennusinvestointien toteuttaminen, rakennuttaminen ja valvonta. Investointiprosessia pyritään kehittämään yhdessä käyttäjähallintokuntien kanssa. Vastuualue toteuttaa osan pienistä korjaus- ja rakentamistöistä omana työnä. Suuremmat kohteet toteutetaan pääsääntöisesti urakoitsijoiden toimesta.

Tilapalveluiden esimiehinä toimivat rakennusinsinööri ja rakennusmestari. Tilapalvelujen henkilöstöön kuuluvat heidän lisäksi 8 kiinteistönhoitajaa (7,5 htv) ja 6 ammattihenkilöä (3 kirvesmiestä, rakennussiivooja, putkiasentaja ja huoltomies-autonkuljettaja). Kesäkuukausille palkataan lisäksi kesätyöntekijöitä piha-alueiden kunnossapitoon.

Hyvinvointialueen toiminta käynnistyi 1.1.2023 ja se vuokrasi toimintaansa varten tarvitsemansa kiinteistöt ylläpidettyinä. Vuokrasopimukset olivat alun perin voimassa 31.12.2025 asti mutta kunta ja hyvinvointialue ovat neuvotelleet uudet 5 / 10 vuoden vuokrasopimukset yhtiöitettävälle kiinteistöille vuoden 2025 alusta alkaen. Sote-kiinteistöjen lakisääteinen yhtiöittäminen toteutetaan vuoden 2025 aikana. Euran SL Tilat Oy on perustettu keväällä 2025 ja sen toimitusjohtajana on aloittanut Euran Vuokrakodit Oy:n toimitusjohtaja. Yhtiön toiminta alkaa virallisesti 1.1.2026. Omaisuuden siirto yhtiölle tehdään syksyn 2025 aikana. Tilapalvelut tuottavat jatkossa kiinteistönhoito- rakennuttamispalvelut myös Euran SL Tilat Oy:lle ostopalveluna. Hankinnoissa tehdään yhteistyötä myös Euran Vuokrakodit Oy:n kanssa.

Tilapalveluiden tavoitteena on pitkällä aikavälillä tehostaa kunnan kiinteistöomaisuuden käyttöä. Kiinteistöjen salkutus valmistui vuonna 2023 ja sen perusteella on vuonna 2024 laadittu luopumissuunnitelma vajaa-käyttöisille kiinteistöille. Kiinteistöistä luopumisesta ja mahdollisista myynneistä päättää kunnanhallitus. Purkukustannuksista ja kiinteistöjen arvojen alaskirjauksista tulee tehdä päätökset kunkin luopumisen yhteydessä. Kunnan palvelutuotannon tarvitsemiin säilytettäviin kiinteistöihin laaditaan pitkän tähtäimen hoito- ja korjaussuunnitelmat investointiohjelmineen. Luopumissuunnitelman toimeenpano on aloitettu vuonna 2024 ja sitä jatketaan vuonna 2025.

Merkittävä osa tilapalveluiden käyttötalouden kustannuksista on säävaikutteisia ja hintataso riippuu ensisijaisesti kustannustason yleisestä kehityksestä (lämmityskustannukset, sähkö, auraukset ym.). Sähköenergian kustannustaso on onnistuttu pitämään erittäin edullisena (myönteinen vaikutus myös yleisten alueiden, vesihuoltolaitoksen, kunnan tytäryhtiöiden talouteen). Tulevaisuudessa painopisteenä on energiatehokkaiden ratkaisujen käyttöönotto ja energiasäästöjen löytäminen.

Vastuualueen muutostarpeet, joilla on vaikutusta talousarvion käyttötalousosaan:

- Asuntojen vuokratuottojen arvioidaan laskevan n. 30 000 € täyttöasteen alentumisen vuoksi.
- Muut vuokratuotot laskevat n. 170 000 €:lla hyvinvointialueen luopuessa osasta pieniä vuokratoh-teita
- Palvelujen ostoihin on varattu n. 60 000 € nousu (ICT-palvelut, jätteenkuljetus ja muut palvelut)
- Sähkökustannusten arvioitu 5 % kasvu arvioidaan pystyttävän kattamaan aiemman määrärahan puit-teissa
- Rakennusten vuokrakustannuksissa on nousua + 40 000 € (KOY Virastotalon pääomavastikkeet)
- Kiinteistöistä luopumisesta syntyville kustannuksille (jäännöspoiston alaskirjaus, purkamiskustan-nukset ym.) ei ole tehty erillistä määrärahavarausta. Syntyvistä lisäkustannuksista tulee tehdä lisä-määrärahaesitys myynti- tai purkamispäätöksen yhteydessä.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	
Vuositavoitteet	
1) Turvalliset toimitilat	
- Toimenpiteet: Sisäilmatyöryhmä kokoontuu vähintään 4 x vuodessa ja lisäksi tarvittaessa.	
- Mittari ja tavoitetaso: Reagointi (esiselvitysten käynnistys) sisäilmahait-tailmoituksiin kuukaudessa.	
2) Tehokkaat ja tarkoituksenmukaiset toimitilat	
- Toimenpiteet: Aktiiviset luopumistoimien toteutus yhteistyössä hallintopalveluiden kanssa.	
- Mittari ja tavoitetaso: Realisoidaan 30 % luopumissuunnitelman mukaisista kiinteistöistä	

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	TA 2026	TS1 2027	TS2 2028
Kiinteistöpalveluiden ylläpitokustan-nukset, euroa/m2/kk	3,63 €/m2/kk	3,40 €/m2/kk	3,40 €/m2/kk	3,40 €/m2/kk	3,40 €/m2/kk
Kiinteistöjen pinta-alat	n. 92 400 m2	n. 92 200 m2	n. 91 000 m2	n. 90 000 m2	n. 88 000 m2
Vuokrattujen tilojen pinta-ala	n. 3 600 m2	n. 3 400 m2	n. 3 400 m2	n. 3 000 m2	n. 3 000 m2

2.5.5. Yhdyskuntatekniikka

YHDYSKUNTATEKNIikka (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	45 507	46 000	45 600	46 600	47 400
Toimintakulut	-1 184 022	-1 266 295	-1 300 261	-1 324 865	-1 347 101
Toimintakate	-1 138 515	-1 220 295	-1 254 661	-1 278 265	-1 299 701
Rahoitustuotot ja -kulut	-5	0	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-901 372	-846 239	-908 749	-927 900	-964 100
Yhteensä	-2 039 892	-2 066 534	-2 163 410	-2 206 165	-2 263 801

YLEISTIEDOT

Yhdyskuntatekniikan vastuualueeseen kuuluvat katujen kunnossapito, katuvalaistukset kaduilla ja ELY:n pie-niluokkaisilla teillä ja muutamilla yksityisteillä Euran kunnan alueella.

Yhdyskuntatekniikan vastuualueeseen kuuluvat myös Kyöpin maankaatopaikka, Möljän venesatama, puis-tot ja puistometsät, leikkipuistot, torialueet, rantasaunat, uimarannat ja matonpesupaikat. Lisäksi yhdyskun-tatekniset palvelut hoitavat Euran urheilukeskuksen jalkapallokenttä Wembleytä, yleisurheilukenttä Ullevia ja tekojäättä. Myös kaikki kunnan ulkoliikunta-alueet ja kuntoradat ovat vastuualueen hoidossa. Hinnerjoen ja Kiukaisten yleisurheilukentät kuuluvat yhdyskuntatekniikalle.

Kuntoradoille tehdään latuja ja kunnossapidetään latupohjia yhdistysyhteistyönä. Yhdistysyhteistyötä käytetään hyödyksi myös muissa ympäristönhoitoasioissa ja niitä koordinoi yhdyskuntatekniikan päällikkö. Myös yksityisiä henkilöitä kannustetaan osallistumaan oman lähiympäristönsä hoitoon kunnan alueilla.

Yhdyskuntatekniikan esimiehenä toimii yhdyskuntatekniikan päällikkö. Yhdyskuntatekniikan vakituiseen henkilöstöön kuuluvat lisäksi kaksi liikuntapaikkojen hoitajaa, kunnanpuutarhuri ja kolme vakituista ulkoalue-työntekijää. Kesätyöntekijöitä palkataan edellisten vuosien tapaan muutamia pääosin ruohonleikkaustöihin. Vuoden 2025 aikana vastuualueelle palkattiin toinen vakituinen liikuntapaikkojen hoitaja jonka johdosta vuonna 2026 määräaikaaiselle työntekijälle ei ole enää varattu määrärahaa.

Yhdyskuntatekniikan vastuulla on infrahankkeiden investointien suunnitteluttaminen, rakennuttaminen ja valvonta sekä katujen kunnossapito ja kunnossapidon valvonta.

Yhdyskuntatekniikan vastuualueella ovat hulevesijärjestelmien hoitoon varatut määrärahat. Hulevesiin liittyvät korjaukset ja täydennykset tekevät sopimusurakoitsijat ja vesilaitoksen työntekijät.

Yhdyskuntatekniikan päällikkö myöntää johtojen sijoitusluvut ja valvoo niiden kaivamista.

Yhdyskuntatekniikan vastuualueella toteutetaan avoimien viheralueiden hoitosuunnitelmaa, joka tähtää viheralueiden muuttamiseen entistä niittymäisemmiksi. Kohteita toteutetaan muutamia vuodessa.

Ulkoalue-työntekijät huolehtivat ympäristöstä leikkaamalla keskusta-alueen nurmikoita ja hoitamalla puisto-alueita ja leikkipuistojen laitteita sekä niittämällä tienvarsia ja alueita sekä lanoamalla teitä. Ulkoalueiden traktoria ja kuljettajaa käytetään myös kiinteistöpalveluiden apuna pyydettyä.

Ulkoalueiden henkilöstön pienen määrän johdosta ruohonleikkauksessa käytetään myös ulkopuolista ruohonleikkaajaurakoitsijaa. Ulkopuolisen ruohonleikkauksen määrää vähennettiin viime vuonna.

Rantasaunoja ja uimarantoja pidetään yllä kunnan kustannuksella. Rantasaunoja hoitavat sekä lämmittäjinä toimivat yhdistykset tai seurat ja kunnan työntekijät. Rantasaunoja on kunnostettu viime vuosina hyvään kuntoon ja edellytykset lämmitystyölle ja saunaväkeä palvelemaan on hyvät.

Katuvaloja huolletaan käyttötaloudesta kuntalaisten turvallisen liikkumisen mahdollistamiseksi.

Katualueita, pyöriteitä ja yleisiä alueita hoidetaan ja kunnossapidetään talvella auraten ja hiekoittaen. Työt hoitavat kilpailutetut urakoitsijat. Hiekanpoiston hoitavat myös ulkopuoliset, kilpailutetut urakoitsijat.

Vastuualueen muutostarpeet, joilla on vaikutusta talousarvion käyttötalousosaan:

- Palkat ja palkkiot ovat nousseet 10,2 % (n. 16 000 € yli palkankorotusten) johtuen vuonna 2025 toteutetusta liikuntapaikkojen hoitajan rekrytoinnista.
- Vastaavasti kustannuspaikalta 6220 liikunta-alueet on vähennetty tililtä 4390 Rakennusten ja alueiden rakentaminen 14 000 €, jolla on katettu ulkopuolisen yrittäjän kustannukset tekojään viikonloppuhoidosta. Jatkossa työ hoidetaan pääosin kunnan omana työnä liikuntapaikkojen hoitajien toimesta.
- Sähkön hinta tulee nousemaan n. 5 % vuonna 2026 ja tilille 4569 Sähkö ja kaasu määrärahaa on lisätty yhteensä n. 13 000 €:lla

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	
Vuositavoitteet	
1) Yhteistyön vahvistaminen kolmannen sektorin kanssa	
- Toimenpiteet: Etsitään uusia muotoja ja tapoja tehdä yhteistyötä ja vahvistetaan jo olemassa olevia.	
- Mittari ja tavoitetaso: Yhteistyösopimusten määrä 10 kpl (jäähaukalot, rantasaunat ym.)	
2) Liikenneväylien turvallisuuden parantaminen	
- Toimenpiteet: Jatketaan yhteistyötä liikenneturvallisuustyöryhmissä liikenteen sidosryhmien kuten ELY, Liikenneturva, Traficom ja poliisi kanssa ja toteuttamalla näissä esille tulevia kohteita.	
- Mittari ja tavoitetaso: Toteutuneet liikenneturvallisuuskohteet / vuosi	
3) Avoimien viheralueiden suunnitelman toteuttaminen	
- Toimenpiteet: Kohteita toteutetaan avoimien viheralueiden suunnitelman mukaan.	
- Mittari ja tavoitetaso: Toteutuneet kohteet / vuosi	
4) Katujen kunnossapidon tason säilyttäminen tyydyttävänä	
- Toimenpiteet: Palautteiden määrän seuranta ja kirjaaminen.	
- Mittari ja tavoitetaso: Asetettujen laatuksien toteutumisen seuranta palautteen määrän perusteella	
5) Katuvalojen vaihdon nopeuttaminen (suurpainenaatriumlamput) ledeiksi	
- Toimenpiteet: Valojen ja valaisinten vaihto pidetään osana valaistuksen saneerausta vuosittain työohjelmassa.	
- Mittari ja tavoitetaso: Vaihdettujen valaisinten/lamppujen määrä vähintään 400 kpl/vuosi	
6) Luoda matalan kynnyksen kohtaamispaikkoja kuntalaisille	
- Toimenpiteet: Rantasaunojen toiminnan kehittäminen	
- Mittari ja tavoitetaso: Vähintään 30 000 käyntikertaa / vuosi	
7) Alueellisen liikuntapaikkaverkoston kehittäminen	
- Toimenpiteet: Investointien kohdentaminen alueelliseen liikuntapaikkaverkostoon	
- Mittari ja tavoitetaso: Toteutuneet kohteet palveluverkkosuunnitelman mukaan, 1 – 3 kohdetta / vuosi	

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	TA 2026	TS1 2027	TS2 2028
Kunnossapidettävät katu- ja kevyenliikenteen kilometrit talvella	113	113	114	114	114
Asfaltointineliömetrit/vuosi	9 283	15 000	20 000	20 000	20 000
Valaistuja katu- ja tiekilometrejä	137	138	139	140	141
Leikkipuistojen määrä	15	14	14	14	14

2.5.6. Vesihuoltolaitos

VESIHUOLTOLAITOS (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	2 885 219	2 951 740	2 884 700	2 944 300	2 991 400
Toimintakulut	-2 227 099	-1 950 562	-1 987 754	-2 025 654	-2 061 498
Toimintakate	658 120	1 001 178	896 946	918 646	929 902
Rahoitustuotot ja -kulut	-186 550	-118 206	-118 206	-118 200	-118 200
Poistot ja arvonalentumiset	-715 957	-750 346	-726 840	-742 100	-771 000
Yhteensä	-244 388	132 626	51 900	58 346	40 702

YLEISTIEDOT

Vesihuoltolaitos käsittää vesi- ja viemäriverkostot. Vesihuoltolaitos on kirjanpitolain mukainen taseyksikkö, jolla on oma muusta kirjanpidosta eriytetty tuloslaskelma, tase ja rahoituslaskelma. Tilinpäätöksessä vesihuoltolaitoksen menot ja tulot on yhdistetty, vaikka em. raportit esitetäänkin erillisinä.

Vesihuoltolaitos vastaa kuntalaisten ja kunnassa toimivien yritysten tarvitseman puhtaan veden tuottamisesta ja jakelusta sekä syntyvien jätevesien vastaanotosta ja johtamisesta puhdistukseen. Vesihuoltolaitos

toimittaa talousvettä yli kuntarajojen Laitilaan ja Raumalle. Vesihuoltolaitos kunnossapitää myös hulevesijärjestelmät.

Euran keskustan, Etelä-Euran ja Länsi-Euran jätevesien puhdistuksesta vastaa JVP-Eura Oy oman ympäristölupansa mukaisesti. Pohjois-Euran jätevedet Paneliasta ja Kiukaisten alueelta johdetaan Poriin Luotsimäen jäteveden keskuspuhdistamolle. Vuonna 2024 JVP-Eura Oy:lle johdettu jätevesimäärä oli n. 931 000 m³ ja Jokilaakson Ympäristö Oy:lle n. 199 000 m³.

Vesihuoltolaitoksen esimiehenä toimii käyttöpäällikkö. Vesihuoltolaitoksen henkilökuntaan kuuluvat toimitosihteeri ja 4 asentajaa eli henkilöstöä on yhteensä 6 henkilöttyvuotta.

Kunnallistekniikan pituudet yhteensä ovat seuraavat: Jätevesiverkostoa on noin 290 km, hulevesiverkostoa on noin 60 km ja vesijohtoverkoston pituus on noin 430 km. Jäteveden pumppaamoja, paineenkorotusaseimia ja mitta-asemia on yli 100 kpl. Laitteita ja verkostoa kehitetään investoinnein ja ylläpidetään saneerauksin.

Kunnan alueen vedenkulutus noin 2200–2500 m³/d. Vuonna 2024 Euran alueella myydyn talousveden kokonaismäärä oli 642 580 m³. Vettä myydään Raumalle (Lappi) ja Laitilaan. Raumalle menee päivässä vettä noin 150–200 m³/d (4874 m³ vuonna 2024) ja Laitilaan noin 450–600 m³/d (177 283 m³ vuonna 2024). Vedenotantoita on käytössä kolme: Lohiluoma, Vaanii ja Mölsi. Varaottamona toimii Harjunummen ottamo. Lisäksi Euran kunta ostaa pienen määrän vettä Säkylän kunnalta.

Kuninkaanmännyn Vesi Oy on Laitilan (36,44 %) ja Rauman (11,80 %) kaupunkien, Euran kunnan (45,6 %) ja Kokemäen Vesihuolto Oy:n (6,20 %) omistama ja vuonna 2018 perustama tukkuvesiyhtiö. Yhtiön tarkoituksena on vastata ja turvata alueellinen vedenhankinta ja jakelu sovitun mukaisesti. Alkuperäinen vedenottolupahakemus on laitettu vireille jo vuonna 2017 mutta vedenottolupa ei toistaiseksi ole lainvoimainen. Siirtoputkistosta on rakennettu osia muun rakentamisen yhteydessä mutta pääosa linjastosta on rakentamatta. Pumppaus voisi alkaa aikaisintaan vuonna 2026.

Vastuualueen muutokset, joilla on vaikutusta talousarvion käyttötalousosaan:

- Vesi- ja jätevesimaksujen tuotot on budjetoitu vuodelle 2026 peilaten aikaisempien vuosien laskutettuun vesi- ja jätevesimäärien keskiarvoon ja kuluvan vuoden toteumaan tammi-kesäkuun osalta. Vesimaksujen tuottojen arvioidaan kasvavan 50 000 €:lla. Vastaavasti jätevesimaksujen tuoton arvioidaan laskevan 12 000 €:lla.
- Jäteveden puhdistuskustannuksiin on budjetoitu 66 000 € enemmän kuin vuonna 2025.
- Sähkökustannusten arvioitu 5 % kasvu arvioidaan pystyttävän kattamaan aiemman määrärahan puitteissa.

VUOSITAVOITTEET

Painopiste ja tavoite	
Vuositavoitteet	
1) Turvataan tonttien kunnallistekniset valmiudet	
- Toimenpiteet: Uusilla kaava-alueilla rakennetaan vesi- ja viemäriverkostot valmiiksi. Olemassa olevilla pyritään täydentämään verkostoa tarpeen mukaan.	
- Mittari ja tavoitetaso: Valmius tontin luovutuksen yhteydessä tai viimeistään kuukauden kuluttua luovutuksesta	
2) Jäteveden vuotovesiprosenttien laskeminen	
- Toimenpiteet: Kohdentamalla sujutuksia ja vähentämällä kiinteistöjen sekaviemäröintejä.	
- Mittari ja tavoitetaso: Vuotovesiprosentin tavoite 48 % vuonna 2026	
3) Jätevesi pumpaamoiden ylivuotojen vähentäminen	
- Toimenpiteet: Viemärin vuotovesien vähentäminen erityisesti niiden pumpaamoiden alueilla, joilta ylivuotoja on tapahtunut.	
- Mittari ja tavoitetaso: Vuonna 2024 oli ylivuotoja 15 kpl ja jätevesimäärä noin 20 304,5 m3	
4) Asiakkaiden etäluettavien vesimittarien lisääminen	
- Toimenpiteet: Hankitaan etäluettavia vesimittareita ja asennetaan ne asiakkaille.	
- Mittari ja tavoitetaso: Vaihdetaan 500 mittaria etäluettaviksi	

SUORITEMÄÄRÄT

Tunnusluku	01–12 2024	TA 2025	TA 2026	TS1 2027	TS2 2028
Pumpattu jätevesimäärä m3/a	1 130 989	950 000	920 000	870 000	850 000
Pumpattu vesimäärä m3/a	941 287	940 000	935 000	930 000	925 000
Jäteveden vuotovesiprosentti	59 %	50 %	48 %	45 %	43 %
Talousveden vuotovesiprosentti	15,9 %	15 %	12 %	12 %	12 %
Viemäriverkoston pituus	291 km	291 km	291 km	292 km	292 km
Vesijohtoverkoston pituus	431 km	431 km	431 km	432 km	432 km

VESIHUOLTOLAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toiminnan rahavirta					
Liikeyli-/alijäämä	-57 838	250 832	170 106	176 546	158 902
Poistot ja arvonalentumiset	715 957	750 346	726 840	742 100	771 000
Rahoitustuotot ja -kulut	-186 550	-118 206	-118 206	-118 200	-118 200
Toiminnan rahavirta yhteensä	471 570	882 972	778 740	800 446	811 702
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-1 253 253	-880 000	-840 000	-820 000	-820 000
Investointien rahavirta yhteensä	-1 253 253	-880 000	-840 000	-820 000	-820 000
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	-781 684	2 972	-61 260	-19 554	-8 298
Rahoituksen rahavirta					
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys muilta	710 000	0	556 210	558 699	558 699
Pitkäaikaisten lainojen vähennys muilta	-461 510	-409 401	-440 250	-440 250	-440 250
Lainakannan muutokset yhteensä	248 490	-409 401	115 960	118 449	118 449
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	493 503	0	0	0	0
Saamisten muutos muilta	-203 538	0	0	0	0
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	136 541	0	0	0	0
Korottomien velkojen muutos muilta	106 687	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset yht.	533 194	0	0	0	0
Rahoituksen rahavirta yhteensä	781 684	-409 401	115 960	118 449	118 449
Rahavarojen muutos	0	-406 429	54 700	98 895	110 151
Rahavarat jakson lopussa	0	-406 429	54 700	98 895	110 151

3. TULOSLASKELMAOSA

KUNNAN TULOSLASKELMA (ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot					
Myyntituotot	3 909 091	3 797 000	3 961 200	4 043 100	4 107 700
Maksutuotot	242 498	260 500	257 100	262 300	266 500
Tuet ja avustukset	969 204	677 821	634 200	647 200	657 500
Vuokratuotot	3 756 468	3 631 500	1 033 800	1 055 100	1 072 100
Muut toimintatuotot	279 761	278 500	1 947 810	1 988 000	2 019 800
Toimintatuotot yht.	9 157 021	8 645 321	7 834 110	7 995 700	8 123 600
Toimintakulut					
Henkilöstökulut	-20 241 206	-21 333 042	-21 682 735	-22 029 905	-22 249 534
Palvelujen ostot	-8 435 446	-8 700 450	-9 045 089	-9 224 400	-9 405 400
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 461 465	-4 491 404	-3 893 478	-3 971 300	-4 048 400
Avustukset	-2 400 369	-2 585 760	-2 512 600	-2 562 900	-2 614 300
Vuokratulot	-1 479 855	-1 363 807	-1 425 888	-1 454 100	-1 482 500
Muut toimintakulut	-139 204	-66 716	-1 520 440	-1 551 100	-1 582 100
Toimintakulut yht.	-37 157 545	-38 541 179	-40 080 230	-40 793 705	-41 382 234
Toimintakate	-28 000 523	-29 895 858	-32 246 120	-32 798 005	-33 258 634
Verotulot	27 288 105	28 794 000	29 860 000	30 335 000	31 150 000
Valtionosuudet	5 063 624	5 240 113	5 200 000	5 130 000	5 560 000
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	116 988	100 500	150 100	140 500	130 500
Muut rahoitustuotot	110 853	188 200	135 700	142 200	142 200
Korkokulut	-1 004 736	-1 027 000	-576 800	-610 000	-690 000
Muut rahoituskulut	-1 193	0	0	0	0
Rahoitustuotot ja -kulut yht.	-778 088	-738 300	-291 000	-327 300	-417 300
Vuosikate	3 573 118	3 399 955	2 522 880	2 339 695	3 034 066
Poistot ja arvonalentumiset	-4 205 729	-4 184 731	-3 453 366	-3 526 000	-3 663 500
Satunnaiset erät					
Satunnaiset erät yht.	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	-632 611	-784 776	-930 486	-1 186 305	-629 434
Poistoeron muutos	12 751	12 035	5 792	8 000	8 000
Tilikauden yli-/alijäämä	-619 860	-772 741	-924 694	-1 178 305	-621 434

KUNNAN TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT (ULKOISET ERÄT)

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot/toimintakulut	25 %	22 %	20 %	20 %	20 %
Vuosikate/poistot	85 %	81 %	73 %	66 %	83 %
Vuosikate, euroa/asukas	322	304	228	212	274
Asukasluku	11 086	11 180	11 060	11 060	11 060

YHTEENVETO VALTUUSTON HYVÄKSYMIEEN MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA

(1 000 euroa)		Määrärahat	Tuloarviot
Käyttötalousosa			
101 Kuntajohtaminen ja elinvoimapa-	N	3 076	
mapalvelut			
104 Hallinto- ja talouspalvelut	N	2 494	
300 Perusturvapalvelut	N	0	
400 Sivistyspalvelut	N	26 653	
600 Tekniset palvelut	N	23	
Tuloslaskelmaosa			
Verotulot	B		29 860
Valtionosuudet	B		5 200
Korkotuotot	B		150
Muut rahoitustuotot	B		254
Korkomenot	B	577	
Muut rahoitusmenot	B	118	
Satunnaiset erät	B	0	0
Investointiosa			
Kuntajohtaminen	-	350	100
Talous ja hallinto	-	100	0
Sivistyspalvelut	-	0	0
Tilapalvelut	-	1 100	0
Yhdyskuntateknikka	-	1 410	0
Vesihuoltolaitos	-	840	0
Rahoitusosa			
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten lisäys	B	2 837	
Antolainasaamisten vähennys	B		443
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lisäykset	B		0
Pitkäaikaisten vähennykset	B	11 400	
Lyhytaikaisten muutokset	N		2 750
Oman pääoman muutokset	N		
Vaikutus maksuvalmiuteen		1	
Yhteensä		50 979	38 757

Valtuustoon nähden sitovia määrärahoja ovat palvelualueiden toimintakulut ja toimintatuotot. Pitkäaikais-
ten lainojen lisäys on sitova bruttotasolla.

4. INVESTOINTIOSA

YHTEENVETO INVESTOINNEISTA

(Luvut 1 000 euroa)	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Kuntajohtaminen					
Investointitulot	100	100	100	100	100
Investointimenot	3 510	150	150	150	150
Nettoinvestoinnit	-3 410	-50	-50	-50	-50
Talous ja hallinto					
Investointitulot	0	0	0	0	0
Investointimenot	100	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit	-100	0	0	0	0
Sivistyspalvelut					
Investointitulot	0	0	0	0	0
Investointimenot	0	100	300	300	320
Nettoinvestoinnit	0	-100	-300	-300	-320
Tilapalvelut					
Investointitulot	15 383	0	0	0	0
Investointimenot	1 100	1 850	2 500	3 450	3 450
Nettoinvestoinnit	14 283	-1 850	-2 500	-3 450	-3 450
Yhdyskuntatekniikka					
Investointitulot	0	0	0	0	0
Investointimenot	1 410	1 940	2 050	1 350	900
Nettoinvestoinnit	-1 410	-1 940	-2 050	-1 350	-900
Vesihuoltolaitos					
Investointitulot	0	0	0	0	0
Investointimenot	840	820	820	820	740
Nettoinvestoinnit	-840	-820	-820	-820	-740
Investointihankkeet yhteensä					
Investointitulot yhteensä	15 483	100	100	100	100
Investointimenot yhteensä	-6 960	-4 860	-5 820	-6 070	-5 560
Nettoinvestoinnit	8 523	-4 760	-5 720	-5 970	-5 460

INVESTOINTIHANKKEET, KUNTAJOHTAMINEN

(Luvut 1 000 euroa)	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Uusinvestoinnit					
-Tulot:	100	100	100	100	100
-Menot:	-100	-100	-100	-100	-100
Osakkeiden osto ja myynti	-50	-50	-50	-50	-50
KM Vesi Oy lisäpääoma	-200	0	0	0	0
Sotekiinteistöjen osakkeet	-3 160	0	0	0	0
Uusinvestoinnit yht.	-3 410	-50	-50	-50	-50
Investointihankkeet yhteensä					
Investointitulot yhteensä	100	100	100	100	100
Investointimenot yhteensä	3 510	150	150	150	150
Nettoinvestoinnit	-3 410	-50	-50	-50	-50

UUSINVESTOINNIT

Maa-alueiden ostoon (9000) on varattu 100 000 € vuodelle 2026. Isommista hankinnoista tehdään tarvittaessa erillinen päätös. Vastaavasti maa-alueiden myynnistä on arvioitu saatavan tuloa 100 000 €. Vastaava määräraha on varattu suunnitelmavuosille.

Osakkeiden ostoon ja myyntiin (9003) on varattu 50 000 € vuodelle 2026. Määräraha käytetään tarvittaessa ja vastaava summa on varattu myös suunnitelmavuosille.

Kuninkaanmännyn Vesi Oy:n mahdolliseen lisäpääomistukseen on varauduttu 200 000 €:lla vuodelle 2026.

LAAJENNUSINVESTOINNIT

ICT-hankintoihin (9017) on varattu 100 000 € vuodelle 2026.

INVESTOINTIHANKKEET, TALOUS JA HALLINTO

(Luvut 1 000 euroa)	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Korvausinvestoinnit					
ITC-hankinnat	-100	0	0	0	0
Korvausinvestoinnit yht.	-100	0	0	0	0
Investointihankkeet yhteensä					
Investointitulot yhteensä	0	0	0	0	0
Investointimenot yhteensä	100	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit	-100	0	0	0	0

INVESTOINTIHANKKEET, SIVISTYSPALVELUT

(Luvut 1 000 euroa)	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Uusinvestoinnit					
Sivistys ensikertainen kalusta	0	-100	-300	-300	-300
RFID-järjestelmä kirjastolle	0	0	0	0	-20
Uusinvestoinnit yht.	0	-100	-300	-300	-320
Investointihankkeet yhteensä					
Investointitulot yhteensä	0	0	0	0	0
Investointimenot yhteensä	0	100	300	300	320
Nettoinvestoinnit	0	-100	-300	-300	-320

INVESTOINTIHANKKEET, TILAPALVELUT

(Luvut 1 000 euroa)	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Korvausinvestoinnit					
Kiinteistöjen pienet invest.	-400	-400	-350	-350	-350
Inv.hankkeiden esiselvitykset	-50	-50	-50	-50	-50
Kirkonkylän koulun kellari yms	-100	0	0	0	0
Keittiölaitteiden uusinta	-25	-50	-50	-50	-50
Pääkirjaston peruskorjaus	0	0	-50	-1 000	-1 000
Palveluverkkosuun. Investoinnit	0	-500	-2 000	-2 000	-2 000
Korvausinvestoinnit yht.	-575	-1 000	-2 500	-3 450	-3 450
Laajennusinvestoinnit					
Varautumisen investoinnit	-100	-50	0	0	0
Laajennusinvestoinnit yht.	-100	-50	0	0	0
Uusinvestoinnit					
Koulukeskus monitoimitila	-400	-800	0	0	0
Siivousrobotti	-25	0	0	0	0
Muun kiinteän omaisuuden myynti	15 383	0	0	0	0
Uusinvestoinnit yht.	14 958	-800	0	0	0
Investointihankkeet yhteensä					
Investointitulot yhteensä	15 383	0	0	0	0
Investointimenot yhteensä	1 100	1 850	2 500	3 450	3 450
Nettoinvestoinnit	14 283	-1 850	-2 500	-3 450	-3 450

INVESTOINTIHANKKEET, YHDYSKUNTATEKNIikka

(Luvut 1 000 euroa)	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Korvausinvestoinnit					
Kaavateiden päällystys ja korj	-350	-350	-350	-350	-350
Katuvalot laajennus ja korj	-200	-200	-100	-100	-100
Yhdyskuntatek pienet investoin	-210	-150	-150	-150	-150
VH:n yhteiset projektit	-100	-100	-100	-100	-100
Tolppamäentien rumpu (ahmasoja	-30	0	0	0	0
Fankkeen alueen kev.liik.väylä	-60	0	0	0	0
Krootilantie	0	0	-300	0	0
Maakunnantie	0	0	0	-300	0
Peltokuja, Kotivainiontie, lisak	-150	-200	0	0	0
Urhkesk yleisurheilukenttä	0	0	-500	0	0
Liikuntapaikkojen kehittäminen	-100	-200	-200	-200	-200
Kustaa Järvisen aukio	-90	0	0	0	0
Kesk uuden kaava-al kuntatekniik	0	-650	0	0	0
Möljän venelaiturien uusinta	-90	-90	-50	0	0
Korvausinvestoinnit yht.	-1 380	-1 940	-1 750	-1 200	-900
Uusinvestoinnit					
Kevliikväylä Myllyoja-Mestilä	-30	0	-300	0	0
Wembleyn kastelujärjestelmä	0	0	0	-150	0
Uusinvestoinnit yht.	-30	0	-300	-150	0
Investointihankkeet yhteensä					
Investointitulot yhteensä	0	0	0	0	0
Investointimenot yhteensä	1 410	1 940	2 050	1 350	900
Nettoinvestoinnit	-1 410	-1 940	-2 050	-1 350	-900

INVESTOINTIHANKKEET, VESIHUOLTOLAITOS

(Luvut 1 000 euroa)	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Korvausinvestoinnit					
Vanhan verkoston saneeraus	-340	-650	-650	-650	-650
Viemärit ja jv-kaivot saneeraus	-150	0	0	0	0
Jvpumppaamo saneeraukset	-180	0	0	0	0
Korvausinvestoinnit yht.	-670	-650	-650	-650	-650
Laajennusinvestoinnit					
Verkoston laajentaminen	-50	-50	-50	-50	-50
Mitta-asemien hankinta	-40	-40	-40	-40	-40
Laajennusinvestoinnit yht.	-90	-90	-90	-90	-90
Uusinvestoinnit					
Etämittauksien hankinta/lisääm	-80	-80	-80	-80	0
Uusinvestoinnit yht.	-80	-80	-80	-80	0
Investointihankkeet yhteensä					
Investointitulot yhteensä	0	0	0	0	0
Investointimenot yhteensä	840	820	820	820	740
Nettoinvestoinnit	-840	-820	-820	-820	-740

SIIVOUSPALVELUT 6050

UUSINVESTOINNIT

Siivousrobotin hankintaan (9037) on varattu 25 000 € vuodelle 2026.

RUOKAPALVELUT 6060

KORVAUSINVESTOINNIT

Keittiölaitteiden uusinta (9032) hankkeelle on varattu 25 000 € vuodelle 2026 kylmäkontin hankintaan.

TILAPALVELUT 6070

KORVAUSINVESTOINNIT

Kiinteistöjen pieniin investointeihin (9201) on varattu vuosittainen määräraha, joka vuonna 2026 on 400 000 €. Määrärahasta toteutetaan pieniä yksittäisiä muutoksia ja korjaustöitä ja sen tarkemmasta käytöstä päätetään vuosittain työohjelman yhteydessä.

Investointihankkeiden esiselvityksiin (9216) on varattu vuosittainen 50 000 € määräraha, joista katetaan mm. hankesuunnitelmavaiheen suunnittelua ja kuntotutkimuksia.

Kirkonkylän koulun (9233) akuutteihin korjauksiin on varattu 100 000 € määräraha vuodelle 2026.

Varautumisen investointeihin (9237) on varattu 100 000 € vuodelle 2026 ja 50 000 € vuodelle 2027. Määrärahaa käytetään mm. varavoimajärjestelyjen kehittämiseen kunnan kohteilla.

Suunnitelmavuosille vuodesta 2027 alkaen on varattu merkittävä investointipanostus (0,5 M€ - 2,0 M€/vuosi) palveluverkkosuunnitelman mukaisille investoinneille (9238). Ko. määrärahalla toteutetaan mm. keskusta-alueen uusi päiväkotiratkaisu ja kouluverkon edellyttämiä peruskorjauksia. Hankkeet täsmentyvät vuoden 2026 aikana.

UUSINVESTOINNIT

Koulukeskuksen monitoimitilan rakentamiseen (9225) on varattu yhteensä 1,2 M€ vuosille 2026 – 2027. Vuoden 2026 osuus hankkeesta on 400 000 €. Hankkeen hankesuunnitelma on hyväksyttävänä syksyllä 2025. Koulukeskuksen vanha liikuntasali puretaan (2026) ja korvataan pienemmällä lisärakentamisella (2026 – 2027). Uudisrakennukseen sijoittuvat aula, koululiikunnan puku- ja pesuhuononetilat sekä rakennukseen liit-
tyvä sadekatos. YO-kirjoituksille ja nuorisotoimelle muokataan tilat Ahmasojan koulun tiloista (2027)

YHDYSKUNTATEKNIikka 6200

KORVAUSINVESTOINNIT

Kaavateiden päällystys ja korjaus (9500) kohteeseen on varattu 350 000 €, jolla voidaan korjata ja päällystää katuja aiempaa enemmän ja estää korjausvelan kasvaminen bitumin hinnan noustua v. 2022 jälkeen. Kohteet määritellään työohjelmassa.

Katuvalojen laajennukseen ja korjaukseen (9501) varataan 200 000 €, että päästään vaadittavalle tasolle suurpainenatriumlamppujen vaihtamiseksi LED- valoiksi. Suurpainenatriumlamppujen vaihtaminen LED- valaisimiin on välttämätöntä, koska EU:n päätöksellä suurpainenatriumvalaisimet kielletään vaiheittain vuo-
teen 2027 mennessä.

Peltokujan, lisakinkujan, Kotivainiontien ja Isopereenkujan (9518) peruskorjaus on suunniteltu v. 2020 ja ne ovat erittäin huonossa kunnossa. Työ toteutetaan vv. 2026–2027 siten, että vuodelle 2026 on varattu 150 000 €. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 350 000 €

Liikuntapaikkojen kehittämiseen (9556) varataan 100 000 €:n määräraha, josta toteutetaan pienempiä parannuskohteita liikuntapaikoilla. Kohteet määritellään vuosittain työohjelmassa.

Yhdyskuntatekniisiin pieniin investointeihin (9546) varataan budjettiin 210 000 €, johon sisältyy 10 000–40 000 € hintaisia pienempiä hankintoja. Kohteet määritellään vuosittain työohjelmassa.

Vesihuollon kanssa yhteiset hankkeet (9550) vaativat myös yhdyskuntatekniikan osalle määrärahan, jolla kustannetaan vesihuoltohankkeiden yhteydessä uusittavat päällysrakennekerrokset, päällysteet ja katuvalot. Siihen varataan v. 2026 yhteensä 100 000 €.

Tolppamäentien rumpu Ahmasojan (9551) yli hankitaan vuonna 2025 ja hanke jatkuu vanhan rummun purun ja uuden asennuksen osalta v. 2026, jolloin siihen varataan 30 000 €. Hankkeen kokonaiskustannus-arvio on 60 000 €

Kustaa Järvisen aukion peruskorjaus (9557) on tarkoitus toteuttaa vuonna 2026 ja hankkeen toteuttamiseen on varauduttu 90 000 €:lla.

Fankkeen alueen kevyenliikenteen väylän (9555) päällystystyöt jätetään v. 2026 eli rakentamista seuraavalle vuodelle painumisen vuoksi ja koska hanke toteutetaan aivan loppuvuodesta, jolloin ei ole mahdollista päällystää väylää enää. Hankkeelle varataan 60 000 € v. 2026 ja sen kokonaiskustannusarvio on 210 000 €.

Möljän venelaiturien uusinta (9560) toteutetaan vaiheittain niin, että huonokuntoisin (pisto)laituri toteutetaan ensin ja työtä jatketaan tulevana vuosina. Vuonna 2026 hankkeeseen varataan 90 000 €. Hank-
keen kokonaiskustannusarvio on 230 000 €.

LAAJENNUSINVESTOINNIT

Pentti Eskolan alueen Jokitie ja osa Siltakujasta (9509) jätettiin rakentamatta v.2019 kun alue rakennettiin muilta osin. Hanke on talousarviossa ehdollinen ja toteutetaan, mikäli alueelle on toteutumassa rakentamista. Hankkeelle haetaan määräraha valtuustolta tarvittaessa.

UUSINVESTOINNIT

Talousarvioon on merkitty ehdollisena useita rakentamattomiin kaava-alueisiin liittyviä uudishankkeita (Kreulanranta, Ojanperäntie, Harjunahteenkierto, Tapolan teollisuusalue), joiden käynnistyminen edellyttää erillistä valtuuston määrärahapäätöstä sen jälkeen kun alueilta on saatu myytyä tontteja ja niiden rakentaminen on alkamassa.

Kevyen liikenteen väylä Myllyjojanlahti-Mestilä (9545) on kartoitettu helikopterityönä v. 2025. Hankkeen suunnittelu voidaan aloittaa v. 2026 ELY-keskuksen luvan hakemisella ja maastomallin laatimisella ko. aineistosta. Tie- ja rakennussuunnitelman laadinta voidaan aloittaa, kun lupa on myönnetty ja lainvoimainen. Hankkeeseen on varattu 30 000 €.

VESIHUOLTOLAITOS 6300

KORVAUSINVESTOINNIT

Korvausinvestointeihin on varattu yhteensä 670 000 €.

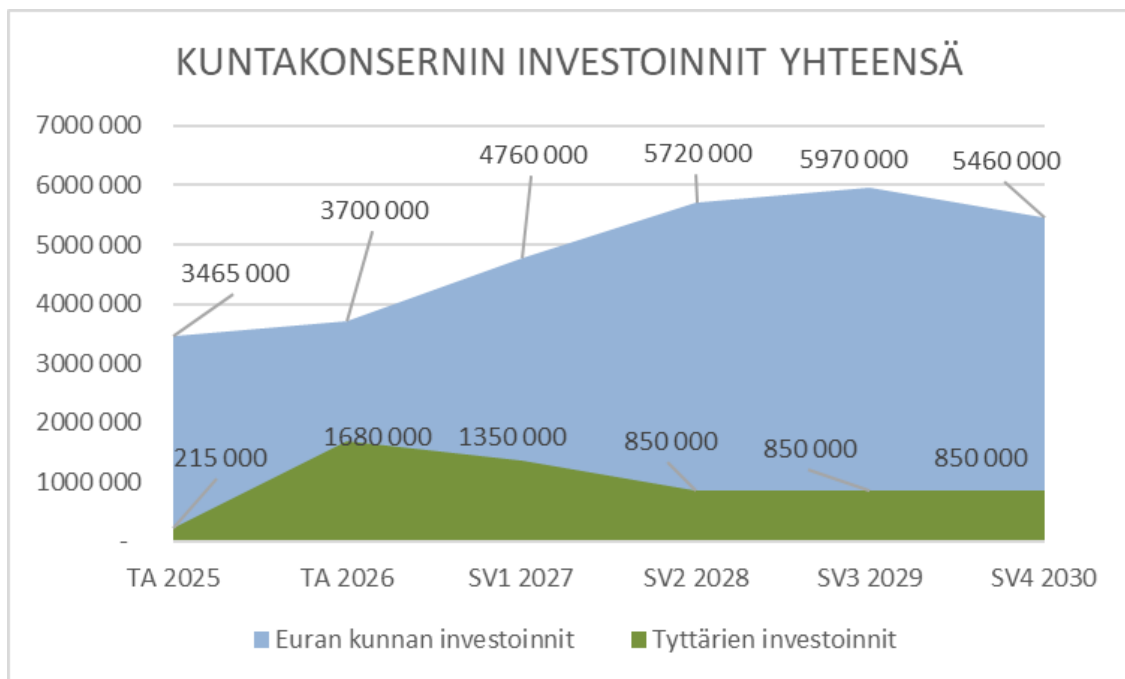
- Viemäreiden ja jv-kaivojen saneerauksiin (9804) on varattu 150 000 €, mikä pitää sisällään viemäriverkoston sujuttamista ja viemärikaivojen korjaamista.
- Jätevesipumppaamoiden saneerauksiin (9812) on varattu 180 000 €. Suunnitelman mukaan määrärahalla toteutetaan Luvalahden ja Vähävaheen pumppaamoiden saneeraukset.
- Vanhan verkoston saneeraukseen (9800) on varattu 340 000 €. Tämä sisältää käyttösuunnitelma-vaiheessa laadittavassa työohjelmassa määritellyt kohteet.

LAAJENNUSINVESTOINNIT

- Mitta-asemien hankintaan (9811) on varattu 40 000 €. Mitta-asemien lisääminen helpottaa vuotovesien hallintaa.
- Verkoston laajentamiseen (9806) on varattu 50 000 €, joka kattaa pienet verkoston laajennukset.

UUSINVESTOINNIT

- Etäluettavien mittareiden käyttöönottoa (9810) jatketaan ja niiden hankintaan/lisäämiseen on varattu 80 000 €. Projekti jatkuu suunnitelmavuosilla.



	TA 2025	TA 2026	SV1 2027	SV2 2028	SV3 2029	SV4 2030
Kuntakonsernin investoinnit yhteensä	3 680 000	5 380 000	6 110 000	6 570 000	6 820 000	6 310 000

5. RAHOITUSOSA

KUNNAN RAHOITUSLASKELMA

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	3 573 118	3 399 955	2 522 880	2 339 695	3 034 066
Tulorahoituksen korjauserät	-304 614	0	-160 000	-164 300	-161 000
Toiminnan rahavirta yhteensä	3 268 504	3 399 955	2 362 880	2 175 395	2 873 066
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-4 044 618	-3 890 000	-6 960 490	-4 860 000	-5 820 000
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	500 000	0	0	0
Pysyvien vast. hyöd. luovutustulot	175 393	100 000	15 643 144	264 300	261 000
Investointien rahavirta yhteensä	-3 869 225	-3 290 000	8 682 654	-4 595 700	-5 559 000
Toiminnan ja investointien rahavirta yht.	-600 722	109 955	11 045 534	-2 420 305	-2 685 934
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys	-74 293	0	-2 837 065	0	0
Antolainasaamisten vähennys	100 272	0	442 521	253 321	233 823
Antolainauksen muutokset yhteensä	25 979	0	-2 394 544	253 321	233 823
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 349 236	-1 133 851	-11 400 000	-910 923	-700 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 350 000	0	2 750 000	3 100 000	3 200 000
Lainakannan muutokset yhteensä	1 000 764	-1 133 851	-8 650 000	2 189 077	2 500 000
Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.	-21 567	0	0	0	0
Saamisten muutos	1 074 843	0	0	0	0
Korottomien velkojen muutos	-1 510 698	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset yht.	-457 422	0	0	0	0
Rahoituksen rahavirta yhteensä	569 321	-1 133 851	-11 044 544	2 442 398	2 733 823
Vaikutus maksuvalmiuteen	-31 401	-1 023 897	990	22 093	47 889

KUNNAN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toim. ja inv. rahavirran kertymä 5 vuodelta	-5 271 320	-37 174 123	1 063 169	-145 841	5 448 528
Investointien tulorahoitus, %	88 %	100 %	36 %	48 %	52 %
Lainanhoitokate	1,9	2,0	0,3	1,9	2,7
Kassan riittävyys, pv	8	0	0	0	0
Asukasluku	11 086	11 180	11 060	11 060	11 060