



**EURA
SYDÄMESSÄ**



VAKAA EURA 2028

VAKAUTUSTYÖRYHMÄN LOPPURAPORTTI

SISÄLLYS

Alkuun	3
Työryhmän kokoonpano	4
Työryhmän kokoukset	4
Taloukatsaus	5
Vakautustyöryhmän tavoite	8
Vastuualueiden katsaukset	9
Hallinto- ja vetovoimapalvelut	10
Sivistyspalvelut	11
Tekniset palvelut	16
Vakautustoimet	17
Tilikausien 2024-2025 operatiiviset toimet	17
Hallinto- ja vetovoimapalvelut	17
Sivistyspalvelut	18
Tekniset palvelut	19
Jatkovalmisteluun vietävät toimet	20
Hallinto- ja vetovoimapalvelut	20
Sivistyspalvelut	20
Tekniset palvelut	25
Kiinteistöjen realisointiohjelma	27
Konserni- ja tytäryritykset osana vakauttamista	28
Loppuyhteenveto	30

ALKUUN

Euran kunnan vuoden 2024 talousarvio on laadittu 1,56 miljoonaa euroa alijäämäiseksi. Vuoden 2024 talousarviota laadittaessa käytiin ne kohteet läpi, joista oli mahdollista löytää säästöä nykyiset palvelut ja rakenteet säilyttämällä. Lisäksi tuloveroprosenttia nostettiin 0,64 prosenttiyksiköllä. Kuntalain (110 §) mukaan kunnan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen enintään neljän vuoden pituisena suunnittelukautena, jos talousarvion laatimisvuoden taseeseen ei arvioida kertyvän ylijäämää. Vuoden 2024 jälkeen Euran kunnan taseessa odotetaan olevan 2,9 miljoonaa euroa kertynyttä ylijäämää. Suunnitelmavuodet 2025–2028 on laadittu siten, että kertynyt ylijäämä riittäisi kattamaan tilikausilla syntyvät alijäämät, mikäli pitkällä aikavälillä pystymme tekemään rakenteellisia muutoksia ja löytämään muita vakauttamistoimia.

Kunnanhallitus on nimennyt kokouksessaan 18.12.2023 vakautustyöryhmän, johon on nimetty luottamushenkilöitä sekä johtoryhmän jäsenet asiantuntijajäseniksi. Työryhmän työskentelyssä keskityttiin tammi-maaliskuu luomaan tilannekuva. Viranhaltijoiden johdolla käytiin läpi nykyistä palvelu- ja kustannusrakennetta sekä luotiin tulevaisuuden kuva. Esillä oli myös laajasti erilaisia vakautustoimia. Osa on hyvin pieniä arjessa helposti toteutettavia osa taas isompia ja hyvin kauaskantoisia. Tavoitteena on ollut luoda ohjelma, joka tukee sekä tällä tilikaudella 2024 tehtäviä päätöksiä, että kauaskantoisempia päätöksiä.

Vakautustyöryhmän työskentelyssä ei ole otettu huomioon sosiaali- ja terveydenhuollon kiinteistöjen vuonna 2026 voimaan astuvaa yhtiöittämisvelvoitetta. Sote-kiinteistöjen siirtämisellä omaan yhtiöön on merkittävä vaikutus peruskunnan talouteen. Yhtiöittämisen vaikutuksia selvitetään omana työnä, irrotettuna varsinaisesta vakauttamistyöstä. Helmikuussa 2024 tehtiin ensimmäinen selvitys yhtiöittämisestä yhteistyössä KPMG:n kanssa. Omistuksen muutos tulee pienentämään teknisten palveluiden toimintatuottoja ja toimintakuluja. Tulevan sote-yhtiön kunnan omistuksen ollessa 100 %, voidaan kuitenkin ajatella mahdollisesti saavutettavien säästöjen, kuten myös nousevien kustannusten, vaikuttavan joka tapauksessa Euran kuntakonsernin talouteen ja näin yhtiöittämisen vaikutuksella kokonaisuuteen ei ole tässä vakautustyössä merkittävää roolia.

Tässä raportissa esitetyt talouden vakauttamista ja säästöjä koskevat eurot perustuvat arvioihin. Toimien tarkka vaikutus selviää jatkovalmistelussa, mikäli asioita lähdetään viemään eteenpäin.

Kunnanhallituksen käsittelyssä 15.4.2024 ollutta palvelualuejaon muutosta ei ole huomioitu tässä raportissa, vaan se on laadittu vuoden 2023 organisaatorakenteen mukaisesti. Raportissa esitetyt tiedot pohjautuvat vuoden 2022 tilinpäätöstietoihin, vuoden 2023 tilinpäätösennusteeseen sekä vuoden 2024 alkuperäiseen talousarvioon. Työryhmä työskentelyn alkaessa tammikuussa 2024 ei vuoden 2023 lopullisia tietoja ollut vielä käytettävissä ja viranhaltijoiden esittelemät asiat ja laskelmat pohjautuivat esitysten tekohetkellä olevaan tuoreimpaan tietoon. Työryhmälle esiteltiin paljon tässä raportissa esitettyä laajemmin asioita. Työryhmälle toimitettujen aineistojen ja tämän raportin vertailtavuuden vuoksi tähän raporttiin ei ole täsmennetty tuoreinta käytössä olevaa dataa.

Sivistyspalveluiden osalta laskennassa on käytetty seuraavia henkilöstövuosikulu olettamia: opettajan 65 000 ja ohjaaja 25 000 / vuosi. Ryhmä koko alkuopetuksessa noin 20 ja ylemmillä asteilla noin 25. Eriyisen tuen oppilaita Eurassa 10 % kaikista oppilaista, joista noin puolet integroituneena yleisopetuksen luokissa, puolet pienryhmissä (laskee hieman yleisopetuksen enakoituja ryhmäkokoja)

TYÖRYHMÄN KOKOONPANO

Työryhmä:

- Kalli Timo, pj.
- Susi Pertti, vpj.
- Lehtonen Harri, jäsen
- Rintamaa Mikko, jäsen
- Perälä Eveliina, jäsen
- Sarin Jyri, jäsen
- Salminen Petri, jäsen
- Lilja Virpi, henkilöstön edustaja

Asiantuntijat:

- Kankaanrata Kari, esittelijä
- Ämmälä Lauri, sihteeri
- Kompuinen Matti, sivistysjohtaja
- Haapanen Kimmo, tekninen johtaja

Lisäksi työryhmä on kuullut tarvittaessa muita asiantuntijoita.

TYÖRYHMÄN KOKOUKSET

Työryhmä on kokoontunut seuraavasti käsitellen seuraavia aiheita:

3.1.2024	Ensimmäisessä kokouksessa työryhmä sopi kokouskäytännöistä sekä sopi tammi-huhtikuulle kokousaikataulun ja teemoitti kokoukset.
9.1.2024	Johtoryhmä loi katsauksen kunnan taloudelliseen tilanteeseen 2024 ja näky-miin 2025–2027. Työryhmä asetti tavoitteet vakauttamistyölle vuosille 2025–2027.
30.1.2024	Vs. kunnanjohtaja ja talouspäällikkö esittelivät vakautustyöryhmälle hallinto- ja vetovoimapalveluiden toimintaa ja talouden rakennetta.
27.2.2024	Sivistysjohtaja ja varhaiskasvatuspäällikkö esittelivät varhaiskasvatuksen, lii-kuntapalveluiden ja nuorisopalveluiden toimintaa ja taloutta.
28.2.2024	Sivistysjohtaja esitteli perusopetuksen, lukiokoulutuksen ja kirjastotoimen toi-mintaa ja taloutta.
5.3.2024	Tekninen johtaja esitteli teknisten palveluiden toimintaa ja taloutta.
12.3.2024	Tekninen johtaja ja rakennuspäällikkö esittelivät salkutusta, etenkin realisoita-vien kiinteistöjen osalta.
26.3.2024	Työryhmä kuuli Euran Uima- ja Urheiluhallin sekä Euran Vuokrakotien toimi-tusjohtajia. Lisäksi talouspäällikkö esitteli tyttärien taloutta.
2.4.2024	Johtoryhmä esitteli oman esityksensä toteutettavista vakautustoimista, joiden pohjalta työryhmä jatkaa työskentelyään.
29.4.2024	Työryhmä käsitteli vakautusraporttia.
29.5.2024	Työryhmän jäsenet esittelivät valtuustoryhmien kantoja
10.6.2024	Työryhmä hyväksyi loppuraportin

TALOUSKATSAUS

Tilinpäätös 2023

(ulkoiset)	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	1-12 / 2023	Tot-%
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	9 609	-630	8 978	9 520	106,03%
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-36 944	-165	-37 109	-37 408	100,8%
TOIMINTAKATE	-27 335	-796	-28 131	-27 888	99,14%
VEROTULOT	25 849	310	26 159	26 143	99,94%
VALTIONOSUUDET	6 887	0	6 887	7 100	103,08%
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-549	0	-549	-457	83,12%
VUOSIKATE	4 852	-486	4 366	4 898	112,18%
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-3 906	0	-3 906	-4 142	106,04%
TILIKAUDEN TULOS	945	-486	460	756	164,37%
POISTOERON MUUTOS	15	0	15	15	100,0%
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	960	-486	474	770	162,38%

Vuoden 2023 tilinpäätöksen 770 tuhannen euron ylijäämää voidaan pitää kohtuullisena. Tilikauden aikana toimintatuottoarviota pienennettiin 630 tuhannella eurolla. Lopullinen toteuma oli kuitenkin lähes alkuperäisen talousarvion tasolla, jääden vain 90 tuhatta euroa alkuperäisestä tavoitteesta. Toimintakulut ylittivät alkuperäisen talousarvion 464 tuhannella. Verotuloja kertyi alkuperäiseen talousarvioon nähden 294 tuhatta enemmän. On kuitenkin tärkeää huomioida, että vuosi 2023 sisälsi ns. verohäntiä arvoilta noin 2 miljoonaa euroa. Nämä ovat verotuloja vuodelta 2022, jotka pohjautuvat vielä 21,0 % kunnallisveroon.

Talousarvio 2024

Lokakuussa 2023 palvelualueiden ensimmäisten esitysten jälkeen vuoden 2024 talousarvion näytti painuvan lähes 5 miljoonaa alijäämäiseksi. Toki on syytä huomata, että usein ensimmäiset esitykset sisältävät optimistisia toiveita, jotka karsiutuvat jo alkumetreillä, kun nähdään ensimmäiset versiot kokonaisuudesta.

	TP 2022	TA+MUUT. 2023	PaJo 2024	Ero%
TOIMINTATUOTOT				
MYYNITUOTOT	4 510	4 204	3 651	-13,2
MAKSUTUOTOT	3 296	282	281	-0,4
TUET JA AVUSTUKSET	2 205	863	1 057	22,6
MUUT TOIMINTATUOTOT	2 087	4 260	4 196	-1,5
TOIMINTATUOTOT	12 098	9 609	9 185	-4,4
TOIMINTAKULUT				
HENKILÖSTÖKULUT	-38 103	-20 858	-22 004	5,5
PALKAT JA PALKKIOT	-30 641	-16 632	-17 640	6,1
HENKILÖSMUKULUT	-7 462	-4 226	-4 364	3,3
ELÄKEKULUT	-6 424	-3 537	-3 607	2,0
MUUT HENKILÖSMUKULUT	-1 037	-690	-757	9,7
PALVELUJEN OSTOT	-36 764	-7 979	-8 229	3,1
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-6 569	-4 537	-4 694	3,5
AVUSTUKSET	-3 838	-2 163	-2 325	7,5
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 431	-1 407	-1 448	2,9
TOIMINTAKULUT	-86 705	-36 944	-38 700	4,8
TOIMINTAKATE	-74 606	-27 335	-29 515	8,0
VEROTULOT	48 202	25 849	25 248	-2,3
VALTIONOSUUDET	27 452	6 887	4 719	-31,5
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	32	-549	-810	47,5
VUOSIKATE	1 080	4 852	-358	-107,4
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-3 847	-3 906	-4 602	17,8
TILIKAUDEN TULOS	-2 767	945	-4 960	-624,7

Ensimmäisen version jälkeen talousarviota tasapainotettiin esittämällä vesimaksutaksoihin korotuksia ja tarkentamalla muitakin myynti- ja maksutuottoja. Kuluja tasapainotettiin antamalla palvelualuekohtaiset säästötavoitteet. Kunnallisveroprosenttia nostettiin 8,36 % tasan 9,0 %. Lisäksi investointitasoa laskettiin merkittävästi 3,2 miljoonaan. Näillä toimilla saavutettiin 1,57 miljoonaa euroa alijäämäinen talousarvio.

Alla on tiivistettynä valtuuston vahvistama vuoden 2024 talousarvio ja suunnitelma vuosille 2025–2028.

ULKOISET (1000 euroa)	TP 2022	TA 2023	TA 2024	Ero%	SV1 2025	SV2 2026	SV3 2027	SV4 2028
TOIMINTATUOTOT	12 098	9 609	9 298	-3,2	9 373	9 560	9 598	9 675
TOIMINTAKULUT	-86 705	-36 944	-37 315	1,0	-39 893	-39 831	-39 776	-40 652
TOIMINTAKATE	-74 606	-27 335	-28 017	2,5	-30 520	-30 271	-30 178	-30 977
VEROTULOT	48 202	25 849	26 544	2,7	27 457	28 105	28 615	29 400
VALTIONOSUUDET	27 452	6 887	4 881	-29,1	6 662	7 047	6 932	6 941
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	32	-549	-770	40,2	-746	-798	-939	-984
VUOSIKATE	1 080	4 852	2 638	-45,6	2 853	4 083	4 430	4 380
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-3 847	-3 906	-4 208	7,7	-4 103	-4 083	-4 140	-4 180
TILIKAUDEN TULOS	-2 767	945	-1 570	-266,1	-1 250	0	290	200

Euran vuoden 2024 talousarvio on laadittu 1,56 miljoonaa euroa alijäämäiseksi. Tähänkin tavoitteeseen pääsemiseksi vuonna 2024 vaaditaan vielä erittäin tarkkaa talouden pitoa. **Vuosien 2025–2028 tavoitteeseen pääsemiseksi tarvitaan rakenteellisia muutoksia palveluverkkoihin ja palvelurakenteisiin sekä palveluiden tuotannon tehokkuuteen.** Talousarvion 2024 suunnitelma vuosiin 2025–2028 on laskettu sisään vielä määrittelemättömiä, mutta välttämättömiä vakautustoimia.

Miksi tulevaisuus sitten näyttää niin synkältä?

Tilikaudelta 2023 kertyi 770 000 ylijäämää ja tilikaudelle 2024 talousarvioon tehtiin jo merkittäviä leikkauksia. Miksi tämä ei riitä? Kuluva vuosikymmenen ennusteet näyttävät heikoilta. Verotulokertymän kehityksen ennustetaan olevan hyvin maltillista. Tämä johtuu ennakoitua maltillisemmasta talouskasvusta. Talousarvion suunnitelmavuosista voi huomata valtionosuuksien kasvavan vuoden 2024 tasosta lähes 1,7 miljoonalla eurolla vuoteen 2025. Nousu sisältää TE-uudistuksen myötä kuntiin siirtyvien palveluiden kompensaaation. Näin todellinen valtionosuuksien kasvu on lähes olematon. Sote-uudistuksen myötä valtionosuuksia leikattiin vuodelle 2023. Tämä leikkaus perustui arvioon hyvinvointialueelle siirtyvistä sote-menoista. Todellinen kustannusten määrä on ollut suurempi, joten monien kuntien valtionosuutta leikataan tulevana vuosina odotettua enemmän. Sote-uudistuksen myötä myös valtionosuuksien jakoon liittyvät painot muuttuivat. Jatkossa lasten- ja nuorten määrä kunnassa korostuu valtionosuuden kriteereissä.

Euran talouden kannalta myös vuonna 2022 alkanut korkojen voimakas nousu, joka jatkui vuoden 2023, on ollut merkitsevä. Vielä vuonna 2022 Eura sai enemmän korkotuottoja kuin joutui itse maksamaan korkokuluja. Vaikka korot laskisivatkin, tuskin nollakorkojen aikaan on enää paluuta. Maltillisellakin investointivauhdilla Euran korkokustannusten arvioidaan lähestyvän miljoonaa vuosikymmenen lopulla.

Yhdessä laskevat verotulot ja valtionosuudet sekä nousevat korkokustannukset luovat Euran talouteen paineen saada taloutta sopeutettua vastaamaan uutta tulotasoa.

VAKAUTUSTYÖRYHMÄN TAVOITE

Vakautustyöryhmä asetti kokouksessaan 9.1. tavoitteen työryhmän työlle. Työryhmä pyrkii löytämään taloudellisia vakautustoimia oheisen kaavion mukaisesti.

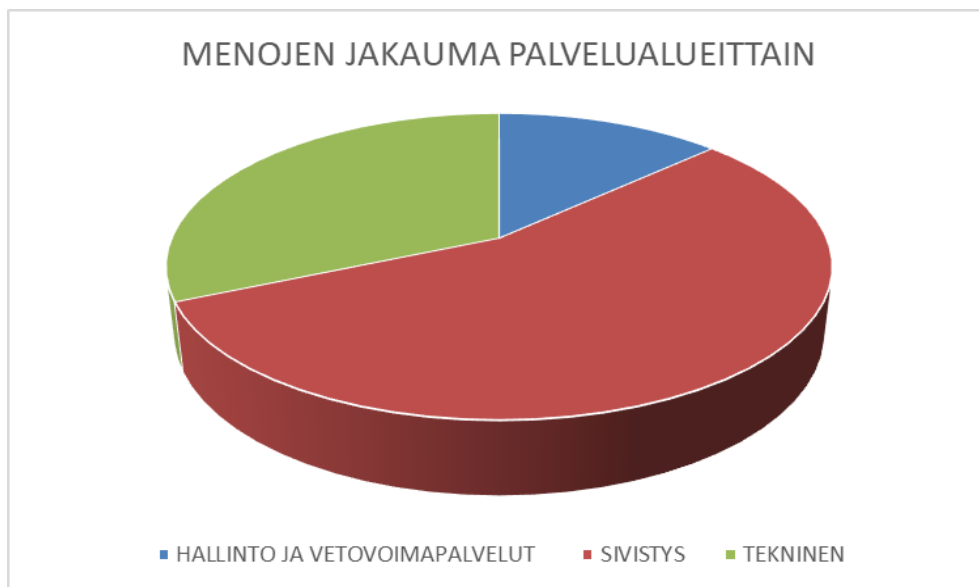
		TOIMINTAKATTEEN KEHITYS					
		ULKOISET (1000 euroa)	TA 2024	TA 2025	TA 2026	TA 2027	TA 2028
PYSYVIEN TASAPAINO TAVOITTEIDEN TASO	VUONNA 2025		1 500	1 500	1 500	1 500	
	VUONNA 2026			1 600	1 600	1 600	
	VUONNA 2027				1 600	1 600	
	VUONNA 2028					500	
	KUMULATIIVINEN SÄÄSTÖ		1 500	4 600	9 300	14 500	
			TA 2024	TA 2025	TA 2026	TA 2027	TA 2028
VUOTUINEN SÄÄSTÖTAVOITE			0	1 500	1 600	1 600	500

Vuosien 2025–2028 aikana pyritään vuosittain tasapainottamaan kunnan taloutta pysyvästi 0,5–1,5 miljoonalla eurolla vuosittain. Kaavion kumulatiivinen säästö kuvaa alijäämän määrää mikä syntyisi, mikäli tasapainotusta ei tehtäisi. Vuoden 2023 tilinpäätös on 0,77 miljoonaa ylijäämäinen. Syksyn 2023 synkimpien ennusteiden jälkeen sekä kunnallisverokertymän että kiinteistöverokertymän ennusteet ovat hieman paremmat. Nämä antavat ennakoitua paremmat lähtökohdat vakautustyölle. Pitkällä aikavälillä tarkasteltuna menojen sopeuttaminen tuloihin on välttämätöntä, mutta ennustettua vahvempi tulojen positiivinen kehitys antaa hieman lisää aikaa tehdä hyvin harkittuja päätöksiä.

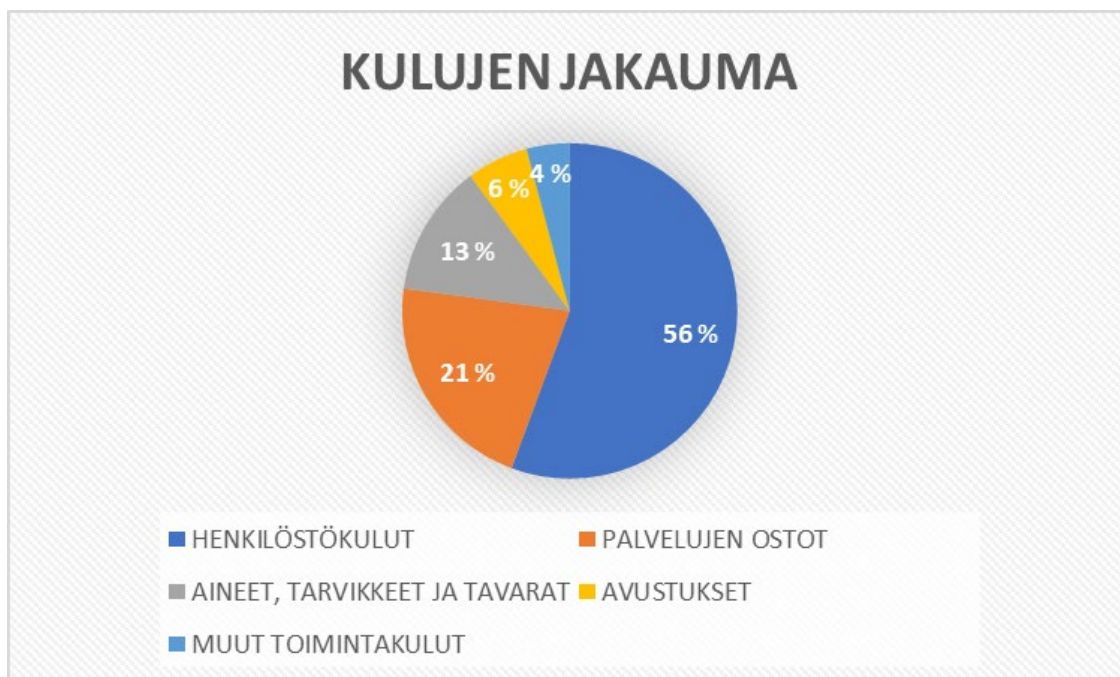
Vakauttamistoimenpiteillä on luonnollisesti kuntaorganisaatiossa lähes aina henkilöstövaikutuksia. Tavoitteena valmistelussa on ollut, että vaikutukset olisivat mahdollisimman vähäisiä ja muutosten toimeenpanossa voitaisiin hyödyntää henkilöstön luonnollista liikehdintää. Jatkotoimenpiteistä tiedotetaan työryhmän työskentelyn valmistuttua.

VASTUUALUEIDEN KATSAUKSET

Alla olevaan piirakkakuviioon on kuvattu menojen jakauma palvelualueittain. Siitä voidaan huomata sivistyspalveluiden menojen olevan yli puolet kunnan kaikista menoista. Toiseksi suurin palvelualue on tekniset ja pienin hallinto- ja vetovoimapalvelut.

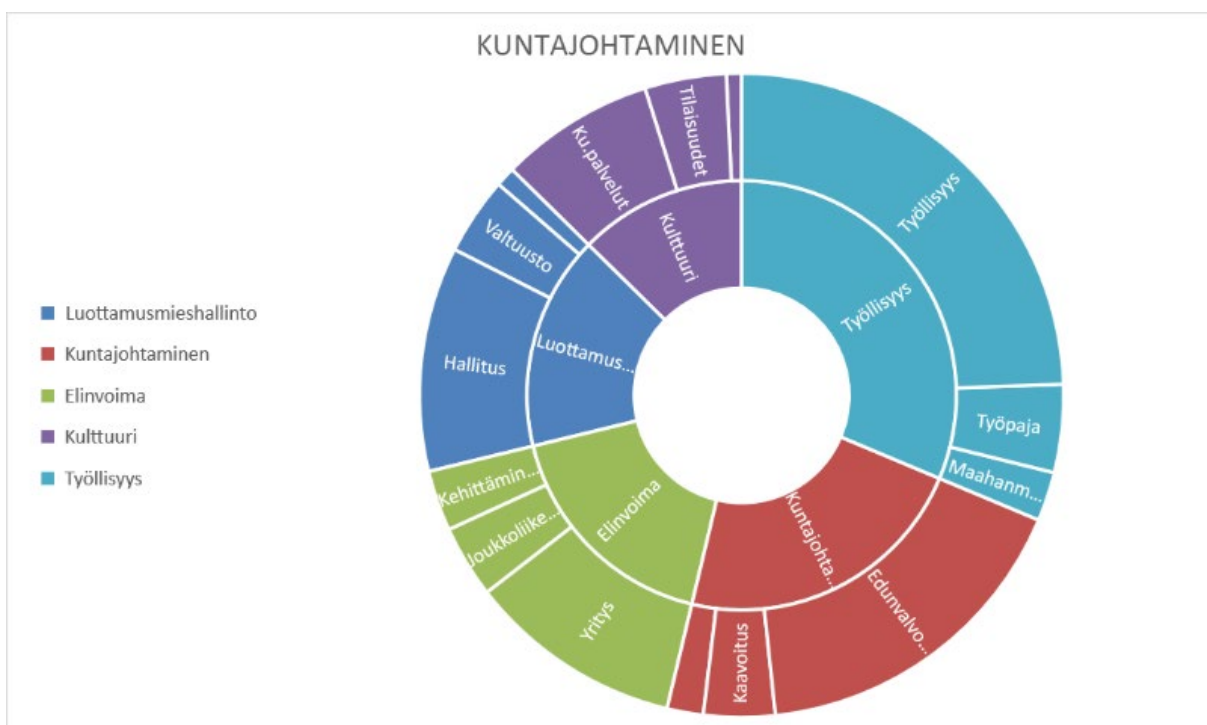


Koko kunnan tasolla merkittävin kuluerä on henkilöstökustannukset ja sen jälkeen palveluiden ostot. Henkilöstökustannukset ovat hallinto- ja vetovoimapalveluilla sekä sivistyspalveluilla suurin kuluerä. Teknisillä palveluilla aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden kustannukset ovat suurin kuluerä, mutta myös henkilöstökustannukset, palveluiden ostot ja poistot ovat suuria.



Hallinto- ja vetovoimapalvelut

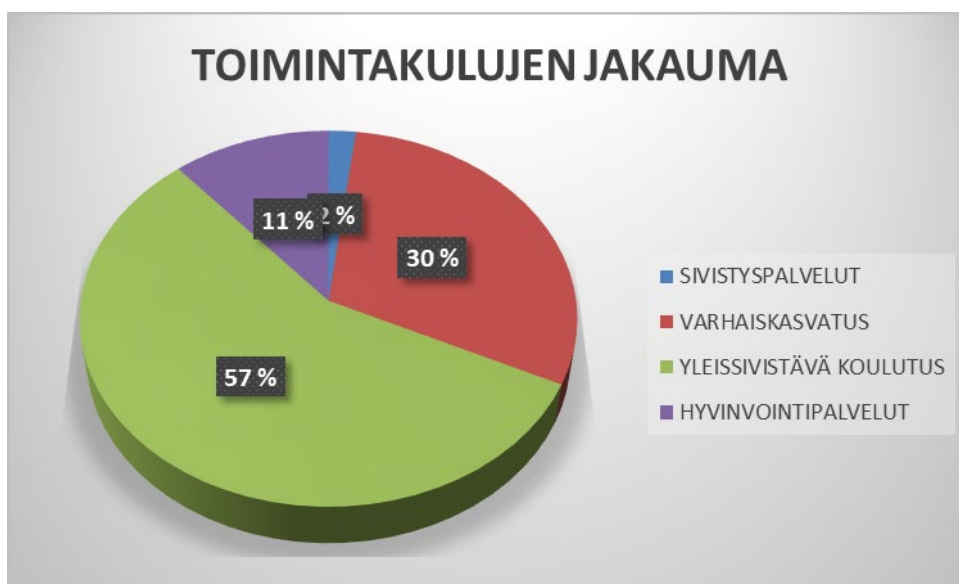
Hallinto- ja vetovoimapalvelut koostuu useasta erilaisesta vastuualueesta. Työllisyyspalveluissa merkittävin kustannus on työmarkkinatuen kuntaosuus (vuonna 2023: 520 t €). Kuntajohtamisessa erilaiset yhteistoimintaosuudet muodostavat merkittävän menoerän. Hallintopalveluissa työterveys- huollon kustannukset ovat suurin yksittäinen menoerä. Koko palvelualueetta katsottaessa erilaiset ICT-palvelut luovat myös merkittävän menoerän vuosittain. Palvelualueen pirstaleisuus luo myös haasteen talouden tasapainotukselle. Käytännössä pieniä säästökohteita on etsittävä sieltä täältä.



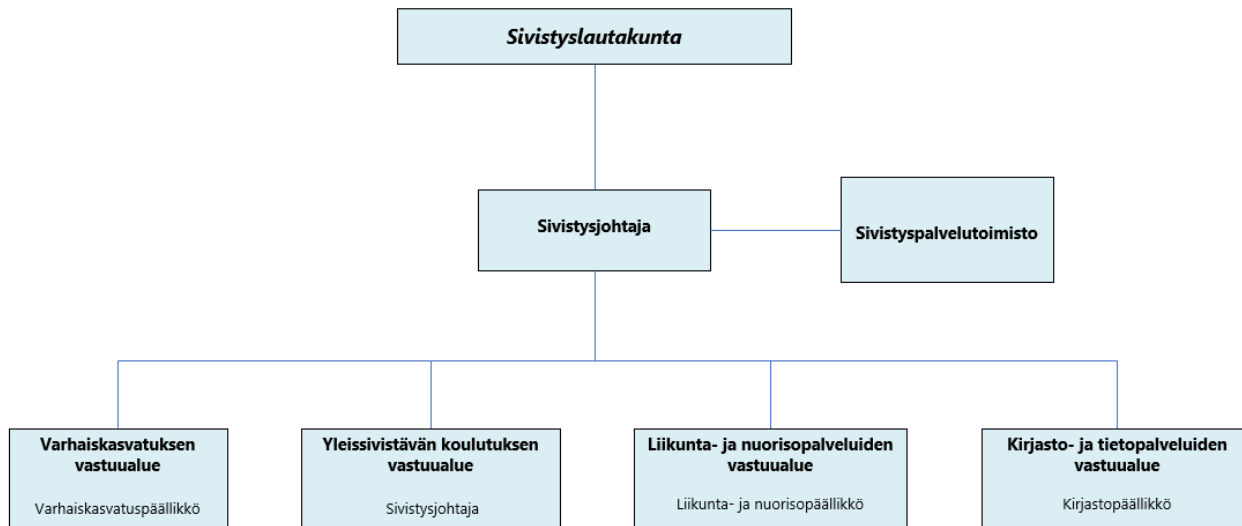
Hallinto- ja vetovoimapalveluiden suurin muutos tapahtuu TE-palveluiden osalta, kun Etelä-Satakunnan työllisyysalue aloittaa toimintansa 1.1.2025. Tämä ei kuitenkaan näy kunnan hallintorakenteessa sillä Rauman kaupunki toimii isäntäkuntana, jolle Eura maksaa yhteistoimintaosuutta. Luonnollisesti Euran edunvalvonnalla on Etelä-Satakunnan työllisyysalueen toiminnassa suuri merkitys, joka näkyy viranhaltijoiden tehtävissä.

Sivistyspalvelut

Sivistyspalveluissa suurimmat vastuualueet ovat yleissivistävä koulutus ja varhaiskasvatus.



Sivistyspalveluiden palvelualue rakentuu seuraavasti:



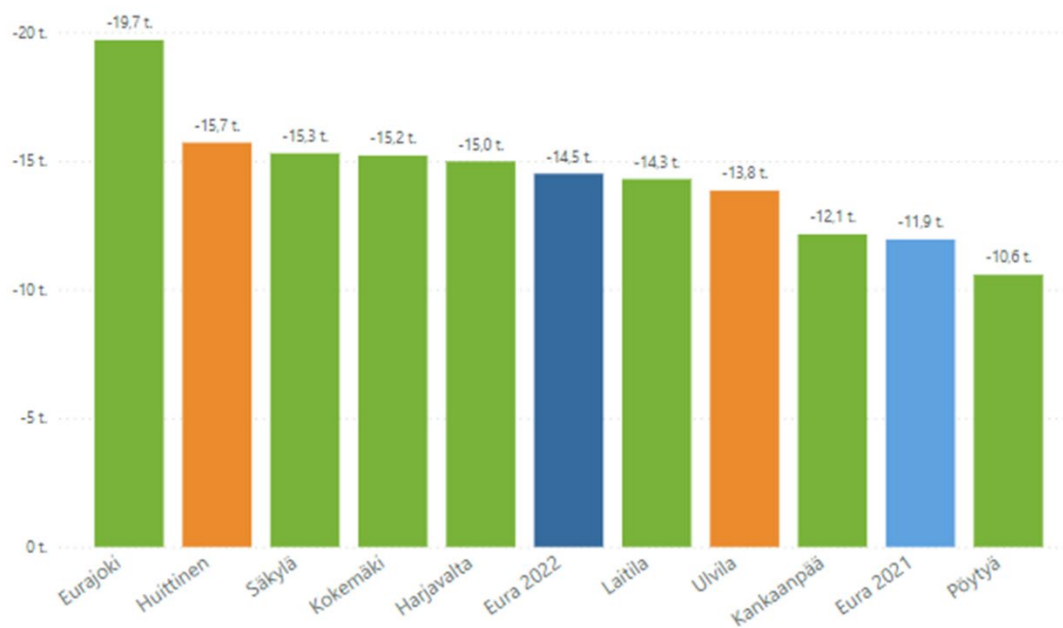
Sivistyspalveluiden rakennetta haastaa tulevaisuuden lapsimäärän kehitys. Lasten määrä tulee vähenemään koko yhteiskunnassa tulevina vuosina jopa dramaattisesti. Euran osalta kehitys on hyvin linjassa koko maan kehityksen kanssa. Isojen kaupunkien väestömäärä lisääntyy, muualla Suomessa vähenee.

Varhaiskasvatus

Lapsimäärän väheneminen näkyy varhaiskasvatuksessa kuitenkin viiveellä, sillä tällä hetkellä osallistumisaste on noussut. On kuitenkin selvää, että jollain aika-akselilla myös varhaiskasvatuksessa olevien lasten määrä vähenee. Tämä haastaa myös palveluverkkoa.

Alla olevassa kuvaajassa on vertailu varhaiskasvatuksen lapsikohtaisista kustannuksista. Kuvasta voidaan huomata kustannusten olevan keskitasoa verrattaessa lähikuntiin.

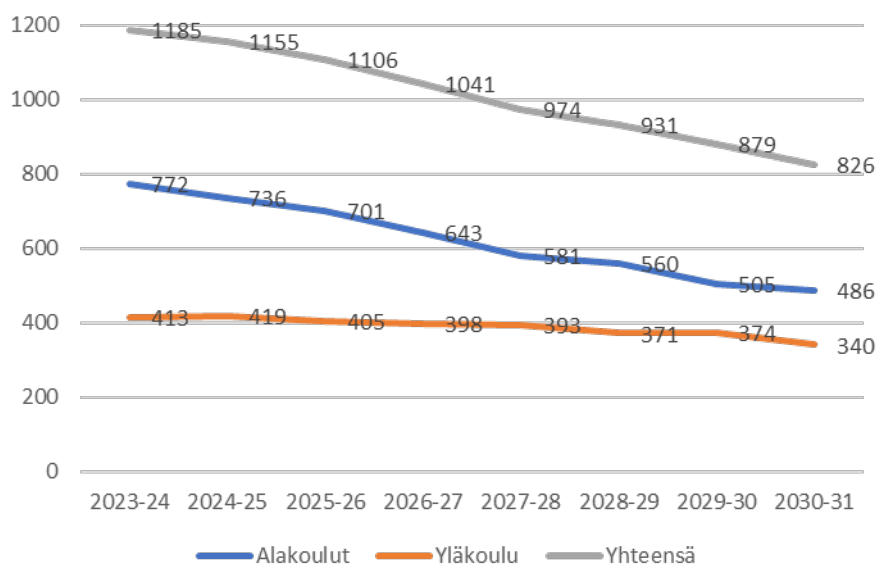
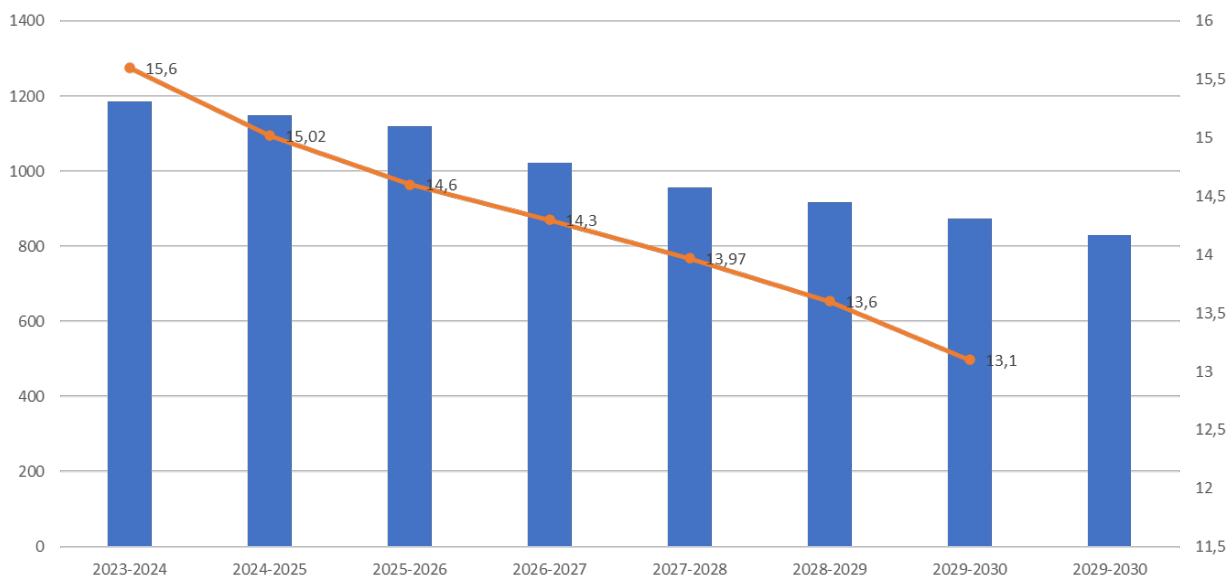
Lapsikohtainen varhaiskasvatuksen kustannus (€ / 1-5-vuotias lapsi)



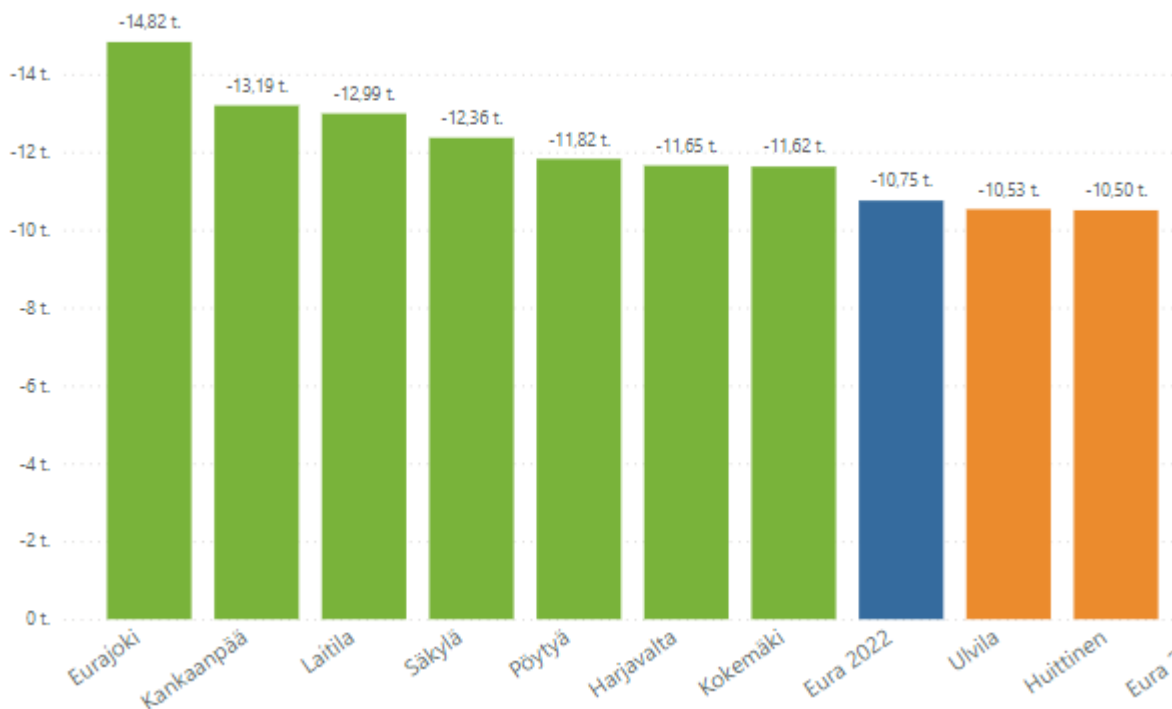
Perusopetus

Alla olevaan kuvaan on kuvattu oppilasennusteen laskun suhdetta valtionosuuksiin. Kuvaajasta voimme huomata, että valtionosuudet laskevat lapsimäärä enemmän. Tämä luo paineen myös oppilaskohtaisten kustannusten laskemiselle.

Kaava 1: Oppilasennusteen vaikutus valtionosuuksiin



Oppilaskohtainen perusopetuksen kustannus (€ / Oppilas)

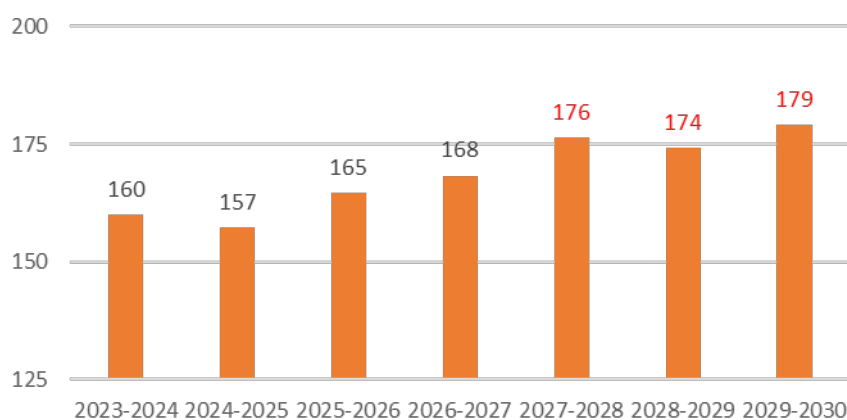


Työryhmälle on esitelty koulukohtaiset oppilasennusteet sekä koulukohtaiset kustannukset, jotka on jätetty tästä loppuraportista pois.

Lukiokoulutus

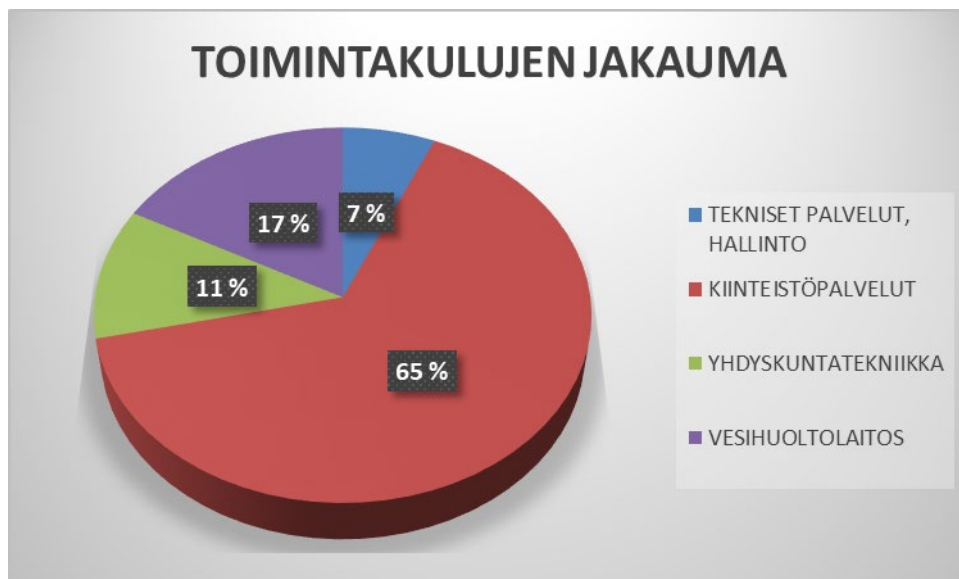
Lukion oppilasennuste on laadittu olettamuksella, että 45 % Yhteiskoulun oppilaista siirtyy lukioon. Tarkastelujaksolla ei oppilasmäärän kehityksellä ole dramaattista vaikutusta Euran lukion tulvai-suuteen. Syntyvyyden laskun vaikutukset näkyvät lukion oppilasmäärissä vasta 2030-luvulla.

Euran lukion oppilasennuste



Tekniset palvelut

Teknisellä palvelualueella suurin vastuualue on kiinteistöpalvelut. Tuleva sote-kiinteistöjen yhtiöittämisvelvoite tulee kohdistumaan nimenomaan kiinteistöpalveluihin.



VAKAUTUSTOIMET

Vakautustoimet on jaettu kolmeen ryhmään:

- Tilikausilla 2024–2025 toteutettavat toimet, jotka voidaan toteuttaa osana operatiivista arkea lautakuntien ja virkajohdon toimesta sekä osana talousarvion laadintaa ja täytäntöönpanoa.
- Sivistyspalveluiden palveluverkko.
- Kiinteistöjen realisoinnit.

Tilikausien 2024–2025 operatiiviset toimet

Koko kunnan tasolla pyritään sivistyspalveluiden, teknisten palveluiden ja hallintopalveluiden yhteistyön ja henkilöstöressurssin tiivistämiseen. Mahdollisuudet tiivistämiselle kasvavat, kun sivistystoimisto siirtyy kunnanvirastolle. Näin koko kunnan hallinto on yksien ulkoseinien sisällä.

Koko kunnan tasolla ICT- ja mobiilipalveluiden vuotuinen kustannus on 1,7–2,1 miljoonaa euroa. ICT:n rooli kasvaa jatkuvasti, mikä tarkoittaa helposti myös kasvavia kustannuksia. ICT- ja mobiilipalveluiden kehittämisellä voidaan kuitenkin pyrkiä siihen, että olemassa olemalla budjetilla voidaan saada parempaa tuottavuutta. Tehostamistoimia on mm. kunnan sisäisen yhteistyön kehittäminen, tehokas kilpailuttaminen, ulkoisten palvelujen tarjoaminen mahdollisuuksien hyödyntäminen ja mahdollisesti esim. puhelinvaihteen lopettaminen. ICT-kustannuksia arvioitaessa on hyvä huomata myös, että uusi teknologia saattaa luoda säästöä varsinaisen työn tehostuessa.

Toimien vaikutus yhteensä:	100 t €
-----------------------------------	---------

Kuntalain 16 § mukaan valtuutettujen lukumäärästä päättää valtuusto. Valtuutettuja valitaan pariton lukumäärä kunnan asukasluvun perusteella. 5 001-20 000 asukkaan kunnissa valtuutettujen vähimmäismäärä on 27.

Vakautustyöryhmän esityksen mukaan valtuuston kokoa voitaisiin pienentää 27 jäseneseen, kunnanhallituksen kokoa 7 jäseneseen ja sivistys- ja teknisten -lautakuntien 7 jäseneseen. Toimielinten kokoa pienentämällä saavutetaan vähintään noin 20 tuhannen euron vuotuinen säästö.

Toimien vaikutus yhteensä:	20 t €
-----------------------------------	--------

Hallinto- ja vetovoimapalvelut

Euran kunnan kulttuuri-, matkailu- ja markkinointipalvelut muodostavat kokonaisuuden ja perusmenot koostuvat kahden vakituisen henkilön ja tilapäisen henkilöstön palkoista, laitteiden ja tarvikkeiden menoista, musiikkioppilaspaikeiksi, kulttuuriavustuksista, kulttuuritilaisuuksien järjestämisestä sekä matkailu- ja markkinointipanostuksista muun muassa ostopalveluina. Vakauttamistoimina vähennetään merkittävästi tilaisuuksien ja tapahtumien järjestämistä ja

nostetaan pääsymaksuja sekä leikataan markkinointi- ja matkailupanostuksia. Nettovaikutus on noin 40 tuhatta euroa. Lisäksi kulttuuri- ja matkailupalveluiden käytössä olevia kiinteistöjä tarkastellaan kriittisesti ja tavoitellaan noin 15 tuhannen euron säästövaikutusta.

Elinkeinopalveluiden organisaatio tarkastetaan ja tehostetaan. Arvoitu kustannussäästö on 80 tuhatta euroa vuodessa.

Hallintojohtajan ja talouspäällikön tehtävät organisoidaan uudelleen. Arvioitu kustannussäästö on 80–90 tuhatta euroa.

Metsäomaisuuden tehokkaammalla hyödyntämisellä pyritään lisäämään tuloja 50 tuhannella eurolla vuodessa. Uutta metsänhoitosuunnitelmaa laadittaessa pyritään löytämään keinoja, joilla kunnan omistamasta metsästä saadaan enemmän tuottoa, kuitenkin kestävästi ja vastuullisesti.

TE-uudistus toteutuu vuoden 2025 alusta. Jatkossa TE-palveluista vastaa Etelä-Satakunnan työllisyysalue. Alueeseen kuuluu Rauma, Eura, Eurajoki, Huittinen ja Säkylä. Työllisyyspalveluiden palautuessa kuntiin, on kunnilla parempi mahdollisuus vaikuttaa kustannuksiin. Euran vuoden 2023 työmarkkinatuen kuntaosuus oli 520 tuhatta euroa. Tehokkailla työllisyystoimilla on mahdollista vaikuttaa työmarkkinatuen kuntaosuuden suuruuteen ja näin saadaan tasapainoa talouteen. Mahdollisuuksien suuruuden arviointi on kuitenkin vielä hyvin vaikeaa.

Toimien vaikutus yhteensä:	275 t €
-----------------------------------	---------

Sivistyspalvelut

Varhaiskasvatuksissa olevien lasten sijoittelulla hoitopaikkoihin mm. keskittämällä tuen tarvisijoita yhteen paikkaan integroituihin ryhmiin ja kasvattamalla ryhmäkokoja voidaan talouteen löytää 40–80 tuhannen euron edestä sopeutusta. Etelä-Eurasta haetaan sopeutusta järjestelemällä johtamista uudelleen, niin että keskustan päiväkodin johtaja johtaa myös Etelä-Euran päiväkotiteja. Johtamisjärjestelyillä pyritään saavuttamaan 6 tuhannen euron säästöt. Kesäaikaisen sijaisien määrää pyritään vähentämään keskittämällä päivähoito keskustaan. Kauttuan päiväkodin, Pikkurinkilän ja Ompun keskittämisen yhteydessä arvioidaan avoimenpäiväkodin toiminnan tehokkuutta ja tarpeellisuutta.

Kiukaisten esiopetuksen siirrolla Paneliaan 1.8.2025 voidaan saavuttaa yli 70 tuhannen euron vuotuinen säästö. Tämä voidaan toteuttaa, jos esioppilaiden määrä laskee huomattavasti luku-kauden 2025 alkuun.

Erityisopetuksen henkilöstöresurssia tiivistetään yhden erityisopetusryhmän verran Kirkonkylän koululla oppilasmäärien vähentyessä. Tällä saavutetaan noin 50 tuhannen euron vuotuinen säästö.

Lukuvuonna 2024-2025 Euran yhteiskoulun ja lukion koulukuljetukset yhdistetään. Tämä vaikuttaa yhteiskoulun jaksojärjestelmään ja koulupäivien aikatauluihin. Taloudellinen vaikutus tällä on 5 tuhatta euroa vuodessa.

Aamu- ja iltapäivätoiminta on kunnille vapaaehtoista. Lakkauttamalla aamu- ja iltapäivätoiminta kevätlukukauden (pl. vammaisoppilaat) osalta voidaan saavuttaa noin 80 tuhannen euron vuotuinen säästö. Tällä on luonnollisesti vaikutusta lapsien ja perheiden arkeen. Tilannetta voidaan

helpottaa tiivistämällä yhteistyötä kolmannen sektorin sekä seurakunnan kanssa.

Etelä-Euran kouluilta haetaan sopeutusta järjestelemällä johtamista uudelleen, niin että saavutetaan 5 tuhannen euron vuotuinen säästö.

Keväisin 9. luokkalaiset käyvät tutustumassa erilaisiin toisen asteen oppilaitoksiin. Jatkossa tutustumiset kohdennetaan vain suosituimpiin oppilaitoksiin ja vähemmän suosittujen esittelyt toteutetaan joko kouluun tuotavilla esittelyillä tai etäyhteyksien avulla. Säästöä syntyy 3 tuhatta euroa vuodessa.

Lukukaudesta 2024–2025 tuntikehystä pienennetään oppilasmäärien suhteessa ja opetusryhmiä yhdistelemällä. Tuntikehysten tarkennuksilla voidaan sopeuttaa taloutta 100 tuhannella eurolla vuosisatasolla.

Koulukuljetuksia tehostetaan tulevina vuosina tarkemmalla reittisuunnittelulla kouluverkkoratkaisut huomioiden. Samalla kuntalaisten asiointiliikenteen kehitetään. Kuljetusten tehostamisella voidaan tavoitella seuraavan sopimuskauden alusta noin 100 tuhannen euron vuosisäästöä.

Hyvinvointipäällikön viran lakkauttamisella ja tilalle palkatulla vastaavalla nuoriso-ohjaajalla saavutetaan 6 tuhannen euron vuotuinen säästö.

Nuorisopalveluilla on ollut käytössään auto. Luopumalla autosta säästetään 5 tuhatta euroa vuodessa leasing-menoista.

Luopumalla nykyisestä Nuorisopassista ja suuntaamalla palveluita paremmin tavoitellaan 10 tuhannen euron vuosisäästöä.

Lukion oppimateriaalikuluja voidaan vähentää kierrättämällä perinteisiä oppikirjoja tehokkaammin. Säästöä voidaan parhaimmillaan saada 10 tuhatta euroa vuodessa.

Toimien vaikutus yhteensä:	510 t €
-----------------------------------	---------

Tekniset palvelut

Kauttualle uusi päiväkotioppimiskeskus nykyisen koulun yhteyteen, niin että ns. asuntolasiipi muutetaan varhaiskasvatuksen tarpeisiin sopivaksi sekä hankintaan siirtokelpoista lisätilaa. Uusi oppimiskeskus mahdollistaa Pikkurinkilän ja Ompun integroinnin. Vuokratiloista voidaan näin luopua. Rakennusinvestoinneista voidaan säästää, sillä vanhan remontointi on edullisempää kuin uuden päiväkodin rakentaminen. Säästöä saadaan toimintakuluista kaiken kaikkiaan 255 tuhatta euroa.

Viheralueiden hoitotason optimoinnilla tavoitellaan 30 tuhannen euron vuotuista säästöä.

Laskemalla katuverkon kunnossapitotasoa uudelleen tavoitellaan 60 tuhannen euron vuotuista säästöä. (lumirajan nosto ja viikonloppuaurauksen lopettaminen paikoin)

Yksityistieavustusten puolittamisella saavutetaan 30 tuhannen euron säästö vuodessa.

Vuotovesien paremmalla hallinnalla tavoitellaan 35 tuhatta euroa säästöä vuodessa.

Toimien vaikutus yhteensä:	410 t €
-----------------------------------	---------

Operatiivisten toimien yhteisvaikutus

Koko kunnan hallinnossa tapahtuvat	120 t €
Hallinto- ja vetovoimapalvelut	275 t €
Sivistyspalvelut	510 t €
Tekniset palvelut	410 t €
YHTEENSÄ	1 315 t €

Sivistyspalveluiden palveluverkko

Sivistyspalveluiden osalta suurin potentiaali vakauttamiseen liittyy palveluverkkoon.

Merkittävä ajuri palveluverkon uudelleen arvioinnille on lapsi- ja oppilasmäärän väheneminen tulevina vuosina. Ratkaisuilla voidaan saavuttaa henkilöstön tehokkaampaa kohdentamista ja ryhmäkokojen tasaamista sekä mahdollisesti vähentää yhdysluokkien määrää kunnassa. Isommassa yksikössä tukipalveluiden järjestäminen on helpompaa ja niiden saavutettavuus parempaa. Kaiken kaikkiaan isommat yksiköt ovat vähemmän haavoittuvia.

Vuoteen 2030 mennessä palveluverkkoratkaisuilla voitaisiin saavuttaa noin 900 000–2 700 000 euron vuotuinen säästö (sisältäen sivistyspalveluiden henkilöstö, tukipalveluhenkilöstö ja kiinteistösäästöt). Kuljetuskustannusten nousu ei ole arvioiden mukaan merkittävä suhteessa saavutettaviin säästöihin.

Sivistyksen osalta vakautustyöryhmässä on ollut esillä viisi erilaista skenaariota kouluverkosta:

1. Nykyinen malli (kuusi alakoulua, EYK ja lukio)
2. Yksi alakoulu, EYK ja lukio
3. Kolme alakoulua, EYK ja lukio
4. Neljä alakoulua, EYK ja lukio
5. Kolme alakoulua, erityiskoulu, EYK ja lukio

Nykyinen malli

Koulujen ja
varhaiskasvatusy-
ksiköiden tilanne
vuonna 2030



Vaihtoehto:
-6 alakoulua ja erityis-
koulu 2030 (=nykyinen)



Koulut:

-Kauttua, Hinnerjoki, Honkilahti, Kiukainen, Panelia, Ahmasoja, EYK, lukio

Varhaiskasvatus:

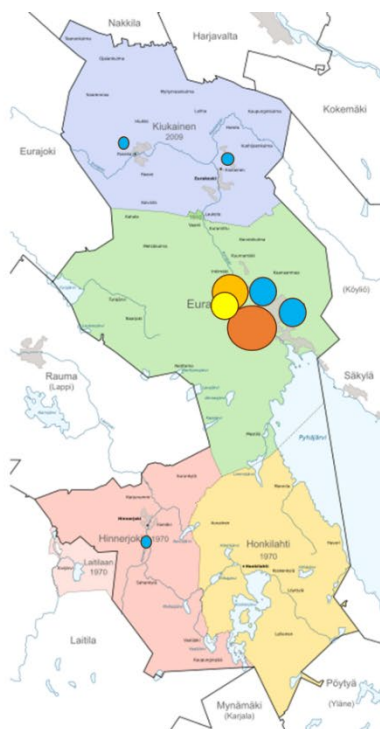
-Euranrinklää, Kauttua, Hinnerjoki, Honkilahti, Panelia, Kiukainen

Nykyisen mallin säilyttäminen tarkoittaa, että koulut jatkaisivat toistaiseksi nykyisissä tiloissa. Eli alakoulut Kauttualla, Kirjonkylässä, Hinnerjoella, Honkilahdessa, Kiukaissa ja Paneliassa. Euran Yhteiskoulu ja lukio jatkaisivat nykyisellään, samoin Ahmasojan erityiskoulu. Tässä mallissa luokanopettajien tarve vähenee kolmelta toista (41 -> 28) vuoden 2024 tasosta, ohjaajien määrään ei suurempaa vaikutusta. Tämä malli tarkoittaisi kouluilla yhdysluokkien määrän huomattavaa lisääntymistä sekä Hinnerjoen koulun muuttumista kaksiopeettajaiseksi.

Varhaiskasvatusta järjestettäisiin tässä mallissa Euranrinklässä, Kauttualla, Hinnerjoella, Honkilahdessa, Paneliassa ja Kiukaisissa.

Yksi alakoulu, EYK ja lukio

Koulujen ja
varhaiskasvatusty-
sikköjen tilanne
vuonna 2030



Vaihtoehto:
-Yksi alakoulu 2030



Koulut:

-Uusi alakoulu, EYK, lukio

Varhaiskasvatus:

-Euranrinklää, Kauttua, Hinnerjoki, Kiukainen, Panelia

Taloudellisesti tehokkaimpana ja pedagogisesti perustelluimpana ratkaisuna voidaan pitää kaikkien alakoulujen yhdistämistä yhteen vuoteen 2030 mennessä. Se tarkoittaisi 18 luokanopettajan määrän vähenemistä vuoden 2024 tasosta, lisäksi ohjaajien määrä laskisi. Luokkakoko olisi keskimäärin 20 oppilasta, jota voidaan pitää pedagogisesti hyvänä. Myös yhdysluokat poistuisivat. Lisäksi pienryhmäopetus ja laaja-alainen erityisopetus voitaisiin järjestää yhdessä alakoulussa tasapuolisemmin. Ratkaisu vaatisi mittavia investointeja, mutta pitkällä aikavälillä saavutettaisiin säästöä kiinteistö-, ravintohuolto- ja siivouskustannuksista. Lisäksi koulukuljetusten kustannukset nousisivat jonkin verran.

Eurassa yksi koulu lukuvuonna 2030-2031:											
Euran yhtenäiskoulu	1. lk	2. lk	3. lk	4. lk	5. lk	6. lk	Yht.	Ryhmät	7. lk	8. lk	9. lk
Yht.	76	88	84	67	79	92	486		95	140	105
Ryhmät	4	4	4	3	4	4		23	5	7	5

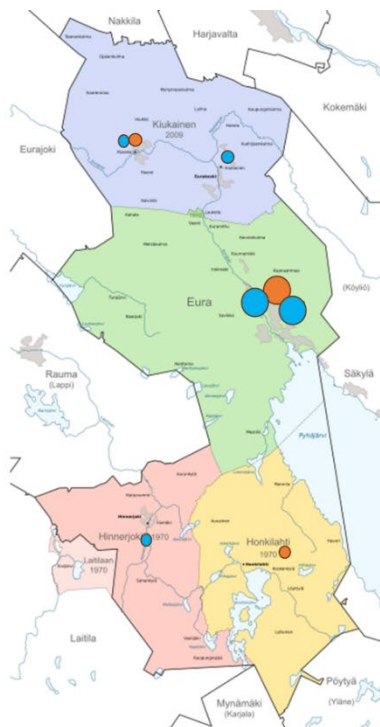
Yläkoulun oppilasmäärä alkaa laskea voimakkaammin 2030 tienoilla pienempien ikäluokkien myötä ja sen jälkeen myös lukion oppilasmäärät laskevat voimakkaasti. Rakennus on saneerattu liikuntatilaa ja Savikonsiipeä lukuun ottamatta. Seuraavat seikat on otettava huomioon rakennusta kehitettäessä:

- Erityisopetuksen kehittäminen integraation hengessä (Ahmasojan yläkouluikäisten ryhmät osaksi yläkoulun erityisopetusta)
- Nuorisotilojen siirtäminen pois nykyisistä erillisistä vuokratiloista koulun yhteyteen mahdollista
- Puku- ja peseytymistilat liikuntasalin paikalle, jolloin saadaan lisää piha-aluetta aktiiviseen välituntitoimintaan
- Ylioppilaskirjoituksille paikka joko mahdollisesti vapautuvista Ahmasojan tiloista tai saneerattavasta Savikon siivestä (siirtoseinillä varustettuja joustavia tiloja)

Varhaiskasvatusta järjestettäisiin tässä mallissa Euranrinkläässä, Kauttualla, Hinnerjoella Kiukaisissa ja Paneliassa sekä mahdollisesti myös Honkilahdella.

Kolme alakoulua, EYK ja lukio

Koulujen ja
varhaiskasvatussyk-
sikköjen tilanne
vuonna 2030



Vaihtoehto:
-3 alakoulua 2030



Koulut:

-Kauttua, Honkilähti, Panelia, EYK, lukio

Varhaiskasvatus:

-Euranrinklää, Kauttua, Hinnerjoki, Kiukainen, Panelia

Kolmeen alakouluun siirtymisellä voidaan vähentää luokanopettajien tarvetta neljällätoista nykytilanteeseen verrattuna. Alakoulut olisivat tässä mallissa jatkossa keskustassa, Pohjois-Eurassa ja Etelä-Eurassa. Yhteiskoulu ja Lukio jatkuisivat nykyisellään.

Erityisopetuksen järjestäminen Kirkonkylän koululla ja yläkoululaisten osalta yhteiskoululla toisi säästöä (mm. ohjaajien määrän väheneminen, johtamisjärjestelyt ym.).

Kirkonkylän koulun puukoulu vaatii joka tapauksessa toimenpiteitä eikä sovellu pidemmällä aikavälillä koulun käyttöön, joten vammaisopetus tarvitsee uudet tilat. Koulun asuntolasiiven hyödyntäminen ei onnistu 10 oppilaan ryhmien muodostamiseen, joten suunnittelussa oleva ratkaisu toisi jatkossa tarkennettavan investointitarpeen koulun yhteyteen.

Investoinnin jälkeen syntyisi säästöä ja lisäksi isona etuna olisi pedagogisten ratkaisujen mahdollistaminen oppilaiden hyväksi (integraatio/inkluisio, samanikäiset oppilaat samassa paikassa, tukiresurssia myös yleisopetuksen oppilaille, ei yhdysluokkia, apip-toiminta omalla koululla ym.)

Varhaiskasvatusta järjestettäisiin tässä mallissa Euranrinklässä, Kauttualla, Hinnerjoella, Paneliassa ja Kiukaisissa.

Neljä alakoulua, EYK ja lukio

Koulujen ja
varhaiskasvatustyk-
sikköjen tilanne
vuonna 2030



Vaihtoehto:
-4 alakoulua 2030



Koulut:

-Kauttua, Kirkonkylä, Honkilahti, Panelia, EYK, lukio

Varhaiskasvatus:

-Euranrinklää, Kauttua, Hinnerjoki, Kiukainen, Panelia

Neljän alakouluun siirtymisellä voitaisiin vähentää luokanopettajien tarvetta kolmellatoista nykytilanteeseen verrattuna. Erityisopetuksen järjestelyt tehtäisiin em. mallin mukaisesti. Alakoulut olisivat tässä mallissa jatkossa Kauttualla, Kirkonkylällä, Etelä-Eurassa ja Pohjois-Eurassa. Yhteiskoulu ja Lukio jatkuisivat nykyisellään.

Varhaiskasvatusta järjestettäisiin tässä mallissa Euranrinklässä, Kauttualla, Hinnerjoella, Paneliassa ja Kiukaisissa.

Kirjasto

Kirjastoverkkoa voitaisiin asteittain supistaa vuoteen 2029 mennessä. Kirjastopalveluiden keskittämisellä yhteen pisteeseen voidaan saavuttaa 160 tuhannen euron vuotuinen säästö.

Kiinteistöjen realisointiohjelma

Euran kunnalla on 84 kiinteistöä, joissa on noin 140 rakennusta. Tämä tarkoittaa noin 91 000 kam², josta 4 700 kam² on vuokralla. Ylläpitokustannukset vuonna 2023 olivat noin 6,95 miljoonaa euroa, josta poistojen osuus oli 2,2 miljoonaa, eli toimintakulut olivat noin 4,75 miljoonaa euroa. Toimintatuottoja kertyi 3,5 miljoonaa euroa. Kuten jo aloitusluvussa todettiin ei tässä raportissa ole huomioitu sosiaali- ja terveystalouden kiinteistöjen yhtiöittämisvelvoitteen vaikutuksia teknisten palveluiden talouden kokonaisuuteen.

Eurassa on toteutettu kiinteistöjen salkutusohjelma vuosien 2021–2023 välillä. Kiinteistöt on jaettu kunnan toiminnan näkökulmasta neljään tärkeysluokkaan:

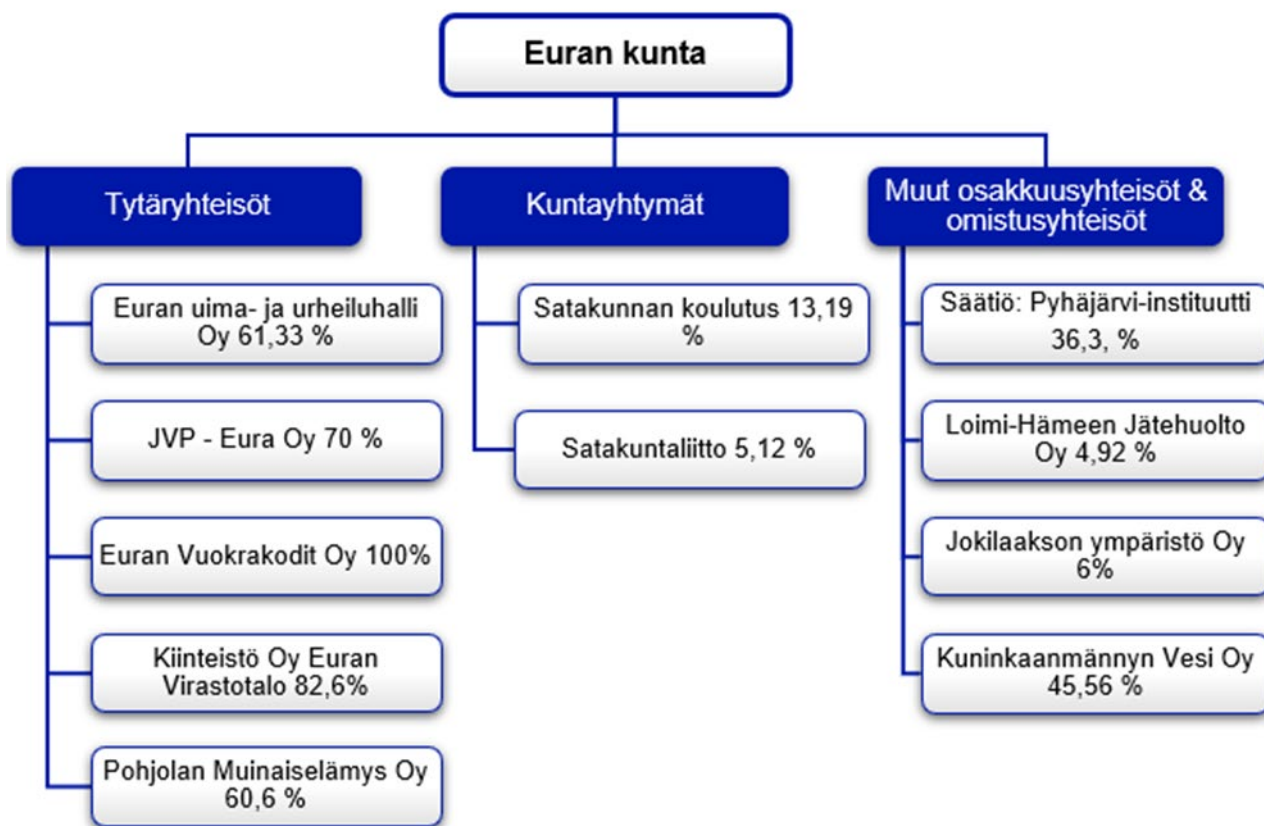
PIDETTÄVÄ RAKENNUS	Rakennukset, joita voidaan käyttää sellaisenaan tai pienin muutoksin palvelutuotannossa ja ne palvelevat kunnan ydintehtäviä ja/tai niillä on suojelullisia tai muita erityisarvoja. Ylläpito järjestetään laadukkaasti ja ennaltaehkäisevästi. Tilat on varattu pitkäaikaiseen käyttöön palveluverkkosuunnitelmissa.
KEHITETTÄVÄ RAKENNUS	Rakennukset, joita korjataan tai korvataan uudisrakennuksella palvelutuotantoa varten. Rakennus voi olla vajaakäytössä tai toiminnallisesti korjaustarpeessa mutta sillä on merkitystä palvelutuotannon tulevaisuudessa.
SELVITETTÄVÄ RAKENNUS	Rakennukset, joiden kunto on niin huono, että niiden peruskorjaustarve on arvioitava tarkemmin tai rakennukset, jotka ovat merkittävästi vajaakäytöllä mutta palvelutuotannon niin vaatiessa olisivat otettavissa tehokkaampaan käyttöön sekä kiinteistöryhmät, joiden osalta harkitaan sisäisiä tai ulkoisia omistusjärjestelyjä.
REALISOITAVA RAKENNUS	Rakennukset, joista kunta voi luopua joko heikon kunnan tai sen vuoksi, että niillä ei ole palvelutuotannon kannalta merkitystä. Luopuminen voidaan tehdä myymällä tai purkamalla rakennus. Tähän luokkaan luokitellaan myös rakennukset, joiden omistus voidaan järjestellä uudelleen kuntakonsernin sisällä.

Vakautusryhmän työskentelyssä on keskitytty etenkin 4. luokkaan eli realisoitaviin kiinteistöihin. Realisoitavien kiinteistöjen osuus koko kiinteistömässasta on 22 %. Pinta-alaltaan ne vastaavat 9 % koko kiinteistömässasta ja ylläpitokustannuksiltaan 3 %. Vaikka ylläpitokustannusten osuus kokonaisuuteen nähden on pieni, voidaan realisoinnilla saavuttaa euromääräisesti merkittäviä säästöjä ylläpitokustannuksista.

Realisoinnilla tarkoitetaan tässä joko myyntiä, lahjoittamista tai purkua. Kunkin rakennuksen kohdalla mietitään järkevintä realisointitapaa. Osa kiinteistöistä on niin huono kuntoisia, että ne voidaan myydä vain tonttina purettavaksi. Osa rakennuksista on ehkä järkevää purkaa itse. Realisoinnin taloudellisia vaikutuksia arvioitaessa tulee huomioida poistamaton hankintameno. Mikäli kohteella on myyntitilanteessa myyntihintaa korkeampi tasearvo, alaskirjaus rasittaa tulosta erotuksen verran. Lisäksi tulee huomioida mahdolliset nykyiset asukkaat tai tilassa toimivat tahot ja heidän tarpeensa. Vuokratut tilat voidaan myydä niin, että vuokrasuhteet jatkuvat. Osassa kiinteistöistä tulee ratkaista tulevaisuuden lämmitysmuoto, sillä osa kiinteistö on nyt yhteisen lämmönjakelun piirissä.

Vakautustyöryhmä päätti kokouksessaan 12.3.2024 esittää kunnanhallitukselle, että realisoitavat kiinteistöt käsitellään yhtenä pakettina, niin että tekninen toimi voi alkaa toteuttamaan realisointia viranhaltijatyönä. Realisoitaviin kiinteistöihin kohdistuu vuotuisia ylläpitokustannuksia 150 tuhatta euroa, niistä saadaan nykyisellään vuokratuottoa vajaa 40 tuhatta euroa vuodessa. Vuoden 2023 päättyneessä taseessa näiden poistamaton hankintameno on ollut 152 tuhatta euroa. Realisoitaessa kiinteistöt näiden poistamaton hankintameno tulee alas kirjata. Syntyvä säästö kompensoi alaskirjauksen tulosvaikutuksen yhden tilikauden jälkeen.

Konserni- ja tytäryritykset osana vakauttamista



EURAN MERKITTÄVIMMPIEN KONSERNIYHTIÖIDEN VELAT

	1100 (100.00 %)	1110 (100.00 %)	1120 (100.00 %)	1130 (100.00 %)	3020 (13.19 %)	3030 (5.12 %)	Yhteensä
	Euran uima- ja urheiluhalli	Kiinteistö Oy Kauttuanpuisto	JVP Eura Oy	Euran Virastotalo	Satakunnan koulutuskuntayhty	Satakuntaliitto ky	
PITKÄAIKAINEN	7 329 876,15	4 570 666,08	3 295 538,53	1 177 880,67	7 911,72	0,00	16 381 873,15
LYHYTAIKAINEN	890 296,31	2 364 798,22	1 015 906,58	299 237,29	808 067,81	31 329,78	5 409 635,99
VIERAS PÄÄOMA	8 220 172,46	6 935 464,30	4 311 445,11	1 477 117,96	815 979,53	31 329,78	21 791 509,13

EURAN MERKITTÄVIMIEPIEN KONSERNIYHTIÖIDEN TULOSLASKELMA 2023

	1100 (100.00 %) Euran uima- ja urheiluhalli	1110 (100.00 %) Kiinteistö Oy Kauttuanpuisto	1120 (100.00 %) JVP Eura Oy	1130 (100.00 %) Euran Virastotalo	3020 (13.19 %) Satakunnan koulutus kuntayhty mä	3030 (5.12 %) Satakuntaliitto ky	Yhteensä
TOIMINTATUOTOT	1 632 483,45	2 339 286,29	1 862 685,33	133 481,38	3 928 210,81	143 926,48	10 040 073,74
TOIMINTAKULUT	-998 791,21	-1 761 612,97	-1 423 008,34	-129 334,64	-3 620 493,41	-158 760,86	-8 092 001,43
TOIMINTAKATE	633 692,24	577 673,32	439 676,99	4 146,74	307 717,40	-14 834,38	1 948 072,31
KORKOTUOTOT	8,91	1 854,06	20 753,58	25,94	1 262,76	17,19	23 922,44
MUUT RAHOITUSTUOTOT	1 234,44	3 467,37	0,00	103 942,81	7 867,66	388,74	116 901,02
KORKOKULUT	-259 954,66	-132 427,96	-89 850,43	-29 937,38	-657,22	-31,24	-512 858,89
MUUT RAHOITUSKULUT	-5 223,26	-59 255,05	-2 140,32	-3 221,26	-7 696,22	0,00	-77 536,11
VUOSIKATE	369 757,67	391 311,74	368 439,82	74 956,85	308 494,39	-14 459,69	1 498 500,78
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-439 839,22	-366 285,96	-455 927,26	-102 437,17	-196 121,23	0,00	-1 560 610,84
ARVONAENTUMISET	0,00	0,00	0,00	0,00	-85 750,67	0,00	-85 750,67
TILIKAUDEN TULOS	-70 081,55	25 025,78	-87 487,44	-27 480,32	26 622,49	-14 459,69	-147 860,73
TILINPÄÄTÖSSIIRROT	0,00	-41 220,91	94 334,73	0,00	-20 081,90	0,00	33 031,92
TILIKAUDEN VEROT	0,00	0,00	-15 731,25	0,00	0,00	0,00	-15 731,25
LASKENNALLISET VEROT	0,00	3 239,03	26 496,58	0,00	0,00	0,00	29 735,61
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-70 081,55	-12 956,10	17 612,62	-27 480,32	6 540,59	-14 459,69	-100 824,45

Tytär- ja osakkuusyhteisöt ovat itsenäisesti toimivia yrityksiä, mutta niiden taloudellisella asemalla on myös merkittävä rooli Euran kunnan talouteen. Nykyisellään Euran kuntakonsernissa ei ole yhtiöitä, jotka tuottaisivat kunnalle pääomatuloa, kuten joillain toisilla kunnilla on. Kunnan kannalta merkityksellistä on tytäryritysten ja yhteisöjen velkamäärä, sillä pääosin kunta on taannut näiden lainat. Näin onkin tärkeää huolehtia yritysten kannattavuudesta. Suurimmat riskit kohdistuvat tällä hetkellä Uima- ja Urheiluhalliin, Kuninkaanmännyn Veteen ja Euran Virastotaloon. Näistä jokaisella on haasteita saada maksettua lainanlyhennyksiä omalla kassavirrallaan.

LOPPUYHTEENVETO

Tässä raportissa esitettyjen vakautustoimien yhteisvaikutus on kaikkiaan 2,3-4,2 miljoonaa euroa.

Operatiivisten toimien vuotuinen säästö	1 315 t €
Sivistyspalveluiden palveluverkon vuotuinen säästöpotentiaali asteittain vuoteen 2030 mennessä	900 t €-2 700 t €
Kiinteistöisten realisoinnin vuotuinen säästö	150-200 t €
	2 365 t€- 4 215 t €